

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort.....</b>	<b>V</b>
<b>Inhaltsverzeichnis .....</b>	<b>VII</b>
<b>I. Allgemeiner Teil .....</b>	<b>1</b>
1 Welche Voraussetzungen müssen Existenzgründer erfüllen? .....	1
Persönliche Voraussetzungen .....	1
2 Nachfrage und Konkurrenten .....	4
2.1 Das Marktpotential.....	4
2.2 Märkte mit Zukunft.....	4
2.3 Innovative Gründungen .....	5
2.4 Ihre Zielgruppe .....	6
2.5 Die Konkurrenten.....	6
2.6 Nebenberuflich selbständig .....	8
3 Die Wege in die Selbständigkeit.....	10
3.1 Die Betriebsneugründung.....	10
3.2 Die Betriebsübernahme.....	10
3.3 Beteiligung an einem Betrieb .....	20
3.4 Allein oder mit einem Partner .....	20
3.5 Franchising – vom Know-how anderer profitieren.....	22
4 Standort und Betriebsräume.....	24
4.1 „Der Betrieb am richtigen Platz“ .....	24
4.2 Grundsätzliche Überlegungen .....	24
4.3 Der eigene Betrieb.....	26
4.4 Wichtige Rechtsvorschriften für die Betriebsstätte.....	26
4.5 Die Auswahl des Standortes .....	28
4.6 Mieten – kaufen – bauen? .....	29
4.7 Die Betriebseinrichtung .....	30
4.8 Ein Wort zum Umweltschutz .....	32
5 Personal.....	34
5.1 Bevor Sie anfangen zu suchen .....	34
5.2 So wählen Sie Mitarbeiter aus.....	35
5.3 Was muss geregelt werden? .....	36
5.4 Ihre Pflichten als Arbeitgeber .....	37
5.5 Gesetzliche Regelungen und Betriebsgröße .....	40

---

5.6	Geht es auch einfacher und flexibler? .....	40
5.7	Weitere Möglichkeiten .....	41
5.8	Das Wichtigste: die Menschenführung .....	42
5.9	Neue Regelungen bei geringfügig Beschäftigten .....	42
5.10	Musterarbeitsverträge .....	49
<b>II.</b>	<b>Betriebswirtschaftlicher Teil .....</b>	<b>57</b>
	Vorbemerkung zum betriebswirtschaftlichen Teil .....	57
6	Vier Schritte zum richtigen Kapitalbedarf .....	58
6.1	Der langfristige Kapitalbedarf – was soll investiert werden? .....	58
6.2	Kurzfristiger Kapitalbedarf – wie teuer wird das Material- und Warenlager? .....	59
6.3	Wird die Anlaufphase zu einer Durststrecke? .....	59
7	Finanzierung – vermeiden Sie Fehler .....	62
7.1	Die typischen Fehler bei der Finanzierung .....	62
7.2	Die Eigenmittel – machen Sie Ihren privaten „Kassensturz“ .....	63
7.3	Die Kreditarten – darauf müssen Sie achten .....	64
7.4	Was kostet ein Kredit? .....	67
7.5	Das „billige Geld“ – die Existenzgründungsdarlehen .....	67
7.6	Sicher ist sicher – die Kreditsicherung .....	72
7.7	So wird Ihr Kreditgespräch ein Erfolg .....	73
7.8	Das notwendige Gutachten von Ihrer Kammer – was brauchen Sie dazu? .....	73
7.9	Förderung der Existenzgründung durch das Arbeitsamt .....	74
8	Lässt sich Gewinn planen? .....	75
8.1	Planung und der Bezug zur Wirklichkeit .....	76
8.2	Der Kostenplan .....	76
8.3	Der Umsatzplan .....	79
8.4	Der Gewinnplan .....	81
9	Liquiditätsplan – zahlungsfähig bleiben .....	82
9.1	Was müssen Sie tun? .....	83
9.2	Vorteil der Planung .....	84
9.3	Liquiditätsübersicht .....	85
10	Kostenrechnung und Kalkulation .....	89
10.1	So wird kalkuliert .....	91

---

11 Der Jahresabschluss – Buch mit sieben Siegeln? .....	94
11.1 Die Bilanz .....	96
11.2 Die Gewinn- und Verlustrechnung .....	99
12 Organisation, EDV und Buchführung .....	100
12.1 Die Büroorganisation .....	100
12.2 Die Auftragsabwicklung und -bearbeitung .....	102
12.3 Einkauf und Materialwesen .....	103
12.4 Außenstände niedrig halten .....	104
12.5 Organisieren Sie Ihren Zahlungsverkehr .....	105
12.6 EDV im Betrieb .....	105
12.7 Buchführung .....	108
13 Das Finanzamt – der ständige Begleiter .....	110
13.1 Die Steuerarten .....	111
14 Rechtsform des Unternehmens .....	120
14.1 Einzelunternehmung .....	120
14.2 Gesellschaften .....	121
Exkurs: Übersicht über die Rechtsformen .....	128
14.3 Der Gesellschaftsvertrag .....	136
15 Betrieb, Familienrecht und Testament .....	138
15.1 Eheliches Güterrecht .....	138
15.2 Tod des Betriebsinhabers .....	140
16 Sicher ist sicher – Ihre Risikovorsorge .....	141
16.1 Welchen Risiken ist Ihr Betrieb ausgesetzt? .....	142
16.2 Welche Versicherung für welches Risiko? .....	143
16.3 Welche Risiken betreffen Ihre Person? .....	146
17 Marketing – mehr als Werbung? .....	149
18 Der richtige Weg zum König Kunde .....	153
19 Das Labyrinth der Anmeldeformalitäten – so kommen Sie an Ihr Ziel .....	159
19.1 Wo müssen Sie Ihren Betrieb anmelden? .....	159
19.2 Benötigen Sie besondere Genehmigungen? .....	161
20 Rechtsgeschäfte – Vertragsgestaltung .....	162
20.1 Der Kaufvertrag (§ 433 ff. BGB) .....	163
20.2 Der Werkvertrag (§ 633 ff. BGB) .....	163
20.3 Der Arbeitsvertrag (§ 611 ff. BGB) .....	164
20.4 Der Mietvertrag (§ 535 ff. BGB) .....	164
20.5 Der Pachtvertrag (§ 581 ff. BGB) .....	165

---

20.6 Der Darlehensvertrag (§ 607 ff. BGB) .....	165
20.7 Der Bürgschaftsvertrag (§ 765 BGB) .....	166
21 Die individuelle Beratung .....	167
21.1 Existenzgründungsberatung .....	169
21.2 Existenzaufbauberatung .....	170
22 Besonderheiten in den neuen Bundesländern .....	170
22.1 Finanzierungshilfen .....	171
22.2 Investitionszulage .....	174
22.3 Förderung der Unternehmensberatung .....	175
22.4 Überbrückungsgeld .....	175
22.5 Lohnkostenzuschuss Ost (LKZ) .....	176
23 Zwanzig typische Fehler bei der Existenzgründung und wie Sie diese vermeiden können .....	176
<b>IV. Anhang .....</b>	<b>181</b>
24 Links im Web, nützliche und hilfreiche Adressen .....	181
Gründerlinks: Gründung allgemein .....	181
Gründerlinks: Landesförderinstitute .....	194
Gründerlinks: Business-Plan-Wettbewerbe .....	197
Gründerlinks: Gründerinnen .....	199
Gründerlinks: Venture Capital .....	200
25 Checklisten .....	202
26 Das Wichtigste von A - Z .....	232
27 Konditionen der verschiedenen Förderprogramme .....	245
<b>Literatur .....</b>	<b>251</b>
<b>Stichwortverzeichnis .....</b>	<b>253</b>



<http://www.springer.com/978-3-540-42401-7>

Successful Management by Motivation  
Balancing Intrinsic and Extrinsic Incentives  
Frey, B.S.; Osterloh, M. (Eds.)  
2002, XVI, 306 p., Hardcover  
ISBN: 978-3-540-42401-7