

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Was ist Projektmanagement?	6
2.1	Definition der Begriffe Projekt und Projektmanagement	6
2.2	Historische Entwicklung des Projektmanagements	9
2.3	Warum Projektmanagement?	10
2.4	Erläuterung der Gliederung	11
3	Grundlagen für die Organisation des Projektmanagements	13
3.1	Hierarchische Organisation	13
3.2	Organisatorische Möglichkeiten des Projektmanagements (Schwerpunkt Matrix-Projektmanagement)	16
3.2.1	Reines Projektmanagement	17
3.2.2	Stabsstellen- oder Einfluß-Projektmanagement	18
3.2.3	Matrix-Projektmanagement	20
3.2.4	Unterschiede und Auswahl der verschiedenen Projektmanagement-Arten	22
3.3	Organisatorische Grundformen für die Kooperation und Koordination im Unternehmen	26
4	Projektverantwortung	33
4.1	Projektverantwortungsebenen	33
4.2	Projektsteuerungsgremium	35
4.3	Projektverantwortung gemäß Projektorganisation (Projektteam-Organisation, Matrix-Organisation)	39
5	Projektteam	45
5.1	Definition des Begriffes Team und Bedeutung der Teamarbeit	45

5.2	Art der Projektteams und deren Zusammensetzung	47
5.3	Kommunikation und Information im Team	51
5.4	Stellung des Teams im Unternehmen	53
5.5	Organisation für Zusammenarbeit und Koordination (Zwei Beispiele aus der Praxis)	57
5.5.1	Teammitglieder unterschiedlicher Hierarchiestufen	57
5.5.2	Interne und externe Schnittstellenprobleme bei einem Entwicklungsprojekt und deren Lösung	60
6	Ziele und Aufgaben des Projektmanagements	68
6.1	Das Projektmanagement-System	69
6.2	Aufgaben der Projektleitung	74
6.3	Anforderungen an den Projektleiter	77
6.4	Aufgaben der Teammitglieder	83
7	Projektabwicklung und Projektphasen	87
7.1	Projektablauf	87
7.2	Projektzielsetzung und deren Bedeutung	92
7.3	Strukturierung des Projektes	98
7.4	Phaseneinteilung und Meilensteine	100
7.5	Probleme und Gefahren bei der Projektabwicklung	110
8	Projektplanung	118
8.1	Ziele und Aufgaben der Projektplanung	118
8.2	Projektplankomponenten und Planungsarten	122
8.3	Systematische Vorgehensweise bei der Projektplanung	128
8.4	Projektplanung als Basis für die Projektüberwachung und Projektsteuerung	130
9	Werkzeuge der Projektplanung	135
9.1	Balkendiagramm (Gantt Chart) für Projektablauf und Einsatz der Ressourcen	135
9.2	Überlappende Arbeitsweise und Verantwortlichkeiten	138
9.3	Prioritäten	140
9.4	Netzplantechnik (Grundlagen)	144

9.4.1 Basismethoden	146
9.4.2 Vorgehensweise	150
9.4.3 Vorgangsliste	152
9.4.4 Beispiele für einfache manuelle Netzpläne	158
 10 Projektcontrolling	 162
10.1 Aufgaben des Projektcontrollings	162
10.2 Voraussetzungen für das Projektcontrolling	165
10.3 Prinzip der Projektsteuerung	166
10.4 Modell für das Projektcontrolling	168
10.5 Regelkreis beim Projektmanagement	173
10.6 Hauptelemente des Überwachungsregelkreises	175
10.7 Vorgehensweise bei der Projektüberwachung	177
 11 Projektabschluß	 182
11.1 Projektimplementierung	182
11.2 Projektbetreuung nach Implementierung	184
11.3 Projektbeurteilung	186
11.4 Projektrückschau	188
 12 Voraussetzungen für den Erfolg eines Projektes	 191
12.1 Projektmanagement-Philosophie und Drei-Säulen-Hypothese	191
12.2 Schaffung günstiger Voraussetzungen für die Projektabwicklung	198
12.3 Erfolgsfaktoren des Projektmanagements	201
12.4 Projektmanagement-Konzept (Zusammenfassung)	206
 Literatur	 211
 Sachverzeichnis	 214

Projektmanagement als Führungskonzept
Erfolgreich durch Aktivierung aller
Unternehmensebenen

Zielasek, G.

1999, XV, 217 S., Hardcover

ISBN: 978-3-540-65707-1