

Inhaltsverzeichnis

Kapitel 1

Einführung.....	1
1.1 Zur spezifischen Situation der Softwareentwicklung.....	4
1.2 Ziel und Aufbau des Berichtes.....	7

Kapitel 2

Softwareentwicklung als Tätigkeitsfeld geistig-kreativer Arbeit	11
2.1 Vergleich zwischen den verschiedenen Unternehmenstypen	12
2.2 Die in der Softwareentwicklung benötigten Leistungspotenziale	18
2.3 Ermittlung von benötigten Leistungsfähigkeiten in der Softwareentwicklung	21

Kapitel 3

Das Bild vom älteren Softwareentwickler	27
3.1 Die Situation der älter werdenden Softwareentwickler.....	29
3.2 Entstehung fachlicher Nischen mit älter werdenden Softwareentwicklern	32
3.3 Jugendzentriertes Personalmanagement.....	33
Exkurs: Zeitdruck in der Projektarbeit.....	38
3.4 Leistungspotenziale älter werdender Softwareentwickler.....	41

Kapitel 4

Softwareentwicklung und einige Ergebnisse der gerontologischen Forschung	43
4.1 Beschäftigung älterer Mitarbeiter in den Phasen der Softwareentwicklung	44
4.2 Teamzusammensetzung in den Phasen des Softwareentwicklungsprozesses	49

Kapitel 5

Maßnahmen des Personal- und Weiterbildungsmanagements	55
5.1 Tätigkeiten für ältere Mitarbeiter	58

5.2	Ein Portfolio für die Rollen älterer Mitarbeiter	67
5.2.1	Kleinunternehmen (KU)	68
5.2.2	Mittelgroßes Unternehmen (MU)	72
5.2.3	Großes Unternehmen (GU).....	75
5.3	Unterstützung älter werdender Softwareentwickler durch Laufbahnplanung	78
5.3.1	Ein Laufbahnmodell	80
5.3.2	Zielbestimmung der Maßnahmen zur Mitarbeiterentwicklung..	83
5.3.3	Lösungsansätze durch die Laufbahnplanung	89
5.3.4	Weiterbildung im Rahmen der Laufbahnentwicklung	92
5.3.5	Hilfsmittel zur Umsetzung.....	94
5.3.6	Mitarbeiterentwicklung durch Laufbahnplanung	98
5.4	Zusammenfassung: Konzepte und Untersuchungsergebnisse der Fallstudien	100
5.4.1	Rollen für ältere Mitarbeiter in der Softwareentwicklung	100
5.4.2	Laufbahnentwicklung bei Mitarbeitern in der Softwareentwicklung	101
 Kapitel 6		
Ausblick: Die Ergebnisse des Verbundprojektes		105
6.1	Einige Ergebnisse des Gesamtprojektes	106
6.2	Das Nachfolgeprojekt „SUFAW“	110
6.3	Altern und Arbeit	113
 Literatur		119
 Anhang		125
A 1	Das INVAS-Teilprojekt Softwareentwicklung	125
A 1.1	Fördertechnische und organisatorische Einbettung in das Gesamtprojekt „Demographischer Wandel“	126
A 1.2	Projektverlauf des INVAS-Teilprojektes zur Softwareentwicklung.....	127
A 2	Fallstudien-Dokumentation	141
A 2.1	Die Kurzfallstudien	141
A 2.2	Die Tiefenfallstudien	160
A 3	Die Fragebögen für die Interviews	186
A 3.1	Der Fragebogen für die Kurzfallstudien	186
A 3.2	Der Fragebogen für die Tiefenfallstudien	191
A 3.3	Themenliste und Fragen aus den zwei Phasen der Delphi-Expertenbefragung	197



<http://www.springer.com/978-3-540-41941-9>

Softwareentwicklung

Erfahrung und Innovation

Berndes, S.; Kornwachs, K.; Lünstroth, U.

2002, VIII, 205 S. 16 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-540-41941-9