

Vorwort

Das Instrumentarium des Projektmanagements ist ursprünglich entwickelt worden, um große und komplexe Einzelvorhaben zu bewältigen. Die zunehmende Akzeptanz und Verbreitung der Projektarbeit hat inzwischen jedoch dazu geführt, dass nicht mehr nur einzelne Projekte, sondern in aller Regel Multiprojektsituationen bewältigt werden müssen.

Die Zunahme von Multiprojektsituationen stellt Unternehmen und Organisationen vor neue Herausforderungen in Bezug auf die Wahrnehmung von Projektmanagementaufgaben. Es geht nicht mehr alleine darum, einzelne Projekte und Programme erfolgreich durchzuführen. Vielmehr stellen sich häufiger Fragen wie: Welche Projekte soll oder muss die Organisation bzw. das Unternehmen durchführen? Ist sichergestellt, dass die Projekte wesentliche Beiträge zur Erreichung der übergeordneten Organisationsziele beitragen? Ist der Zeitpunkt für die Projektdurchführung richtig gewählt? Mit welchen Ressourcen werden die Projekte ausgestattet? Diese und weitere Fragen müssen durch Konzepte des Multiprojektmanagements beantwortet werden. Dahinter steht die Idee, nicht nur einzelne Projekte, sondern möglichst das gesamte Projektportfolio eines Unternehmens oder eines angeschlossenen Teilbereichs desselben zu gestalten und zu steuern.

Solche Multiprojektsituationen erfordern teilweise völlig andere Formen der Koordination und des Managements als Einzelprojektsituationen. Während das Einzelprojektmanagement vorrangig auf eine hohe Effizienz bei der Abwicklung von Projekten abzielt, stellt sich bei der Betrachtung eines organisationsweiten Projektportfolios vorrangig die Frage nach der Effektivität der Projektwirtschaft: Führt die Organisation die richtigen Projekte durch? Ist der Zeitpunkt richtig gewählt? Werden den Projekten die richtigen Ressourcen zugeordnet?

Das Multiprojektmanagement muss dabei zwischen den Sichten einzelner Projekte und Programme und der globalen Sicht des jeweiligen Unternehmens, der jeweiligen Organisation oder auch eines abgeschlossenen Managementbereiches vermitteln.

Innovative Ansätze zur Projektauswahl und -priorisierung, zum projektübergreifenden Ressourcenmanagement und zur rollenden Steuerung des Projektportfolios bilden Schwerpunkte dieses Buches.

Multiprojektmanagement

Übergreifende Steuerung von Mehrprojektsituationen
durch Projektportfolio- und Programmmanagement

Seidl, J.

2011, XX, 226 S. 76 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-642-16722-5