

Vorwort

Seit mehr als zehn Jahren ist der Inhalt dieses Buches Thema einer Vorlesung mit Übungen an der Universität Erlangen-Nürnberg. Die Veranstaltung richtete sich zunächst an Naturwissenschaftler, wurde dann für Ingenieurstudenten geöffnet und wird inzwischen überwiegend von Letzteren besucht. Darin spiegelt sich auch der Bedarf wieder, denn an Ingenieure werden im Berufsleben besonders häufig Management-Anforderungen gestellt und entsprechend lebendig haben wir den Wunsch junger Ingenieurstudenten gespürt, auch auf diesem Gebiet für den Berufseinstieg vorbereitet zu werden.

Vor diesem Hintergrund haben wir die hiermit vorgelegte zweite Auflage des Buches nicht auf Naturwissenschaftler begrenzt (wie die erste Auflage), sondern für Ingenieure erweitert. Das erforderte eine völlige Neubearbeitung des Buches. So wurden teilweise neue Schwerpunkte und Akzente gesetzt, andere Themen weggelassen. Dabei haben wir auch von Erfahrungen profitieren können, die Absolventen unserer Veranstaltung inzwischen in der Berufspraxis machten. Eine weitere grundsätzliche Änderung besteht darin, dass die erste Auflage allein vom Herausgeber verfasst worden war, für die zweite Auflage sich die Dozenten der Universitäts-Veranstaltung dankenswerterweise bereit erklärt haben, als Autoren an dem Buch mitzuarbeiten. Auch das hat zu gründlicher Überarbeitung und Aktualisierung geführt.

Geblichen ist die strikte Ausrichtung des Buches auf den praktischen Bezug zum Berufsleben. Wir legen hier kein Betriebswirtschafts-Buch vor, sondern behandeln über betriebswirtschaftliche Grundlagen hinaus alle Managementaspekte, die unserer Meinung nach für Naturwissenschaftler und Ingenieure im Berufsleben wichtig sind: Projektmanagement, Innovations- und Wissensmanagement, Marketing, Personalführung, Planung und Strategie, Qualitätsmanagement usw. Alle Autoren bringen außer einer naturwissenschaftlichen oder technischen Ausbildung auch eine betriebswirtschaftliche und/oder persönliche Industrie- und Wirtschaftserfahrung mit. Das stellt den praxisnahen Ansatz sicher. Dabei limitiert die Vielfalt der Themen naturgemäß die Tiefe. Wir haben uns daran orientiert, welche Anforderungen das normale Berufsleben an einen „Nicht-Betriebswirt“ stellen mag. Jedes Kapitel des Buches ist in sich abgeschlossen und kann für sich gelesen werden. Es enthält jeweils weiterführende aktualisierte Literatur, mit der man sich die Vertiefung erarbeiten kann. Unser übergeordnetes Ziel war es, mit unserem Buch all-

gemeine Orientierung und Überblick zu bieten, so dass man im Berufsleben von keinem Management-Thema überrascht oder gar verunsichert wird. Dabei wendet sich das Buch nicht nur an Berufseinsteiger, sondern wir hoffen, dass es auch für „gestandene“ Firmenmitarbeiter zum nützlichen Wegbegleiter im Berufsleben werden kann.

Als Herausgeber möchte ich vor allem Herrn Prof. Dr.-Ing. E. Schlücker, Inhaber des Lehrstuhls für Prozessmaschinen und Anlagentechnik am Department für Chemie- und Bioingenieurwesen der Technischen Fakultät der Universität Erlangen-Nürnberg dafür danken, dass er die oben genannte Veranstaltung über alle die Jahre an seinem Institut unterstützt und gefördert hat und sich sowohl an der Veranstaltung als auch am Buch mit eigenen Beiträgen beteiligt hat. Danken möchte ich auch den Mitautoren Herrn Nicolas Alt, Herrn David Bolz, Herrn Axel Fronek, Frau Renate Kränzle-Fronek, sowie besonders Frau Nina Ebel, die zusätzlich dankenswerterweise die häufig nicht ganz einfache Koordination zwischen den Autoren, dem Korrekturlesen usw. übernommen hat. Für die sorgfältige Erstellung der Abbildungen danke ich Herrn Hans Bühner bestens.

Freiwilligkeit ist bekanntlich der beste Motivator. Alle, die an der Veranstaltung und an diesem Buch mitgearbeitet haben, taten dies völlig freiwillig und hatten dabei nur im Sinn, einen Beitrag für die Berufsausbildung junger Menschen zu leisten. Das hat eine Atmosphäre und eine Stimmung geschaffen, die mir ein Erlebnis war, das ich nicht missen möchte und für welches ich sehr dankbar bin.

Nürnberg, Mai 2009

Olaf E. Kraus

Managementwissen für Naturwissenschaftler und
Ingenieure

Leitfaden für die Berufspraxis

Kraus, O.E. (Hrsg.)

2009, XII, 287 S. 91 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-540-69244-7