

D – Dokumente

Lehrprogramm einer Weiterbildungseinrichtung in der DDR (vereinfacht)

- **Einrichtung:** Institut für sozialistische Wirtschaftsführung der Leichtindustrie, Hochschule für Ökonomie „Bruno Leuschner“ Berlin
- **Kader:** Leiter der Nomenklatur II
- **Lehrgangsdauer:** 4 Wochen
- **Lehrkräfte:** 60 % eigene Lehrkräfte; 40 % bewährte Leiter der Praxis

Lehrprogramm

- I. Marxistisch-leninistische Grundlagen der Leitung – Umsetzung der Beschlüsse des IX. Parteitag der SED**
 - Strategie der SED und Aufgaben der Konsumgüterproduktion
 - Aktuelle Aufgaben der Leichtindustrie
 - Wissenschaftliche Grundlagen und Prinzipien sozialistischer Wirtschaftsführung
 - Auseinandersetzung mit Theorie und Praxis des Managements
 - Aktuelle Probleme des Kampfes um Frieden und internationale Zusammenarbeit
 - Sozialistische Landesverteidigung – Aufgaben und Konsequenzen
- II. Grundfragen sozialistischer Betriebswirtschaft und Intensivierung**
 - Entwicklung leistungsstarker Kombinate
 - Stellung der Betriebe im Reproduktionsprozeß des Kombines
 - Effektive Gestaltung der Absatzwirtschaft der Kombinate, Stärkung der Exportkraft
 - Gestaltung sozialer Prozesse, effektive Nutzung des gesellschaftlichen Arbeitsvermögens
 - Leitungsaufgaben bei der Rationalisierung der Grundfondswirtschaft
 - Materialökonomie, rationelle Energieanwendung
- III. Wissenschaft und Technik als wichtigster Intensivierungsfaktor**
 - Aufgaben der Wissenschaftspolitik in der Leichtindustrie
 - Leitung und Planung komplexer Neuerungsprozesse
 - Qualität und Kosten, Sicherung hoher Erzeugnisqualität
- IV. Planung, ökonomische Stimulierung, effektive Realisierung der Produktion**
 - Vervollkommnung der Planung im Kombinat
 - Planung des quantitativen und qualitativen Wachstums der Produktion
 - Weiterentwicklung der wirtschaftlichen Rechnungsführung in Kombinen
 - Sozialistische ökonomische Integration – Konsequenzen für Leitung und Planung
- V. Produktions-, Wirtschafts-, Leitungsorganisation und Intensivierung**
 - Nutzung der EDV für die Lenkung und Kontrolle der Produktion
 - Erfahrungen der Arbeit eines Leitbetriebes
 - Rationelle Wirtschafts- und Leitungsorganisation im Kombinat
 - Eigenproduktion von Rationalisierungsmitteln
- VI. Anforderungen an die Leiter bei der Entwicklung der Initiative und Schöpferkraft der Werktätigen**
 - Sozialistischer Arbeitsstil – theoretische Anforderungen, praktische Erfahrungen
 - Entscheidungsprozeß – aktive Einbeziehung der Werktätigen
 - Leitungspsychologie und Persönlichkeitsentwicklung
 - Stimulierung der Kreativität von Leitern
 - Verantwortung der Leiter bei der Wissenschaftlichen Arbeitsorganisation
- VII. Leistungsvergleich und Erfahrungsaustausch als wichtige Methode zur Erreichung des Leistungsniveaus der besten Kombinate und Betriebe**
 - Leistungsvergleich – bezogen auf Neuerungsprozesse
 - Leistungsvergleich – Erzeugniskonzeption und Materialökonomie
 - Leistungsvergleich – Grundfondsökonomie
 - Leistungsvergleich – Rationalität und Effektivität von Leitung und Verwaltung

Checkliste zur Kaderbeurteilung

[illegible]

Niveau und Dynamik der Eigenschaften und Fähigkeiten
Quelle: Falke/Modrow (1967: 119f.)

Ministerium für Kohle und Energie

Fragebogen
zur Kaderentwicklung von Nachwuchskadern für Leitungsfunktionen
der Nomenklatur des Ministers

Name: Vorname: Alter:

Tätigkeit/Strukturebene/seit:

1. Wie ist der Realisierungsstand der zur Kaderentwicklung vereinbarten Maßnahmen:

Maßnahme

Stand

2. a) Welche Perspektive des Einsatzes ist bekannt?
b) in welcher Form ist sie vereinbart/wurde darüber informiert?
c) zu welchem Zeitpunkt ist der Einsatz vorgesehen?

3. Welche Probleme gibt es bei der Kaderentwicklung?
a) dienstlich b) privat

4. Welche Vorschläge zur Verbesserung der Kaderentwicklung gibt es?

Datum

Unterschrift Nachwuchskader

Bemerkung des Kaderbereiches:

Datum

Unterschrift Direktor

Quelle: eigenes Archiv

Parteitreu, plangemäß, professionell?
Rekrutierungsmuster und Karriereverläufe von
DDR-Industriekadern
Salheiser, A.
2009, 315 S. 75 Abb. Mit Online-Extras., Softcover
ISBN: 978-3-531-16943-9