

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	XI
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	XV
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	XVII
<b>1 Grundlagen</b> .....	1
1.1 Volkswirtschaftliche Grundlagen .....	1
1.1.1 Markt .....	2
1.1.2 Nachfrage .....	2
1.1.3 Angebot .....	5
1.1.4 Preiselastizitäten .....	6
1.1.5 Marktformenschema und Preisbildung .....	9
1.1.6 Marktwirtschaft und Planwirtschaft .....	13
1.1.7 Europäische Wirtschafts- und Währungsunion (EWWU) .....	15
1.1.8 Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung .....	19
1.1.9 Wirtschaftspolitik und Europäisches System der Zentral- banken .....	26
1.1.9.1 Preise .....	26
1.1.9.2 Beschäftigung .....	29
1.1.9.3 Wachstum .....	31
1.1.9.4 Außenwirtschaft und Zahlungsbilanz .....	33
1.1.9.5 Gleichgewichtshypothesen .....	37
1.1.9.6 Konjunkturpolitik, Deutsche Bundesbank und Europäische Zentralbank .....	38
1.2 Betriebswirtschaftliche Grundlagen .....	43
1.2.1 Ausgewählte Begriffe der Betriebswirtschaftslehre .....	44
1.2.2 Koordinatensystem der Bauwirtschaftslehre .....	47
1.2.3 Bauwirtschaftliche Produktionsfaktoren .....	51
1.2.3.1 Arbeit .....	51
1.2.3.2 Dispositiver Faktor .....	52
1.2.3.3 Betriebsmittel .....	53
1.2.3.4 Werkstoffe .....	55
1.2.3.5 Boden bzw. Standort .....	56
1.2.3.6 Kapital .....	57
1.2.3.7 Information und Kommunikation .....	58
1.2.4 Rechtsformen von Unternehmen .....	59

1.2.4.1 Einzelunternehmen . . . . .	60
1.2.4.2 Personengesellschaften . . . . .	61
1.2.4.3 Kapitalgesellschaften . . . . .	63
1.3 Arbeits- und Tarifrrecht in der Bauwirtschaft . . . . .	67
1.3.1 Ausgewählte Rechtsgrundlagen des Arbeitsrechtes . . . . .	69
1.3.2 Betriebsverfassungs- und Mitbestimmungsgesetz . . . . .	80
1.3.3 Tarifrrecht in der Bauwirtschaft . . . . .	84
1.3.3.1 Entgelttarifrverträge . . . . .	86
1.3.3.2 Rahmentarifrverträge . . . . .	89
1.3.3.3 Materielle Sozialkassentarifrverträge . . . . .	96
1.3.3.4 Verfahrenstarifrverträge . . . . .	99
1.3.3.5 Zuschlagssatz für Lohnzusatzkosten des Baugewerbes . . . . .	99
1.3.3.6 Förderung der ganzjährigen Beschäftigung in der Bauwirtschaft (Winterbauförderung) . . . . .	100
1.4 Unternehmensrechnung . . . . .	102
1.4.1 Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens . . . . .	103
1.4.1.1 Kontenrahmen . . . . .	103
1.4.1.2 Buchführungsvorschriften . . . . .	106
1.4.1.3 Bilanz . . . . .	111
1.4.1.4 Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) . . . . .	118
1.4.2 Jahresabschluss . . . . .	122
1.4.3 Anhang und Lagebericht . . . . .	123
1.4.4 Freiwillige Zusatzangaben . . . . .	125
1.4.5 Bilanzanalyse . . . . .	128
1.4.5.1 Aufbereitung von Jahresabschlussdaten . . . . .	129
1.4.5.2 Ermittlung und Auswertung von Kennzahlen . . . . .	130
1.4.5.3 Grenzen der Bilanzanalyse . . . . .	136
1.4.6 Rechnungslegung nach International Accounting Standards (IAS) . . . . .	136
1.4.6.1 International Accounting Standards (IAS) . . . . .	137
1.4.6.2 Grundprinzipien der Rechnungslegung nach IAS . . . . .	139
1.4.6.3 Die Bilanz nach IAS (balance sheet) . . . . .	141
1.4.6.4 Die Erfolgsrechnung nach IAS (income statement) . . . . .	148
1.4.6.5 Weitere Jahresabschlusselemente nach IAS . . . . .	149
1.5 Baubetriebsrechnung . . . . .	150
1.5.1 Bauauftragsrechnung (Kalkulation) . . . . .	151
1.5.1.1 Kalkulationsarten und Auftragsphasen . . . . .	151
1.5.1.2 Kostenbegriffe . . . . .	153
1.5.1.3 Aufwands- und Leistungswerte . . . . .	154
1.5.2 Elemente und Ablauf der Kalkulation . . . . .	156
1.5.2.1 Einzelkosten der Teilleistungen (EkdT) . . . . .	156
1.5.2.2 Gemeinkosten der Baustelle (GK) . . . . .	162
1.5.2.3 Allgemeine Geschäftskosten (AGK) . . . . .	164
1.5.2.4 Wagnis und Gewinn (W + G) . . . . .	165
1.5.2.5 Umsatzsteuer . . . . .	166
1.5.2.6 Kalkulationsverfahren . . . . .	166
1.5.2.7 Ablauf der Kalkulation . . . . .	167

1.5.2.8	Voll- und Teilkostenrechnung (Deckungsbeitragsrechnung) . . . . .	175
1.5.3	Kosten-, Leistungs- und Ergebnisrechnung (KLER). . . . .	177
1.5.3.1	Kostenrechnung . . . . .	178
1.5.3.2	Leistungsrechnung . . . . .	178
1.5.3.3	Ergebnisrechnung . . . . .	180
1.5.4	Abgrenzungsrechnung als Bindeglied zwischen Unternehmensrechnung und KLER. . . . .	184
1.5.5	Soll-Ist-Vergleichsrechnung. . . . .	184
1.5.6	Kennzahlenrechnung. . . . .	186
1.6	Nachtragsprophylaxe und Claimmanagement . . . . .	187
1.6.1	Nachtragsprophylaxe und Nachtragsprüfung des AG . . . . .	189
1.6.1.1	Nachtragsprophylaxe des AG. . . . .	189
1.6.1.2	Nachtragsprüfung des AG . . . . .	190
1.6.2	Nachtragsvorbereitung und -durchsetzung durch den AN . . . . .	191
1.6.2.1	Nachtragsstrategie und -vorbereitung durch den AN . . . . .	191
1.6.2.2	Nachtragsstellung und -durchsetzung durch den AN . . . . .	192
1.6.3	Vergütungsänderungen aus Leistungsänderungen und Zusatzleistungen gemäß § 2 Nr. 3 ff. VOB/B. . . . .	193
1.6.3.1	Abweichungen zwischen ausgeführten und ausgeschriebenen Mengen beim Einheitspreisvertrag (Nr. 3) . . . . .	193
1.6.3.2	Übernahme von Vertragsleistungen des AN durch den AG selbst (Nr. 4) . . . . .	198
1.6.3.3	Änderungen des Bauentwurfs oder andere Anordnungen des AG (Nr. 5) . . . . .	201
1.6.3.4	Vertraglich nicht vorgesehene zusätzliche Leistungen (Nr. 6) . . . . .	202
1.6.3.5	Vergütungsänderungen beim Pauschalvertrag (Nr. 7) . . . . .	205
1.6.4	Schadensersatzanspruch aus Behinderungen (§ 6 Nr. 6 VOB/B und § 642 BGB) . . . . .	206
1.6.4.1	Schadensminderungspflicht des AN . . . . .	208
1.6.4.2	Abgrenzung zwischen vom AG zu vertretender Behinderung und vom AN zu vertretendem Verzug . . . . .	208
1.6.4.3	Schadensermittlung für einzelne Schadensereignisse . . . . .	209
1.6.4.4	Schadensermittlung durch Gesamtbetrachtung und Abgrenzungsrechnung nach § 287 ZPO . . . . .	210
1.6.4.5	Annäherung des Soll von unten. . . . .	210
1.6.4.6	Annäherung des Ist von oben . . . . .	211
1.6.4.7	Schadensabschätzungen nach § 287 ZPO durch Differenzbildung zwischen Ist [1] und Soll [2.2]. . . . .	212
1.7	Wirtschaftlichkeitsberechnungen und Nutzen-Kosten-Untersuchungen . . . . .	213
1.7.1	Finanzmathematische Grundlagen . . . . .	215
1.7.1.1	Endwert eines Anfangskapitals . . . . .	217
1.7.1.2	Barwert eines Endkapitals . . . . .	217
1.7.1.3	Barwert einer jährlichen Rente . . . . .	219
1.7.1.4	Barwerte von Investitions- und Reinvestitionsausgaben . . . . .	221
1.7.1.5	Annuität eines Anfangskapitals . . . . .	223

1.7.1.6	Endwert einer jährlichen Rente . . . . .	224
1.7.1.7	Annuität eines Endkapitals . . . . .	225
1.7.1.8	Zinssatzarten . . . . .	225
1.7.1.9	Wahl des kalkulatorischen Zinssatzes . . . . .	228
1.7.2	Wirtschaftlichkeitsberechnungen (WB) . . . . .	230
1.7.2.1	Kapitalwertmethode . . . . .	233
1.7.2.2	Methode des internen Zinsfußes . . . . .	237
1.7.2.3	Annuitätenmethode . . . . .	237
1.7.3	Nutzen-Kosten-Untersuchungen (NKU) . . . . .	239
1.7.3.1	Kosten-Nutzen-Analyse (KNA) . . . . .	241
1.7.3.2	Nutzwertanalyse (NWA) . . . . .	243
1.7.3.3	Kostenwirksamkeitsanalyse (KWA) . . . . .	246
1.7.4	Zusammenfassung . . . . .	250
1.8	Unternehmensfinanzierung . . . . .	250
1.8.1	Finanzierungsziele . . . . .	251
1.8.2	Einflussfaktoren auf die Finanzierungs- und Liquiditätssituation . . . . .	252
1.8.3	Finanzierungsformen . . . . .	253
1.8.3.1	Innenfinanzierung . . . . .	254
1.8.3.2	Außenfinanzierung . . . . .	256
1.8.4	Finanzplanung und Insolvenzvermeidung . . . . .	271
1.8.4.1	Finanzplanung . . . . .	271
1.8.4.2	Insolvenzvermeidung . . . . .	275
1.9	Schwarzarbeit und Korruption in der Bauwirtschaft – Ursachen, Wirkungen und Maßnahmen zur Eindämmung . . . . .	279
1.9.1	Einleitung . . . . .	279
1.9.2	Schwarzarbeit . . . . .	279
1.9.2.1	Definition und Messung . . . . .	279
1.9.2.2	Umfang und Entwicklung . . . . .	280
1.9.2.3	Ursachen . . . . .	283
1.9.2.4	Wirkungen . . . . .	285
1.9.2.5	Maßnahmen zur Eindämmung . . . . .	285
1.9.2.6	Zusammenfassung . . . . .	289
1.9.3	Korruption . . . . .	289
1.9.3.1	Definition . . . . .	291
1.9.3.2	Ursachen und Umfang . . . . .	291
1.9.3.3	Kennzeichen und Erscheinungsformen . . . . .	292
1.9.3.4	Wirkungen . . . . .	296
1.9.3.5	Maßnahmen zur Eindämmung . . . . .	297
1.9.3.6	Zusammenfassung . . . . .	303
	<b>Literatur</b> . . . . .	305
	<b>Sachverzeichnis</b> . . . . .	319

Führungswissen für Bau- und Immobilienfachleute 1  
Grundlagen, Betriebswirtschaft,  
Unternehmensrechnung, Baubetriebsrechnung,  
Nachträge und Claims, Wirtschaftlichkeit,  
Unternehmensfinanzierung  
Diederichs, C.J.  
2005, XXX, 326 S., Hardcover  
ISBN: 978-3-540-22170-8