

Inhaltsverzeichnis

Teil A: Einleitung und allgemeine Methodik

1 Flexibilität und Marktorientierung in der Montage

LOTHAR MÄRZ, PHILIPP VON LANGSDORFF	3
1.1 Einleitung	3
1.2 Anforderungen an eine flexible und marktorientierte Montage.....	5
1.3 Ansätze zur Steigerung von Flexibilität und Marktorientierung in der Montage.....	6
1.3.1 Blickwinkel Markt und Kunde	6
1.3.2 Blickwinkel Steuerung und Logistik	7
1.3.3 Blickwinkel Personal und Ressourcen	8
1.3.4 Blickwinkel Leistung und Kosten	8
1.4 Überblick über die Buchstruktur	9
Literatur	10

2 Integrative und marktorientierte Montageplanung

PATRICK BALVE, PETER J. RALLY.....	11
2.1 Aufgaben und Ziele der Montageplanung	11
2.1.1 Traditioneller Betrachtungsfokus	11
2.1.2 Integrativer und marktorientierter Ansatz	12
2.2 Einsatz von Zielsystemen	13
2.2.1 Erstellen eines Zielhandbuchs	14
2.2.2 Mengen- und Zeitflexibilitätsziele.....	17
2.3. Projektmanagement bei der Montageplanung	19
2.3.1 Projektaufbauorganisation	20
2.3.2 Projektstrukturplan	22
2.3.3 Projektphasenorganisation.....	23
2.4 Prozeßorientierung bei der Projektdurchführung.....	26
2.4.1 Vorgehensprinzipien	27
2.4.2 Workshops.....	29
2.4.3 Beratereinsatz	30
2.5 Zusammenfassung	31
Literatur	33

Teil B: Fachspezifische Ansätze zur Montageplanung

3 Ausrichtung der Montage auf den Markt mit Hilfe der Simulation

BERND GAGSCH, CLAUS HERBST	37
3.1 Einleitung und Motivation	37
3.2 Vorgehen bei der Erstellung eines Simulationsmodells	38
3.2.1 Identifikation des Problems	40
3.2.2 Analyse der Problemstruktur	43
3.2.3 Entwicklung und Einsatz des Simulationsmodells	46
3.2.4 Darstellung und Diskussion der Ergebnisse aus dem Simulationsmodell	49
3.3 Umsetzungsrelevante Aspekte	51
3.4 Zusammenfassung und Ausblick	55
Literatur	56

4 Benchmarking als Ausgangsbasis für die Neuorganisation montageunterstützender Bereiche

RONALD GLEICH, GERD AUPPERLE	57
4.1 Einleitung	57
4.2 Kombinierte Ansatzpunkte zur Neuorganisation montageunterstützender Bereiche	59
4.3 Benchmarking zur kontinuierlichen Optimierung der Montage und montageunterstützenden Bereiche	60
4.4 Ablauf des Benchmarking	62
4.5 Anwendungsbeispiele für Benchmarking in montageunterstützenden Bereichen	64
4.5.1 Neuorganisation der Lagerhaltung	65
4.5.2 Neuorganisation der Konstruktion	68
4.5.3 Neuorganisation der Arbeitsvorbereitung	70
4.6 Zusammenfassung	72
Literatur	74

5 Prozeßorientierte Fertigungssegmentierung

PATRICK BALVE, GERD AUPPERLE	75
5.1 Einleitung	75
5.2 Grundlagen für die Segmentierung	76
5.3 Der Segmentierungsprozeß im Überblick	77
5.4 Phase 1: Vorbereitung der Segmentierung	78
5.4.1 Teambildung	79
5.4.2 Einführung	80
5.4.3 Zielabgleich	81

5.4.4 Leitbild	82
5.5 Phase 2: Konzeption von Segmenten	83
5.5.1 Bildung von Bereichsalternativen anhand eines Beispiels	84
5.5.2 Synthese der Bereichsalternativen des Beispiels zu Gesamtalternativen	90
5.6 Phase 3: Entscheidung und Nachbereitung	92
5.7 Zusammenfassung	93
Literatur	94

6 Montagesystemgestaltung am Beispiel der Montageinsel – Von der Idee zum Layout

PETER J. RALLY	95
6.1 Einleitung	95
6.2 Leitlinien der Montagesystemgestaltung	96
6.3 Ziele und Zielsystem	97
6.4 Einsatz interdisziplinärer Planungsteams	99
6.5 Fallbeispiel Montageinsel	100
6.5.1 Kennzeichen einer Montageinsel	100
6.5.2 Ausgangssituation und Vorgehen im Fallbeispiel	101
6.5.3 Vorbereitende Analysen	103
6.5.4 Konzeption und Gestaltung der Montageinsel	105
6.5.5 Erfahrungen im Fallbeispiel	110
6.6 Zusammenfassung	112
Literatur	112

7 Entwicklungsfähige Arbeitsorganisation in der Montage

HARTMUT BUCK	113
7.1 Einleitung	113
7.2 Einbindung der Arbeitsorganisation in die Unternehmensentwicklung	115
7.3 Qualifikationsförderliche Arbeitssystemgestaltung mit Praxisbeispielen	117
7.3.1 Beispiel für qualifikationsförderliche Arbeit in einer Montageinsel	119
7.3.2 Beispiel für die Gestaltung einer hybriden Produktionseinheit ..	121
7.4 Verzahnung von Organisations- und Personalentwicklung	124
7.4.1 Vorgehenskonzept zur Einführung von Gruppenarbeit	125
7.4.2 Leitlinien für die Einführung von Gruppenarbeit	130
7.5 Zusammenfassung	133
Literatur	135

8 Prozeßorientierte Planung und Steuerung zur Unterstützung der Montage – Konzept und PPS-Systemauswahl

PATRICK BALVE, GERD AUPPERLE.....	137
8.1 Einleitung	137
8.2 Grundlagen eines Planungs- und Steuerungskonzepts	137
8.2.1 Zielsystem der PPS.....	137
8.2.2 Das PPS-Konzept im betrieblichen Umfeld	138
8.2.3 Zusammenwirken von Planung und Steuerung	140
8.3 Dezentrale Planung und Steuerung in der Praxis.....	142
8.3.1 Organisatorische Randbedingungen der dezentralen Planung und Steuerung.....	142
8.3.2 Steuerungslogik.....	144
8.3.3 Aufteilung von mittelfristiger Grob- und kurzfristiger Feinplanung	145
8.3.4 Dispositions- und Abrufverfahren	148
8.4 Auswahl eines neuen PPS-Systems	150
8.4.1 Ausgangssituation	150
8.4.2 Vorgehen bei der PPS-Auswahl	151
8.5 Zusammenfassung	155
Literatur	156

9 Effizientes Prozeßkostenmanagement in montageunterstützenden Bereichen – Konzept und Instrumente

TOBIAS SCHIMPF	157
9.1 Von der Montageplanung zum Prozeßmanagement	157
9.2 Grundlagen des Prozeßkostenmanagements.....	159
9.3 Vorgehensweise zur Umsetzung eines Prozeßkostenmanagements	160
9.4 Die Analysephase: Mit hoher Prozeßleistungs- und -strukturtransparenz zu Optimierungspotentialen	163
9.4.1 Kick-Off-Meeting.....	163
9.4.2 Top-Down-Analyse	164
9.4.3 Bottom-Up-Analyse	168
9.4.4 Die Integration von Top-Down- und Bottom-Up-Analyse zu einem Prozeßmodell	170
9.4.5 Kostentreiber- und Produktkostenstrukturanalyse.....	172
9.5 Die Optimierungsphase: Prozeßoptimierungen und Prozeßneugestaltung	174
9.5.1 Benchmarking	175
9.5.2 Prozeßportfolios	177
9.5.3 Stärken-Schwächen-Matrix	178
9.5.4 Beispiele für Verbesserungsansätze	179
9.6 Die Integrationsphase: Prozeßmanagement und Prozeßcontrolling	180
9.6.1 Prozeßorientierte Ressourcenplanung	180

9.6.2 Prozeßorientierte Kalkulation.....	183
9.6.3 Differenzierte Ergebnisrechnung.....	188
9.7 Erfolgsfaktoren bei der Projektrealisierung.....	189
9.8 Zusammenfassung und Ausblick.....	190
Literatur	191
 Sachverzeichnis	 193

<http://www.springer.com/978-3-540-66647-9>

Montageplanung-effizient und marktgerecht

Westkämper, E.; Bullinger, H.-J.; Horvath, P.; Zahn, E.

(Hrsg.)

2001, XIV, 194 S., Hardcover

ISBN: 978-3-540-66647-9