

Vorwort

Die Evidenz des Einsatzes von Projektmanagement-Techniken ergibt sich vor allem daraus, dass Projektarbeit weit mehr ist als eine etwas anders organisierte Form von Linientätigkeiten. In Projekten ticken die Uhren anders als bei Routinetätigkeiten. Die Arbeitssituation ist gänzlich anders und die daraus resultierenden Anforderungen, z.B. an die Leistungsfähigkeit der Mitarbeiter, sind weit aus höher. In Projekten muss unbedingt erfolgsorientiert gearbeitet werden.

Dieses Buch richtet sich sowohl an erfahrene als auch an künftige Projektleiter und Projektmitarbeiter. Viele künftige Projektleiter trifft die Projektverantwortung völlig unvorbereitet. Aber auch Mitarbeiter mit langjähriger Führungserfahrung können auf dieses Buch unterstützend zurückgreifen.

Beide Autoren haben langjährige praktische Erfahrungen bzgl. der Projektierung und Entwicklung komplexer Anwendungssysteme in verschiedenen Bereichen der Wirtschaft, überwiegend im Finanzdienstleistungsbereich. Diese Erfahrungen erstrecken sich auf alle Stufen der Projektarbeit, einschließlich der Projektleitung. Insofern fließt in dieses Buch ein großer Anteil an praktischer Projektvertrautheit aus professioneller Sicht ein. Diese fundierten Praxiserfahrungen erlauben es den Autoren, jeweils Handlungsempfehlungen hinsichtlich des Einsatzes von Verfahren und Methoden des Projektmanagements zu formulieren. In diesem Buch werden die gängigen Projektmanagement-Techniken besprochen und es wird dargelegt, wie diese Techniken situationsgerecht effektiv eingesetzt werden können.

Auch die 3. Auflage hat zur großen Freude eine starke Resonanz am Markt gefunden. Für die Autoren bringt jede Neuauflage eines Buches immer neue Herausforderungen mit sich. Gerade in der dynamischen jungen Wissenschaft der Informatik gibt es eine permanente rasante Weiterentwicklung. Diese Entwicklung spiegelt sich auch im Projektmanagement wider. Zur Vorbereitung der 4. Auflage wurde sowohl eine redaktionelle Durchsicht als auch eine inhaltliche Überarbeitung und Erweiterung vorgenommen.

Neu eingefügt wurde ein Kapitel bzgl. des „Agilen Projektmanagements“. Um die nahtlose Integration des neuen Kap. in das Buch zu gewährleisten, waren diverse interdependente Anpassungen notwendig. So wurde in das Kap.

„Vorgehen in IT-Projekten“ eine Abhandlung über zwei in agilen Projekten verwendbare Vorgehensmodelle aufgenommen.

Weiterhin wurde das Kap. „Planung von IT-Projekten“ um ein spezielles Planungsszenario ergänzt, denn agile Verfahren zeichnen sich durch eine hohe Flexibilität hinsichtlich der Änderungen auch während des Projektverlaufs aus. Um diesen Anforderungen zu genügen, muss der Planungsprozess ebenfalls hoch flexibel und anpassungsfähig sein.

Hannover,
Rehburg-Loccum,
im September 2010

Hans Wilhelm Wiczorrek
Peter Mertens

Management von IT-Projekten
Von der Planung zur Realisierung
Wieczorrek, H.W.; Mertens, P.
2011, XVI, 464 S. 80 Abb., Hardcover
ISBN: 978-3-642-16126-1