

Inhaltsverzeichnis

I. Einleitung

- I.1 Innovation und Risiko: zwei Seiten einer Medaille..... 3
Oliver Gassmann

II. Strategisches Risikomanagement

- II.1 Enterprise-Risk-Management: Notwendigkeit und Gestaltung 27
Roman Boutellier, Vinay Kalia
- II.2 Implementierung des Enterprise-Risk-Managements 45
Roger Baumann, Christiane Döhler, Jens Hallek, Torsten Wintergerste
- II.3 Integration des Enterprise-Risk-Managements im Innovationsprozess..... 71
Patrick Lehner, Carmen Kobe

III. Risikomanagement im Innovationsprozess

- III.1 Flexibles Management von Innovationsprojekten..... 103
Roman Boutellier, Oliver Gassmann
- III.2 Plattformmanagement zur Reduktion von Innovationsrisiken 121
Marc Müller
- III.3 Marktorientierte Erfolgsfaktoren technologiegetriebener
Entwicklungsprojekte 145
Cornelius Herstatt, Christopher Lettl
- III.4 Chancen und Risiken der Kundenintegration..... 171
Ellen Enkel
- III.5 Management von Innovationsrisiken bei BMW 187
Markus Seidel, Martin Stahl

IV. Steuerung risikoreicher Innovationsprojekte

- IV.1 Modernes F&E-Projektcontrolling 211
Hans Dietmar Bürgel, Steffen Hess, Sibylle Bauder
- IV.2 Methoden der Risikoanalyse und -überwachung in
Innovationsprojekten..... 245
Hermann J. Schmelzer

IV.3	Management von Entwicklungsprojekten in der Pharmabranche	267
	<i>Rainer Völker</i>	

IV.4	Steuerung komplexer Entwicklungsprojekte bei MTU Aero Engines	285
	<i>Klaus Broichhausen, Martin Wiedra</i>	

V. Frühaufklärung zur Erkennung von Risiken

V.1	Technologie-Früherkennung: Organisation und Prozess	303
	<i>Guido Reger</i>	

V.2	Entscheidungen in risikoreichen Projekten unterstützen	331
	<i>Pascal Savioz</i>	

V.3	Szenariotechnik als Instrument der Frühaufklärung	357
	<i>Horst Geschka</i>	

V.4	Technologiebeobachtung in der Entwicklung	373
	<i>Carmen Kobe</i>	

V.5	Risikobeurteilung von Technologieprojekten bei ABB	393
	<i>Hans-Helmuth Jung, Friedrich Pinnekamp, Philip Bucher</i>	

VI. Management externer Risiken

VI.1	Technology Due Diligence	413
	<i>Valerie Bannert-Thurner</i>	

VI.2	Risikomanagement in Inkubatoren	439
	<i>Karl Ruping, Maximilian von Zedtwitz</i>	

VI.3	Risikomanagement in der Beschaffung	455
	<i>Alwin Locker, Urs Rössli</i>	

VI.4	Intellectual Property Management	469
	<i>Martin A. Bader</i>	

VI.5	Vertragsmanagement bei externer Entwicklung	489
	<i>Karlheinz Schmid</i>	

Anhang

Literaturverzeichnis	521
----------------------------	-----

Stichwortverzeichnis	557
----------------------------	-----

Firmenverzeichnis	563
-------------------------	-----

Autorenverzeichnis	567
--------------------------	-----

Management von Innovation und Risiko
Quantensprünge in der Entwicklung erfolgreich
managen

Gassmann, O.; Kobe, C. (Hrsg.)

2006, VIII, 579 S., Hardcover

ISBN: 978-3-540-23482-1