

Anhang

Auf den Anhang im OnlinePLUS-Programm kann unter www.gabler.de und Remmer Sassen zugegriffen werden.

1.	Anschreiben an die untersuchten Genossenschaften.....	1
2.	Stichprobe	3
3.	Bestandteile der Geschäftsberichte sowie weitere zur Verfügung gestellte Unterlagen der untersuchten Genossenschaften	7
4.	Anzahl der Mitglieder, Kunden und Wohnungen der untersuchten Genossenschaften	11
5.	Einteilung der untersuchten Genossenschaften in Größenklassen zum 31.12.2008 gem. § 267 HGB	14
6.	Angaben zu den Organen der untersuchten Genossenschaften	18
7.	Angaben zum Eigenkapital, zur Dividende und zu den Beteiligungen der untersuchten Genossenschaften	22
8.	Angaben zur qualitativen Auswertung der untersuchten Genossenschaften	25
9.	Exemplarische Auszüge aus Berichten von Stiftungen der Wohnungsgenossenschaften	101
10.	Wohnprojekte der Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG	104
11.	Praxisbeispiel zu Modernisierungs-, Instandhaltungs- und Neubauleistungen.....	108
12.	Aussagen zum Mitglieder Mehrwertprogramm der Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG	111
13.	Angaben zur Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse der untersuchten Genossenschaften	113

1. Anschreiben an die untersuchten Genossenschaften

Folgendes Anschreiben wurde an die betroffenen Kreditgenossenschaften gesandt. Die Anschreiben an die Wohnungsgenossenschaften waren analog formuliert. Lediglich die spartenbezogenen und genossenschaftsindividuellen Daten wurden ausgetauscht.

Empirische Untersuchung zur Berichterstattung über den Fördererfolg von Genossenschaften

Sehr geehrte/r Frau/Herr ...,

im Rahmen des Dissertationsprojekts von **Remmer Sassen** an der Universität Hamburg, das **Prof. Dr. Carl-Christian Freidank** und **Prof. Dr. Günther Ringle** betreuen, wird u.a. die Berichterstattung über den Fördererfolg von Genossenschaften gegenüber ihren Mitgliedern analysiert. Hierzu ist eine empirische Untersuchung geplant, die sich auf Kredit- und Wohnungsgenossenschaften in Hamburg und Schleswig-Holstein beziehen soll. Der **Genossenschaftsverband e.V., Frankfurt/Hannover**, Ansprechpartner: Presseleiter **Joachim Prahst** (Tel.: 0511/9574-540), unterstützt dieses Vorhaben.

Insofern würden wir uns sehr freuen, wenn Sie uns für Ihre Kreditgenossenschaft den **Geschäftsbericht 2008** zur Verfügung stellen und bis zum 31. Dezember 2009 an die obige Adresse senden könnten. Falls Sie **weitere Kommunikationsinstrumente** verwenden, mit denen Sie den Fördererfolg gegenüber den Mitgliedern kommunizieren (z.B. Mitgliederbriefe, -informationen etc.), wären wir Ihnen dankbar, wenn Sie diese ebenfalls beilegen würden. Ansonsten gehen wir davon aus, dass Sie keine weiteren Instrumente nutzen.

Für Ihre Unterstützung bedanken wir uns herzlich im Voraus. Sie leisten damit einen wesentlichen Beitrag zur **Weiterentwicklung von praxisorientierten Berichterstattungssystemen** in Genossenschaften. Falls Sie Interesse an den Ergebnissen der Untersuchung haben, stellen wir Ihnen nach Abschluss des Projekts gerne auf Wunsch eine Zusammenfassung der Ergebnisse zur Verfügung. Für Rückfragen kontaktieren Sie bitte Remmer Sassen unter 040/42838-7966 oder remmer.sassen@uni-hamburg.de.

Mit freundlichen Grüßen

Prof. Dr. Carl-Christian Freidank Prof. Dr. Günther Ringle Remmer Sassen

2. Stichprobe

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Geschäftsbericht per Post	Geschäftsbericht im Internet
1	Allgemeine Deutsche Schiffszimmerer-Genossenschaft eG	nein	ja
2	Altonaer Spar- und Bauverein eG	ja	ja
3	Baugenossenschaft Dennerstraße-Selbsthilfe eG	nein	ja
4	Baugenossenschaft der Buchdrucker eG	ja	ja
5	Baugenossenschaft Deutsches Heim-Union eG	ja	ja
6	Baugenossenschaft Finkenwärder-Hoffnung eG	nein	ja
7	Baugenossenschaft Fluwog-Nordmark eG	ja	ja
8	Baugenossenschaft freier Gewerkschafter eG	ja	ja
9	Baugenossenschaft Fuhlsbüttel eG	ja	ja
10	Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG	ja	ja
11	Baugenossenschaft Kolping eG	nein	nein
12	Bauverein der Elbgemeinden eG	nein	ja
13	Bauverein Reiherstieg eG	ja	ja
14	Eisenbahnbauverein Harburg eG	ja	ja
15	Gartenstadt Hamburg eG	nein	ja
16	Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG	nein	ja
17	Hamburg-Rahlstedter Baugenossenschaft eG	nein	ja
18	Hamburger Lehrer-Baugenossenschaft eG	nein	ja
19	HANSA Baugenossenschaft eG	nein	ja
20	Hanseatische Baugenossenschaft Hamburg eG	ja	ja
21	Mietergenossenschaft Gartenstadt-Farmsen eG	nein	nein
22	Vereinigte Hamburger Wohnungsbaugenossenschaft e.G.	ja	ja
23	Walddörfer Wohnungsbaugenossenschaft eG	nein	ja
24	Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG	ja	nein
25	Wohnungsbaugenossenschaft Gartenstadt Wandsbek eG	nein	ja
26	Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG	nein	ja
27	Wohnungsgenossenschaft Hamburg-Wandsbek von 1897 eG	nein	nein

28	Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G.	ja	ja
29	Wohnungsverein Hamburg von 1902 eG	ja	nein

Tabelle 34: Wohnungsgenossenschaften in Hamburg¹⁵⁸²

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Geschäftsbericht per Post	Geschäftsbericht im Internet
1	ADLERSHORST BAUGENOSSENSCHAFT EG	nein	ja
2	BAUGENOSSENSCHAFT "HANSA" EG	nein	ja
3	Baugenossenschaft Holstein eG	nein	nein
4	Baugenossenschaft Mittelholstein eG	ja	ja
5	Baugenossenschaft Sachsenwald eG	ja	ja
6	Die "Neue" GeWoGe eG	nein	ja
7	EIGENHEIM Wohnungsgenossenschaft eG	nein	ja
8	Flensburger Arbeiter-Bauverein eG	ja	ja
9	Gemeinnütziges Wohnungsunternehmen Eckernförde eG	nein	nein
10	Lübecker gemeinnütziger Bauverein eG	nein	ja
11	Selbsthilfe-Bauverein eG	nein	ja
12	Vereinigte Baugenossenschaften Lübeck eG	nein	nein
13	Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG	ja	ja
14	WOGGE Wohnungs-Genossenschaft Kiel eG	ja	ja
15	Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG	ja	ja
16	Wohnungsunternehmen Dithmarschen eG	nein	nein

Tabelle 35: Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein¹⁵⁸³

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Geschäftsbericht per Post	Geschäftsbericht im Internet
1	Hamburger Volksbank eG	ja	ja
2	Vierländer Volksbank eG	nein	nein

Tabelle 36: Kreditgenossenschaften in Hamburg¹⁵⁸⁴¹⁵⁸² Eigene Darstellung.¹⁵⁸³ Eigene Darstellung.¹⁵⁸⁴ Eigene Darstellung.

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Geschäftsbericht per Post	Geschäftsbericht im Internet
1	Raiffeisenbank Südstormarn eG	nein	ja
2	Raiffeisenbank eG (Bad Bramstedt)	nein	nein
3	Volksbank Stormarn eG	nein	ja
4	Raiffeisenbank eG (Bargteheide)	nein	nein
5	Eckernförder Bank eG	nein	nein
6	Volksbank eG (Elmshorn)	ja	ja
7	Volksbank Eutin Raiffeisenbank eG	nein	ja
8	Raiffeisenbank eG (Hagenow)	ja	ja
9	Raiffeisenbank eG (Handewitt)	nein	ja
10	Raiffeisenbank eG (Heide)	ja	ja
11	Dithmarscher Volks- und Raiffeisenbank eG	nein	nein
12	Raiffeisenbank Elbmarsch eG	nein	ja
13	Volksbank-Raiffeisenbank eG (Husum)	nein	ja
14	VR Bank Flensburg-Schleswig eG	ja	ja
15	Volksbank Raiffeisenbank eG (Itzehoe)	ja	nein
16	Raiffeisenbank eG (Kaltenkirchen)	nein	ja
17	Raiffeisenbank eG (Lauenburg/Elbe)	nein	nein
18	VR Bank Ostholstein Nord eG	ja	nein
19	Raiffeisenbank eG (Leezen)	nein	nein
20	Raiffeisenbank Travemünde eG	ja	ja
21	Volksbank Lübeck eG	ja	ja
22	Volks- und Raiffeisenbank eG (Mölln)	nein	nein
23	Volksbank Raiffeisenbank eG (Neumünster)	ja	ja
24	VR Bank eG (Niebüll)	ja	ja
25	Norderstedter Bank eG	nein	ja
26	Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG	ja	ja
27	Raiffeisenbank eG (Owschlag)	nein	nein
28	VR Bank Pinneberg eG	ja	ja
29	Raiffeisenbank eG (Ratzeburg)	nein	nein
30	Schleswiger Volksbank eG	nein	nein
31	Raiffeisenbank eG (Struvenhütten)	nein	nein
32	Volks- und Raiffeisenbank eG (Süderbrarup)	nein	nein
33	Raiffeisenbank eG (Todenbüttel)	nein	nein

34	Föhr-Amrumer Bank eG	ja	ja
35	Sylter Bank eG	nein	ja

Tabelle 37: Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein¹⁵⁸⁵

¹⁵⁸⁵ Eigene Darstellung.

3. Bestandteile der Geschäftsberichte sowie weitere zur Verfügung gestellte Unterlagen der untersuchten Genossenschaften

[illegible]

28	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
29	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein
Summe (ja)	26	26	26	26	26	26	18	9
Summe (nein)	0	0	0	0	0	0	8	17

Tabelle 38: Bestandteile der Geschäftsberichte sowie weitere zur Verfügung gestellte Unterlagen der untersuchten Wohnungsgenossenschaften in Hamburg¹⁵⁸⁶

Lfd. Nr.	Bilanz	GuV	Anhang	Lagebericht	Bericht des Vorstands	Bericht des Aufsichtsrats	Ausführungen zur Prüfung	Weitere Unterlagen
1	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein
2	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	nein
4	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	ja
5	ja	ja	ja	ja	nein	ja	nein	nein
6	ja	ja	ja	ja	nein	ja	ja	nein
7	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein
8	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	ja
10	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	nein
11	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	nein
13	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	ja
14	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
15	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nein	ja
	12	12	12	12	10	12	4	5
	0	0	0	0	2	0	8	7

Tabelle 39: Bestandteile der Geschäftsberichte sowie weitere zur Verfügung gestellte Unterlagen der untersuchten Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein¹⁵⁸⁷

¹⁵⁸⁶ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

¹⁵⁸⁷ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

Lfd. Nr.	Bilanz	GuV	Anhang	Lagebericht	Bericht des Vorstands	Bericht des Aufsichtsrats	Ausführungen zur Prüfung	Weitere Unterlagen
1	Kurzfassung	Kurzfassung	nein	nein	ja	ja	nein	nein
3	ja	ja	Auszug	ja	ja	ja	nein	nein
6	ja	ja	Auszug	ja	ja	ja	nein	nein
7	Kurzfassung	Kurzfassung	nein	nein	ja	ja	nein	nein
8	ja	ja	nein	Auszug	ja	ja	nein	ja
9	ja	ja	nein	nein	ja	ja	nein	nein
10	Kurzfassung	Kurzfassung	nein	nein	ja	nein	nein	nein
12	ja	ja	nein	nein	nein	nein	nein	nein
13	ja	ja	nein	Auszug	ja	ja	nein	nein
14	ja	ja	ja	nein	nein	ja	nein	nein
15	ja	ja	Auszug	ja	ja	ja	nein	nein
16	ja	ja	nein	nein	nein	nein	nein	nein
18	ja	ja	nein	nein	ja	ja	nein	nein
20	ja	ja	Auszug	ja	ja	ja	nein	ja
21	ja	ja	ja	ja	nein	ja	ja	ja
22	ja	ja	Auszug	nein	ja	ja	nein	nein
23	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
24	Kurzfassung	Kurzfassung	nein	nein	ja	ja	nein	ja
25	nein	nein	nein	nein	ja	ja	nein	nein
26	ja	ja	nein	Auszug	ja	ja	nein	nein
28	ja	ja	Auszug	Auszug	ja	ja	nein	nein
34	Kurzfassung	Kurzfassung	nein	nein	ja	ja	nein	nein

35	nein	nein	nein	nein	ja	nein	nein	nein
HH	ja	ja	nein	ja	ja	ja	nein	nein
	22 (5*)	22 (5*)	9 (6*)	11 (4*)	20	20	2	5
	2	2	15	13	4	4	22	19

* Kurzfassung bzw. Auszug

Tabelle 40: Bestandteile der Geschäftsberichte sowie weitere zur Verfügung gestellte Unterlagen der untersuchten Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein und Hamburg¹⁵⁸⁸

¹⁵⁸⁸ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

4. Anzahl der Mitglieder, Kunden und Wohnungen der untersuchten Genossenschaften

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Anzahl Mitglieder	Anzahl Woh- nungen
1	Allgemeine Deutsche Schiffszimmerer-Genossenschaft eG	14.801	9.015
2	Altonaer Spar- und Bauverein eG	13.531	6.489
3	Baugenossenschaft Dennerstraße-Selbsthilfe eG	6.359	4.828
4	Baugenossenschaft der Buchdrucker eG	2.336	1.697
5	Baugenossenschaft Deutsches Heim-Union eG	5.804	4.211
6	Baugenossenschaft Finkenwärder-Hoffnung eG	2.681	2.074
7	Baugenossenschaft Fluwog-Nordmark eG	6.563	4.370
8	Baugenossenschaft freier Gewerkschafter eG	10.531	7.459
9	Baugenossenschaft Fuhlsbüttel eG	874	664
10	Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG	6.689	4.568
12	Bauverein der Elbgemeinden eG	18.529	13.345
13	Bauverein Reiherstieg eG	1.579	1.387
14	Eisenbahnbauverein Harburg eG	4.559	3.214
15	Gartenstadt Hamburg eG	4.121	2.293
16	Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG	21.102	8.950
17	Hamburg-Rahlstedter Baugenossenschaft eG	3.437	2.233
18	Hamburger Lehrer-Baugenossenschaft eG	3.051	1.848
19	HANSA Baugenossenschaft eG	12.351	9.520
20	Hanseatische Baugenossenschaft Hamburg eG	8.654	6.841
22	Vereinigte Hamburger Wohnungsbaugenossenschaft e.G.	15.882	6.903
23	Walddorfer Wohnungsbaugenossenschaft eG	3.866	2.403
24	Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG	8.678	4.166
25	Wohnungsbaugenossenschaft Gartenstadt Wandsbek eG	5.133	3.082
26	Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG	8.033	4.958
28	Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G.	4.182	3.471
29	Wohnungsverein Hamburg von 1902 eG	2.934	2.237
26	Durchschnitt	7.548	4.701

Tabelle 41: Mitglieder- und Wohnungsanzahl der Wohnungsgenossenschaften in Hamburg zum 31.12.2008¹⁵⁸⁹

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Anzahl Mitglieder	Anzahl Woh- nungen
1	ADLERSHORST BAUGENOSSENSCHAFT EG	8.870	5.417
2	BAUGENOSSENSCHAFT "HANSA" EG	620	474
4	Baugenossenschaft Mittelholstein eG	6.992	3.877
5	Baugenossenschaft Sachsenwald eG	1.193	724
6	Die "Neue" GeWoGe eG	952	2.216
7	EIGENHEIM Wohnungsgenossenschaft eG	661	455
8	Flensburger Arbeiter-Bauverein eG	3.502	4.078
10	Lübecker gemeinnütziger Bauverein eG	6.964	5.204
11	Selbsthilfe-Bauverein eG	5.506	7.090
13	Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG	9.242	6.642
14	WOGGE Wohnungs-Genossenschaft Kiel eG	2.653	2.240
15	Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG	3.288	1.470
12	Durchschnitt	4.204	3.324

Tabelle 42: Mitglieder- und Wohnungsanzahl der Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein¹⁵⁹⁰

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Anzahl Mitglieder	Anzahl Kunden (zum Teil Schätzwerte)
1	Raiffeisenbank Südstormarn eG	6.815	22.000
3	Volksbank Stormarn eG	7.286	k.A.
6	Volksbank eG (Elmshorn)	13.004	k.A.
7	Volksbank Eutin Raiffeisenbank eG	9.864	k.A.
8	Raiffeisenbank eG (Hagenow)	6.118	k.A.
9	Raiffeisenbank eG (Handewitt)	k.A.	k.A.
10	Raiffeisenbank eG (Heide)	8.055	19.826
12	Raiffeisenbank Elbmarsch eG	k.A.	k.A.
13	Volksbank-Raiffeisenbank eG (Husum)	15.000	k.A.
14	VR Bank Flensburg-Schleswig eG	14.494	k.A.

¹⁵⁸⁹ Eigene Darstellung.

¹⁵⁹⁰ Eigene Darstellung.

15	Volksbank Raiffeisenbank eG (Itzehoe)	13.888	k.A.
16	Raiffeisenbank eG (Kaltenkirchen)	k.A.	k.A.
18	VR Bank Ostholstein Nord eG	16.577	k.A.
20	Raiffeisenbank Travemünde eG	1.594	k.A.
21	Volksbank Lübeck eG	12.393	k.A.
22	Volks- und Raiffeisenbank eG (Mölln)	6.423	k.A.
23	Volksbank Raiffeisenbank eG (Neumünster)	18.353	54.584
24	VR Bank eG (Niebüll)	14.122	k.A.
25	Norderstedter Bank eG	3.788	k.A.
26	Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG	11.000	40.000
28	VR Bank Pinneberg eG	25.026	62.000
34	Föhr-Amrumer Bank eG	2.300	k.A.
35	Sylter Bank eG	2.822	8.300
HH	Hamburger Volksbank eG	37.542	k.A.
24	Durchschnitt	11.736	34.452

Tabelle 43: Mitglieder- und Wohnungsanzahl der Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein und Hamburg¹⁵⁹¹

¹⁵⁹¹ Eigene Darstellung.

5. Einteilung der untersuchten Genossenschaften in Größenklassen zum 31.12.2008 gem. § 267 HGB

Lfd. Nr.	Bilanzsumme in TEUR	Umsatzerlöse in TEUR	Mitarbeiter	Bilanzsumme in TEUR Vorjahr	Umsatzerlöse in TEUR Vorjahr	Mitarbeiter Vorjahr	HGB-Größenklasse Kriterium Bilanzsumme	HGB-Größenklasse Kriterium Umsatzerlöse	HGB-Größenklasse Kriterium Mitarbeiter	HGB-Klassifizierung
1	349.543	56.017	106	348.809	53.782	106	groß	groß	klein	groß
2	304.560	36.090	105	294.594	35.073	104	groß	mittelgroß (groß*)	mittelgroß	mittelgroß (groß*)
3	162.348	26.578	50	160.725	26.142	53	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
4	38.860	8.078	16	34.234	7.909	13	groß	klein	klein	klein
5	183.361	26.313	50	176.782	26.098	52	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
6	80.963	10.949	23	81.349	10.502	k.A.	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
7	183.570	25.940	35	174.625	25.120	k.A.	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
8	273.160	44.647	102	263.189	43.904	k.A.	groß	groß	mittelgroß	groß
9	17.799	3.304	14	15.530	3.246	k.A.	mittelgroß	klein	klein	klein
10	133.905	26.697	45	132.255	25.751	k.A.	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
12	506.488	79.420	104	503.051	78.348	102	groß	groß	mittelgroß	groß
13	59.538	7.831	9	57.946	7.715	k.A.	groß	klein	klein	klein
14	110.349	16.328	34	111.997	15.333	k.A.	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
15	53.454	11.326	20	51.948	11.141	20	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
16	374.633	55.546	62	372.872	53.245	59	groß	groß	mittelgroß	groß
17	106.848	13.082	19	107.648	12.727	k.A.	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
18	69.889	10.652	43	70.784	10.382	42	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
19	360.324	55.777	123	355.944	53.578	123	groß	groß	mittelgroß	groß
20	237.167	42.128	56	237.700	40.738	54	groß	groß	mittelgroß	groß
22	369.957	77.802	135	412.577	79.068	835	groß	groß	mittelgroß	groß
23	115.929	15.594	22	116.208	15.240	23	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß
24	181.140	34.327	101	180.576	34.190	137	groß	mittelgroß (groß*)	mittelgroß	mittelgroß (groß*)
25	115.273	17.726	24	114.323	17.143	k.A.	groß	mittelgroß	klein	mittelgroß

26	187.016	28.562	64	186.629	28.396	65	groß	mittel-groß	mittel-groß	mit-telgroß
28	148.879	19.611	56	144.448	19.039	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mit-telgroß
29	91.693	13.361	17	82.219	12.801	k.A.	groß	mittel-groß	klein	mit-telgroß
	185.256	29.373	55	184.191	28.716	119	groß	mit-telgroß	mit-telgroß	mit-telgroß

* Größenkriterien vor BilMoG

Tabelle 44: Größenklassen der Wohnungsgenossenschaften in Hamburg
zum 31.12.2008 gem. § 267 HGB¹⁵⁹²

Lfd. Nr.	Bilanz-sum-me in TEUR	Um-satz-erlöse in TEUR	Mitar-beiter	Bilanz-sum-me in TEUR Vor-jahr	Um-satz-erlöse in TEUR Vor-jahr	Mitar-beiter Vor-jahr	HGB-Grö-ßen-klasse Krite-rium Bilanz-sum-me	HGB-Grö-ßen-klasse Krite-rium Um-satz-erlöse	HGB-Grö-ßen-klasse Krite-rium Mitar-beiter	HGB-Klassi-fizie-rung
1	241.350	32.663	54	239.531	33.342	55	groß	mittel-groß (groß*)	mittel-groß	mittel-groß (groß*)
2	7.425	1.741	6	6.945	1.721	k.A.	mittel-groß	klein	klein	klein
4	54.703	17.973	46	56.364	19.265	k.A.	groß	mittel-groß	klein	mittel-groß
5	13.988	3.594	9	13.705	3.584	8	mittel-groß	klein	klein	klein
6	74.631	8.635	23	65.560	8.581	k.A.	groß	klein (mittel-tel-groß*)	klein	klein (mittel tel-groß*)
7	7.972	1.808	3	8.061	1.759	k.A.	mittel-groß	klein	klein	klein
8	60.273	10.441	35	57.336	9.943	34	groß	mittel-groß	klein	mittel-groß
10	284.208	30.228	0	278.851	30.683	k.A.	groß	mittel-groß	klein	mittel-groß
11	190.041	33.942	75	188.232	33.162	74	groß	mittel-groß (groß*)	mittel-groß	mittel-groß (groß*)

¹⁵⁹² Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

13	303.560	39.899	110	304.552	39.606	k.A.	groß	groß	mittel-groß	groß
14	50.463	11.578	19	48.520	11.380	18	groß	mittel-groß	klein	mittel-groß
15	38.416	7.324	27	37.694	6.715	25	groß	klein	klein	klein
2	110.586	16.652	34	108.779	16.645	36	groß	mittel-groß	klein	mittel-groß

* Größenkriterien vor BilMoG

Tabelle 45: Größenklassen der Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein zum 31.12.2008 gem. § 267 HGB¹⁵⁹³

Lfd. Nr.	Bilanz-sum-me in TEUR	Um-satz-erlöse in TEUR	Mitar-beiter	Bilanz-sum-me in TEUR Vor-jahr	Um-satz-erlöse in TEUR Vor-jahr	Mitar-beiter Vor-jahr	HGB-Grö-ßen-klasse Krite-rium Bilanz-sum-me	HGB-Grö-ßen-klasse Krite-rium Um-satz-erlöse	HGB-Grö-ßen-klasse Krite-rium Mitar-beiter	HGB-Klassi-fizie-rung
1	237.425	13.881	73	223.268	13.023	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mittel-groß
3	447.537	28.639	154	434.514	27.169	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mittel-groß
6	435.456	27.002	174	399.711	25.944	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mittel-groß
7	309.539	11.817 Über-schuss	k.A.	296.657	11.873 Über-schuss	k.A.	groß	k.A.	k.A.	k.A.
8	334.207	19.196	126	291.423	17.319	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mittel-groß
9	133.387	8.525	k.A.	126.179	7.929	k.A.	groß	klein	k.A.	klein
10	242.969	15.017	86	230.220	14.092	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mittel-groß
12	95.763	6.100	k.A.	87.658	5.113	k.A.	groß	klein	k.A.	klein
13	503.030	31.691	173	493.106	31.197	k.A.	groß	mittel-groß	mittel-groß	mittel-groß
14	672.984	39.558	182	592.348	35.564	k.A.	groß	mittel-groß (groß*)	mittel-groß	mittel-groß (groß*)
15	652.957	37.639	158	664.864	37.651	k.A.	groß	mittel-groß (groß*)	mittel-groß	mittel-groß (groß*)

¹⁵⁹³ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

16	112.289	6.981	k.A.	105.860	6.671	k.A.	groß	klein	k.A.	klein
18	616.110	37.033	k.A.	582.630	34.074	k.A.	groß	mittel- groß (groß*)	k.A.	mittel- groß (groß*)
20	61.661	4.130	21	60.537	3.931	k.A.	groß	klein	klein	klein
21	478.627	30.257	180	439.333	28.380	k.A.	groß	mittel- groß	mittel- groß	mittel- groß
22	235.030	15.562	210	222.026	14.149	k.A.	groß	mittel- groß	mittel- groß	mittel- groß
23	835.220	49.393	257	786.253	46.626	259	groß	groß	groß	groß
24	737.407	43.631	311	672.197	38.398	290	groß	mittel- groß (groß*)	groß	groß
25	248.531	6.988 Über- schuss	56	222.375	6.707 Über- schuss	55	groß	k.A.	mittel- groß	mittel- groß
26	416.459	23.340	206	388.266	22.166	k.A.	groß	mittel- groß	mittel- groß	mittel- groß
28	812.080	48.744	253	772.530	46.400	k.A.	groß	groß	groß	groß
34	96.272	6.232	37	88.087	5.881	k.A.	groß	klein	klein	klein
35	190.397	6.924 Über- schuss	57	159.408	6.697 Über- schuss	k.A.	groß	k.A.	mittel- groß	mittel- groß
HH	1.856.2 88	85.305	456	1.449.8 70	76.225	472	groß	groß	groß	groß
	448.401	27.517	167	407.888	25.614	269	groß	mittel- groß	mittel- groß	mittel- groß

* Größenkriterien vor BilMoG

Tabelle 46: Größenklassen der Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein und Hamburg zum 31.12.2008 gem. § 267 HGB¹⁵⁹⁴

¹⁵⁹⁴ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

6. Angaben zu den Organen der untersuchten Genossenschaften

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Vertre- terver- samm- lung	Anzahl der Mit- glieder des Vor- stands	Anga- ben zur Qualifi- kation des Vor- stands	Anzahl Auf- sichts- ratsmit- glieder	Anga- ben zur Qualifi- kation des Auf- sichts- rats
1	Allgemeine Deutsche Schiffszimmerer- Genossenschaft eG	ja	2	ja	10	ja
2	Altonaer Spar- und Bau- verein eG	ja	2	nein	9	nein
3	Baugenossenschaft Den- nerstraße-Selbsthilfe eG	ja	2	nein	6	ja
4	Baugenossenschaft der Buchdrucker eG	ja	2	nein	5	nein
5	Baugenossenschaft Deut- sches Heim-Union eG	ja	2	nein	6	nein
6	Baugenossenschaft Fin- kenwärder-Hoffnung eG	ja	2	nein	6	nein
7	Baugenossenschaft Flu- wog-Nordmark eG	ja	2	nein	5	nein
8	Baugenossenschaft freier Gewerkschafter eG	ja	2	nein	8	nein
9	Baugenossenschaft Fuhls- büttel eG	nein	2	nein	6	nein
10	Baugenossenschaft Ham- burger Wohnen eG	ja	2	nein	9	nein
12	Bauverein der Elbgemein- den eG	ja	2	nein	11	nein
13	Bauverein Reiherstieg eG	nein	2	nein	6	ja
14	Eisenbahnbauverein Har- burg eG	ja	3	nein	6	nein
15	Gartenstadt Hamburg eG	ja	3	nein	9	nein
16	Gemeinnützige Baugenos- senschaft Bergedorf-Bille eG	ja	3	nein	9	ja
17	Hamburg-Rahlstedter Baugenossenschaft eG	ja	2	nein	6	nein
18	Hamburger Lehrer- Baugenossenschaft eG	nein	3	nein	6	nein
19	HANSA Baugenossen- schaft eG	ja	4	nein	9	ja

20	Hanseatische Baugenossenschaft Hamburg eG	ja	2	nein	6	ja
22	Vereinigte Hamburger Wohnungsbaugenossenschaft e.G.	ja	2	ja	6	ja
23	Walddörfer Wohnungsbaugenossenschaft eG	ja	2	ja	9	ja
24	Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG	ja	2	nein	6	nein
25	Wohnungsbaugenossenschaft Gartenstadt Wandsbek eG	ja	2	nein	9	nein
26	Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG	ja	2	nein	9	nein
28	Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G.	ja	2	nein	5	nein
29	Wohnungsverein Hamburg von 1902 eG	nein	2	nein	6	nein
26	Durchschnitt		2,2		7,2	
	Summe (ja)	22		3		8
	Summe (nein)	4		23		18

Tabelle 47: Angaben zu den Organen der Wohnungsgenossenschaften in Hamburg zum 31.12.2008¹⁵⁹⁵

Lfd . Nr.	Genossenschaft	Vertreterversammlung	Anzahl der Mitglieder des Vorstands	Angaben zur Qualifikation des Vorstands	Anzahl Aufsichtsratsmitglieder	Angaben zur Qualifikation des Aufsichtsrats
1	ADLERSHORST BAUGENOSSENSCHAFT EG	ja	2	nein	9	ja
2	BAUGENOSSENSCHAFT "HANSA" EG	nein	3	nein	9	nein
4	Baugenossenschaft Mittelholstein eG	ja	2	ja	9	ja

¹⁵⁹⁵ Eigene Darstellung.

5	Baugenossenschaft Sachsenwald eG	nein	3	nein	9	nein
6	Die "Neue" GeWoGe eG	nein	2	nein	6	ja
7	EIGENHEIM Wohnungsgenossenschaft eG	nein	3	ja	5	ja
8	Flensburger Arbeiter-Bauverein eG	ja	2	ja	7	ja
10	Lübecker gemeinnütziger Bauverein eG	ja	2	ja	6	ja
11	Selbsthilfe-Bauverein eG	ja	2	ja	9	nein
13	Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG	ja	2	nein	9	nein
14	WOGGE Wohnungsgenossenschaft Kiel eG	nein	2	nein	5	nein
15	Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG	ja	2	nein	7	nein
12	Durchschnitt		2,3		7,5	
	Summe (ja)	7		5		6
	Summe (nein)	5		7		6

Tabelle 48: Angaben zu den Organen der Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein zum 31.12.2008¹⁵⁹⁶

Lfd. Nr.	Genossenschaft	Vertreterversammlung	Anzahl der Mitglieder des Vorstands	Angaben zur Qualifikation des Vorstands	Anzahl Aufsichtsratsmitglieder	Angaben zur Qualifikation des Aufsichtsrats
1	Raiffeisenbank Südstormarn eG	ja	2	nein	7	ja
3	Volksbank Stormarn eG	ja	2	ja	8	ja
6	Volksbank eG (Elmshorn)	ja	2	ja	6	ja
7	Volksbank Eutin Raiffeisenbank eG	ja	2	nein	9	ja
8	Raiffeisenbank eG (Hagenow)	nein	2	nein	6	nein

¹⁵⁹⁶ Eigene Darstellung.

9	Raiffeisenbank eG (Handewitt)	nein	3	nein	6	ja
10	Raiffeisenbank eG (Heide)	k.A.	2	nein	k.A.	nein
12	Raiffeisenbank Elbmarsch eG	k.A.	k.A.	nein	k.A.	nein
13	Volksbank-Raiffeisenbank eG (Husum)	ja	2	nein	10	ja
14	VR Bank Flensburg-Schleswig eG	ja	3	nein	13	ja
15	Volksbank Raiffeisenbank eG (Itzehoe)	ja	3	nein	12	ja
16	Raiffeisenbank eG (Kaltenkirchen)	k.A.	k.A.	nein	k.A.	nein
18	VR Bank Ostholstein Nord eG	ja	2	nein	8	ja
20	Raiffeisenbank Travemünde eG	nein	2	nein	5	ja
21	Volksbank Lübeck eG	ja	2	nein	9	ja
22	Volks- und Raiffeisenbank eG (Mölln)	nein	2	nein	9	nein
23	Volksbank Raiffeisenbank eG (Neumünster)	ja	2	nein	8	ja
24	VR Bank eG (Niebüll)	ja	2	nein	12	ja
25	Norderstedter Bank eG	ja	2	nein	k.A.	nein
26	Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG	ja	2	nein	14	ja
28	VR Bank Pinneberg eG	ja	2	nein	10	ja
34	Föhr-Amrumer Bank eG	nein	2	nein	6	ja
35	Sylter Bank eG	k.A.	k.A.	nein	k.A.	nein
HH	Hamburger Volksbank eG	ja	4	nein	18	ja
24	Durchschnitt		2,2		9,3	
	Summe (ja)	15		2		17
	Summe (nein)	5		19		2
	Summe (k.A.)	4	3	3	5	5

Tabelle 49: Angaben zu den Organen der Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein und Hamburg zum 31.12.2008¹⁵⁹⁷

¹⁵⁹⁷ Eigene Darstellung.

7. Angaben zum Eigenkapital, zur Dividende und zu den Beteiligungen der untersuchten Genossenschaften

Lfd. Nr.	verbleibendes Geschäftsguthaben in % der Bilanzsumme	Rücklagen in % der Bilanzsumme	verbleibendes Gesamteigenkapital in % der Bilanzsumme	Dividende in %	Beteiligungsanzahl	Beteiligungsbuchwert in TEUR
1	7,8%	6,1%	13,9%	4,00%	1	51
2	7,1%	6,3%	13,4%	4,00%	2	428
3	9,1%	19,2%	28,3%	4,00%	4	316
4	12,3%	13,7%	26,0%	4,00%	0	0
5	7,4%	13,3%	20,6%	4,00%	k.A.	1.107
6	5,9%	18,9%	24,8%	4,00%	1	51
7	6,3%	16,3%	22,5%	4,00%	1	51
8	7,8%	20,2%	27,9%	5,00%	1	50
9	4,2%	23,2%	27,4%	4,00%	0	0
10	8,7%	23,0%	31,7%	4,00%	2	202
12	10,0%	11,5%	21,5%	k.A.	4	81
13	5,9%	16,9%	22,8%	4,00%	0	0
14	6,4%	18,6%	25,0%	4,00%	0	0
15	13,2%	5,3%	18,5%	4,00%	0	0
16	6,9%	46,7%	53,6%	4,00%	0	0
17	4,9%	16,5%	21,3%	4,00%	0	0
18	8,1%	12,0%	20,1%	3,00%	0	0
19	6,2%	18,0%	24,2%	4,00%	3	20
20	8,5%	26,8%	35,3%	4,00%	0	0
22	11,1%	6,5%	17,6%	1,75%	9	27.141
23	7,4%	13,3%	20,7%	4,00%	1	869
24	6,3%	31,3%	37,6%	4,00%	1	100
25	7,3%	14,4%	21,7%	4,00%	0	0
26	8,1%	6,2%	14,3%	4,00%	0	0

28	4,9%	22,2%	27,1%	4,00%	1	1.109
29	6,2%	15,5%	21,7%	4,00%	0	0

Tabelle 50: Angaben zum Eigenkapital, zur Dividende und zu den Beteiligungen der Wohnungsgenossenschaften in Hamburg zum 31.12.2008¹⁵⁹⁸

Lfd. Nr.	verbleibendes Geschäftsguthaben in % der Bilanzsumme	Rücklagen in % der Bilanzsumme	verbleibendes Gesamteigenkapital in % der Bilanzsumme	Dividende in %	Beteiligungsanzahl	Beteiligungsbuchwert in TEUR
1	3,5%	7,9%	11,4%	2,80%	1	2.534
2	8,2%	40,9%	49,1%	4,00%	0	0
4	8,3%	45,3%	53,6%	4,00%	k.A.	100
5	9,7%	30,0%	39,7%	4,00%	0	0
6	1,0%	4,7%	5,7%	4,00%	0	0
7	6,9%	20,3%	27,2%	4,00%	0	0
8	3,6%	17,8%	21,4%	4,00%	2	1.488
10	2,2%	9,8%	12,0%	4,00%	1	1.023
11	2,6%	10,0%	12,6%	4,00%	2	1.416
13	2,6%	10,1%	12,8%	4,00%	mind. 2	118
14	2,3%	48,9%	51,2%	4,00%	0	0
15	4,8%	11,1%	15,9%	3,00%	1	26

Tabelle 51: Angaben zum Eigenkapital, zur Dividende und zu den Beteiligungen der Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein zum 31.12.2008¹⁵⁹⁹

¹⁵⁹⁸ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

¹⁵⁹⁹ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

Lfd. Nr.	verbleibendes Geschäftsguthaben in % der Bilanzsumme	Rücklagen in % der Bilanzsumme	Fonds für allgemeine Bankrisiken in % der Bilanzsumme	verbleibendes Gesamteigenkapital in % der Bilanzsumme	Dividende in %	Beteiligungsanzahl	Beteiligungsbuchwert in TEUR
1	1,2%	4,4%	1,2%	6,7%	6,00%	k.A.	4.708
3	1,1%	5,1%	3,2%	9,4%	9,50%	10	10.520
6	2,5%	4,0%	2,9%	9,4%	6,00%	k.A.	16.661
7	1,1%	3,8%	2,7%	7,7%	6,00%	k.A.	5.350
8	1,1%	4,8%	0,7%	6,6%	6,00%	k.A.	6.898
9	1,4%	4,8%	0,1%	6,3%	6,00%	k.A.	2.546
10	1,4%	4,6%	0,5%	6,5%	5,00%	k.A.	5.503
12	0,2%	7,3%	0,7%	8,2%	k.A.	k.A.	2.632
13	1,4%	4,6%	8,3%	14,3%	5,50%	k.A.	11.249
14	1,1%	3,7%	2,1%	6,8%	k.A.	mind. 3	18.701
15	0,8%	10,9%	18,8%	30,5%	7,00%	16	15.814
16	1,3%	5,5%	0,0%	6,8%	k.A.	k.A.	2.005
18	1,0%	6,3%	2,3%	9,6%	6,50%	k.A.	15.086
20	1,3%	3,7%	0,1%	5,1%	4,00%	k.A.	1.178
21	2,6%	2,2%	0,0%	4,8%	4,00%	k.A.	5.688
22	1,7%	4,3%	0,4%	6,4%	5,00%	k.A.	4.229
23	1,4%	5,4%	13,7%	20,5%	6,00%	mind. 2	21.779
24	1,2%	4,4%	1,3%	6,9%	6,00%	k.A.	13.274
25					7,00%	k.A.	k.A.
26	1,6%	6,1%	0,5%	8,1%	4,00%	k.A.	14.117
28	1,4%	5,8%	1,7%	8,8%	6,50%	mind. 1	19.742
34			0,8%		6,00%	k.A.	1.460
35	1,1%	3,9%	0,2%	5,2%	6,00%	k.A.	2.673
HH	0,9%	4,0%	2,0%	6,9%	6,00%	k.A.	40.090

Tabelle 52: Angaben zum Eigenkapital, zur Dividende und zu den Beteiligungen der Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein und Hamburg zum 31.12.2008¹⁶⁰⁰

¹⁶⁰⁰ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

8. Angaben zur qualitativen Auswertung der untersuchten Genossenschaften

Die folgenden Abbildungen enthalten die empirisch erhobenen Daten zum Fördererfolg der einzelnen Untersuchungsobjekte

Allgemeine Deutsche Schiffszimmerer-Genossenschaft eG	1						
HGB-Größenklasse	groß						
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren		Anmerkungen/Notizen	
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Fluktuation	WQ	55	Quote	5			
Miete/ Nutzungsgebühren	WQ	55	€/qm	5			
Mietnebenkosten	WQ	55	€/qm	5			
Neubewertung des Wohnungsbestands alle fünf Jahre (in 2009) zur Überprüfung der Wohnwertmiete	WQ	18	nein	Plan			
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	9	nein			Vertreterzusammenkünfte (zweiwöchentlich), Mitglieder können auch dazu kommen, ausführliche Erläuterung der Themen	
Modernisierung	MIN	2	absolut	5			
Instandhaltungsleistungen	MIN	55	absolut, relativ	5		expliziter Hinweis auf Fremdkosten	
Neubauinvestition	MIN	2	absolut	5			
Lagebericht							
Wohnungsgröße	WQ	28	Durchschnitts wert	1			
Miete/ Nutzungsgebühren	WQ	36	€/qm	2			
Fluktuation	WQ	36	Quote	2			
Wartelisten	WQ	36	nein				
genossenschaftliches Zuzahlungsprogramm (zur Wohnungsausstattung, z.B. Küche)	WQ	38					
Neubewertung des Wohnungsbestands alle fünf Jahre (in 2009) zur Überprüfung der Wohnwertmiete	WQ	43	nein	Plan			

Tabelle 53: Datenblatt Allgemeine Deutsche Schiffszimmerer-
Genossenschaft eG¹⁶⁰¹

¹⁶⁰¹ Eigene Darstellung.

Altonaer Spar- und Bauverein eG	2							
HGB-Größenklasse	mittel-groß (groß*)							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja							
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Wartelisten	WQ	6	nein					
Stiftung	SM	9, 14	nein		Altoa Stiftung (sozialer Zweck), die in Not geratenen Mitgliedern hilft.			
Förderverein	SM	9, 14	nein		gemeinnütziger Verein "Vertrautes Wohnen"			
Fachpersonal	SM	9, 14	ja, teilweise...		4 Mitarbeiter der Abteilung Sozialmanagement			
Seniorengerechtes Wohnen	ZL	9, 14	nein		wohnbegleitende Dienste, Hausnotruf			
Kindgerechtes Wohnen	ZL	9, 14	nein		Mittagstisch für Kinder			
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	14	Teilnehmerzahl (Gesamt)	3				
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	3				
Modernisierung	MIN	2	absolut	3				
Neubauminvestition	MIN	2	absolut	3				
Energetische Modernisierungen	EE	11	ja, teilweise...		CO2-Einsparung von 72% seit 1985 (15.000 to pro Jahr) aufgrund von Modernisierungen			
Spareinrichtung	SP	6			Ziel: geringere Abhängigkeit von Banken			
Zertifizierung für Qualitätsmanagement und zur Qualitätssicherung 2008 als einziges Unternehmen der Wohnungswirtschaft in HH (DIN EN ISO 9001:2000)	AZ	9, 13		Zertifizierung				

Tabelle 54: Datenblatt Altonaer Spar- und Bauverein eG¹⁶⁰²¹⁶⁰² Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Fluktuation	WQ	28	Quote	2		
Wartelisten	WQ	28	nein			
Instandhaltungsleistungen	MIN	28	absolut	2		
Modernisierung	MIN	28	absolut	2		
Neubauintvestition	MIN	28	absolut	2		
Energetische Modernisierungen	EE	29	ja, teilweise...			erstmal 82 Wohnungen mit KfW 40-Standard
Energetische Modernisierungen	EE	29	ja, teilweise...			Zertifizierung von 230 Wohnungen
Energetische Modernisierungen	EE	30	ja, teilweise...			ergänzend erneuerbare Energien: eine Photovoltaikanlage zur Stromgewinnung und eine Thermosolaranlage zur Unterstützung der Warmwasseraufbereitung
Energetische Modernisierungen	EE	30	ja, teilweise...	Plan		3.500 qm Passivhausbauweise nach dem KfW 40-Standard
Spareinlagenbestand	SP	29	absolut	2		
Zertifizierung für Qualitätsmanagement und zur Qualitätssicherung 2008 als einziges Unternehmen der Wohnungswirtschaft in HH (DIN EN ISO 9001:2000)	AZ	30	Rezertifizierung dreimal	Zertifizierung		

Tabelle 55: Datenblatt Altonaer Spar- und Bauverein eG (Fortsetzung)¹⁶⁰³

¹⁶⁰³ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Dennerstraße-3 Selbsthilfe eG									
HGB-Größenklasse		mittel- groß nein							
Weitere Unterlagen/Instrumente?									
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Fluktuation	WQ	4	Quote	2					
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	4	€/qm	2					
Mitgliederbefragung	WQ	12	nein	Plan	in 2009 u.a. zu Service, Wohnung, Wohnanlage und Umfeld				
Onlineservice	SQ	12	nein						
Handwerkerkopplung	SQ	12	nein	2007 - 2009	elektronische Auftragsvergabe, Preistransparenz etc.				
Müllmanagement	SQ	12	nein	Plan	Ziel: Kostenreduktion				
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	10	nein						
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	10	1 Wohnung						
Instandhaltungsleistungen	MIN	4	absolut	2					
Modernisierung	MIN	4	absolut	2					
Neubauinvestition	MIN	4	absolut	2					
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...	Plandaten ...	Absenkung des Jahresheizwärmebedarfs auf ca. 50 KWh/qm				
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...	Plandaten	Reduzierung der CO2-Belastung um ca. 354 to pro Jahr				
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...	Plandaten	Schallschutz (Operationalisierung?), Balkone etc.				
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...	Plandaten	Planungshorizont (2008-2010)				
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...	Plandaten	Ziel: keine Mieterhöhungen für dieses Projekt				

Tabelle 56: Datenblatt Baugenossenschaft Dennerstraße-Selbsthilfe eG¹⁶⁰⁴¹⁶⁰⁴ Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	18	€ / qm	2		
Wohnungsgröße	WQ	18	Durchschnitts- wert	1		
Fluktuation	WQ	19	Quote	2		
Fachpersonal	SM	22	ja, teilweise...		2 Mitarbeiter	
Förderverein	SM	22	ja, teilweise...		Senioren-Selbsthilfeverein e.V. (seit 13 Jahren), verbal	
Instandhaltungsleistungen	MIN	19	absolut	2		
Modernisierung	MIN	20	absolut	2		
Neubauinvestition	MIN	19	absolut	2		
Beteiligungen	BE	22, 23	Beteiligungs- quote			

Tabelle 57: Datenblatt Baugenossenschaft Dennerstraße-Selbsthilfe eG
(Fortsetzung)¹⁶⁰⁵

¹⁶⁰⁵ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft der Buchdrucker eG	4						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja						
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Fluktuation	WQ	14	Quote	2			
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	16	€/qm	1			
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	4	nein				
Instandhaltungsleistungen	MIN	12	absolut, relativ	2			
Energetische Modernisierungen	EE	14	absolut		Umrüstung von 2.500 Lampen in Fluren auf Energiesparlampen		
3. Platz beim Deutschen Fassadenwettbewerb	AZ	17		Auszeichnung			
Lagebericht							
-							

Tabelle 58: Datenblatt Baugenossenschaft der Buchdrucker eG¹⁶⁰⁶¹⁶⁰⁶ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Deutsches Heim-Union eG	5								
HGB-Größenklasse	mittel-groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja								
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Fluktuation	WQ	13	Quote	2					
Leerstand	WQ	13	Quote	2	1,7%, Berechnung?				
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	13	€/qm	2					
Fachpersonal	SM	14	ja, teilweise...		1 Sozialpädagogin für psychosozial belastete Mitglieder				
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	9	nein						
Instandhaltungsleistungen	MIN	1	absolut	2					
Modernisierung	MIN	12	absolut, relativ	1	30.000 € pro Wohnung				
Energetische Modernisierungen	EE	10	nein						
Lagebericht									
Fluktuation	WQ	21	Quote	2					
Neubauminvestition	MIN	24	absolut	1					

Tabelle 59: Datenblatt Baugenossenschaft Deutsches Heim-Union eG¹⁶⁰⁷¹⁶⁰⁷ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Finkenwärder-Hoffnung eG	6						
HGB-Grössenklasse	mittel-groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Fluktuation	WQ	3, 11	Quote	4, 12			
Fluktuationsgründe	WQ	11	absolut	2	nicht vollständig		
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	16	nein		Rhythmus wöchentlich		
Instandhaltungsleistungen	MIN	12	absolut	2	MIN zusammengefasst, aber in einzelne Gewerke aufgeteilt		
Modernisierung	MIN	12	absolut	2	MIN zusammengefasst, aber in einzelne Gewerke aufgeteilt		
Neubauinvestition	MIN	10	absolut	Planung			
Energetische Modernisierungen	EE	10	nein		Solarenergie für Warmwasseraufbereitung		
Beteiligungen	BE	10	nein		keine neuen Aktivitäten der Tochtergesellschaft!		
Lagebericht							
Leerstand	WQ	18	Quote	2			

Tabelle 60: Datenblatt Baugenossenschaft Finkenwärder-Hoffnung
eG¹⁶⁰⁸

¹⁶⁰⁸ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Fluwog-Nordmark eG	7								
HGB-Größenklasse	mittel-groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja								
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	3					
Modernisierung	MIN	2	absolut	3					
Neubauinvestition	MIN	2	absolut	3					
Rückstellungen für Instandhaltungen	FI	2	absolut	3					
Lagebericht									
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	7	€/qm	2					
Fluktuation	WQ	7	Quote	2					
Leerstand	WQ	8	Quote	2					
Aufteilung des Wohnungsbestands nach HH-Bezirken	WQ	7	Quote	1					
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...	Plan	105 Wohnungen sollen das Neubauniveau der Energieeinsparverordnung (EnEV) erreichen.				
Energetische Modernisierungen	EE	16	ja, teilweise...	Plan	33 % des Wohnungsbestands sind bereits wärmegedämmt, in 2009 zusätzlich weitere 137 Wohnungen				
Beteiligungen	BE	10	Beteiligungsquote		alleinige Gesellschafterin der Fluwog-Nordmark GmbH, die im Wesentlichen Personaldienstleistungen für die Genossenschaft erbringt				

Tabelle 61: Datenblatt Baugenossenschaft Fluwog-Nordmark eG¹⁶⁰⁹¹⁶⁰⁹ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft freier Gewerkschafter eG	8							
HGB-Größenklasse	groß							
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	ja							
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Fluktuation	WQ	10	Quote	2				
Flutuationsgründe	WQ	10	nein		85 % Rücklauf der Fragebögen, aber keine Auswertung			
Onlineservice	SQ	10	nein					
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	10, 14, 32	ja, teilweise...		9 Nachbarschaftstreffs, ca. 1.000 Veranstaltungen in 2008			
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	17	mind. 4 Wohnungen		durchschnittlich 45% Auslastung			
Energetische Modernisierungen	EE	12	nein	Plan	bis 2010 in Treppenhäusern nur noch Energiesparlampen, Wärmedämmung (allgemeine Formulierungen)			
Genossenschaftspreis Wohnen 2008	AZ	9, 15		Auszeichnung				
Lagebericht								
Fluktuation	WQ	24	Quote	2				
Notdienstzentrale für mehr als 20 Hamburger Genossenschaften und Infoline der Hamburger Wohnungsbaugenossenschaften	SQ	25	nein					
Instandhaltungsleistungen	MIN	25	absolut	2				
Instandhaltungsleistungen	MIN	26	€/qm	Plan				
Bericht der Elisabeth Kleber Stiftung								
Förderung sozialer, kultureller und integrativer Projekte	SM	56	seit 2001					
41 Projekte mit ca. 29.600 € in 2008	SM	57	ja		21 Jugend-, 10 Integrations- und 10 Seniorenprojekte			
Anlage des Stiftungskapitals (750 T€)	SM	57	ja		300 T€ Genossenschaftsanteile sowie 450 T€ festverzinsliche Anlagen			
Plandaten (Schwerpunkte) zur Förderung in 2009.	SM	58	nein					

Tabelle 62: Datenblatt Baugenossenschaft freier Gewerkschafter eG¹⁶¹⁰¹⁶¹⁰ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Fuhlsbüttel eG	9								
HGB-Größenklasse	klein								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja								
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
-		21 ff.							
Lagebericht									
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	4	€/qm	2					
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	5	Benchmark	1	Vergleichsmiete gem. Hamburger Mietenspiegel				
Fluktuation	WQ	4	Quote	2					
Instandhaltungsleistungen	MIN	5,7	absolut	2, 11					
Instandhaltungsleistungen	MIN	7	€/qm	2					
Instandhaltungsleistungen	MIN	7	absolut	Plan					

Tabelle 63: Datenblatt Baugenossenschaft Fuhlsbüttel eG¹⁶¹¹¹⁶¹¹ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG	10								
HGB-Größenklasse	mittel-groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja								
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	23	€/qm	1					
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	23	Benchmark	1	Vergleichsmiete gem. Hamburger Mietenspiegel				
Mitwirkungsmöglichkeiten von Mitgliedern bei Modernisierungen	WQ	20							
Zuschussprogramm für individuelle Modernisierungen	WQ	22							
Notdienstzentrale	SQ	22	nein						
Stiftung	SM	22	ja, teilweise...	Plan	Für 2009 ist die Gründung einer gemeinnützigen Stiftung geplant, die das soziale Umfeld, das Miteinander der Kulturen und Generationen in den Stadtteilen, in denen die Genossenschaft vertreten ist, verbessern soll.				
(Wohn-)projekte	ZL	10	nein	Projekte	verschiedene Wohnprojekte verbal erläutert: 1. Baugemeinschaft mit dem Ziel nachbarschaftlichen Miteinanders mehrerer Generationen und einem hohen energetischen Standard, 2. Wohnprojekt für Familien und Alleinerziehende sowie deren gegenseitige Unterstützung, etc.				
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	5, 21	ja, teilweise...	1	300 Veranstaltungen mit 5.400 Teilnehmern durch das Sozialmanagement organisiert				
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	22	nein						
Vorteile bei Kooperationspartnern	SL	22	ja, teilweise...		siehe Diss...				
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	3					
Modernisierung	MIN	2	absolut	3					
Neubauminvestition	MIN	2	absolut	3					
Energetische Modernisierungen	EE	5, 10-15	nein	Projekte	KfW-40, Passivhaus, Wohnprojekte (s.o.)				
Energetische Modernisierungen	EE	20	nein	Projekte	nachträgliche Wärmedämmungen				

Tabelle 64: Datenblatt Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG¹⁶¹²¹⁶¹² Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Fluktuation	WQ	34	Quote	2		
Fluktuationsgründe	WQ	34	nein			Auswertung ist erfolgt, jedoch nicht formuliert.
Stiftung	SM	39	weitestgehend verbal			Stiftungsgründung (Ausstattung mit 500 TC, die überwiegend in die Mitgliedschaft an der Genossenschaft investiert wird)
Instandhaltungsleistungen	MIN	34	absolut	2		
Modernisierung	MIN	34	absolut	2		
Neubauinvestition	MIN	34	absolut	2		
Beteiligungen	BE	35	Beteiligungsquote			

Tabelle 65: Datenblatt Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG (Fortsetzung)¹⁶¹³

¹⁶¹³ Eigene Darstellung.

Bauverein der Elbgemeinden eG	12								
HGB-Größenklasse	groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein								
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	6	€/qm	4					
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	33	ja...	1					prozentuale Aufteilung nach Baujahren (1899-1969, 1970-1999, ab 2000), dabei weitere Daten zu Nutzungsentgelt, Instandhaltung und Modernisierung
(Wohn-)projekte	ZL	27	nein						Altersgerechtes Wohnen: Barrierefreies Wohnen
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	28	nein						Hinweis auf Kurt Denker-Stiftung
Instandhaltungsleistungen	MIN	6	absolut	4					
Instandhaltungsleistungen	MIN	23	absolut, relativ	2					
Modernisierung	MIN	23	absolut, relativ	2					
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	23	Detaillaufrschl. sselung	2 und Plan					sehr ausführlich, siehe separate Tabelle Diss.
Neubauintvestition	MIN	6	absolut	4					
Neubauintvestition	MIN	24, 25	absolut	2 und Plan					
Neubauintvestition	MIN	24, 25	Detaillaufrschl. sselung	2 und Plan					sehr ausführlich, siehe separate Tabelle Diss.
Energetische Modernisierungen	EE	21	nein						Wärmedämmung
Energetische Modernisierungen	EE	22	ja, teilweise...						Objektbezogen: Nutzungsentgelterhöhung 0,33 €/qm gegenüber Einsparungen von 0,57 €/qm
Energetische Modernisierungen	EE	22	ja, teilweise...						Kraft-Wärme-Kopplung mithilfe von Blockheizkraftwerken: 3.767 Wohnungen werden mit Wärme versorgt und gleichzeitige Stromproduktion (eigene Zwecke und Energieversorger). Dabei ist der Primärenergieverbrauch gegenüber der getrennten Erzeugung von Wärme und Strom bis zu 36 % niedriger. Die CO2-Einsparung beträgt bis 58 %.

Tabelle 66: Datenblatt Bauverein der Elbgemeinden eG¹⁶¹⁴¹⁶¹⁴ Eigene Darstellung.

Energetische Modernisierungen	EE	22-24	nein		erstmal im Test: neue Wärmepumpe, mit deren Hilfe die Erdwärme genutzt wird. Die Energiekosten sollen sich gegenüber konventionellen Heizsystemen um rund die Hälfte verringern und die Unabhängigkeit von fossilen Brennstoffen wird gefördert.
Lagebericht					
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	38	€/qm	2	
Mietnebenkosten/Betriebskosten	WQ	38	€/qm	2	
Fluktuation	WQ	37	Quote	2	gemessen an Daten des Statistischen Landesamts niedrig. Vergleichswerte wurde jedoch nicht angegeben.
Stiftung	SM	37	nein		Hinweis auf Kurt Denker-Stiftung (Förderung der Aktivitäten der Nachbarschaftstreffs)
Fachpersonal	SM	37	ja, teilweise...		1 Sozialarbeiterin
Instandhaltungsleistungen	MIN	38	absolut	2	
Instandhaltungsleistungen	MIN	38	€/qm	2	
Neubauinvestition	MIN	39	absolut	1	
Energetische Modernisierungen	EE	37	ja, teilweise...		ca. 3.800 über Blockheizkraftwerke, 2.900 über Fernwärmenetze, damit rund die Hälfte der Wohnungen über Kraft-Wärme-Kopplung versorgt.
Energetische Modernisierungen	EE	37	nein		Wärmedämmung
Energetische Modernisierungen	EE	37	nein		Neubauten nur im KfW-40 bzw. -60-Standard mit Wärmerückgewinnungsanlagen
Beteiligungen	BE	39	Beteiligungssqu ote		Bei einer Beteiligung Hinweis auf einen Ausschüttungsbetrag von € 18.800 sowie den Zweck der Beteiligung (Betrieb von Blockheizkraftwerken)
Arbeitsgemeinschaften	BE	39	Beteiligungssqu ote		Bauprojekte
Demokratie	DE	37	nein		Mittel aus einem Verfügungsfonds, für deren Verwendung die Mitglieder Anregungen geben können
Umweltpartner der Stadt Hamburg	AZ	37	nein		

Tabelle 67: Datenblatt Bauverein der Elbgemeinden eG (Fortsetzung)¹⁶¹⁵¹⁶¹⁵ Eigene Darstellung.

Bauverein Reiherstieg eG	13						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Flutuationsgründe	WQ	13	absolut				
Leerstand	WQ	12	absolut				
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	12	€/qm		Bandbreite durchschnittlich 5,00-6,00 €/qm		
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	12	Benchmark		Vergleichsmiete bei Neuvermietungen in Wilhelmsburg: 6,50 €/qm		
Instandhaltungsleistungen	MIN	4, 9	absolut	2, Plan	Steigerung in 2009 geplant (nicht quantifiziert), weitere Erläuterung ab S. 11		
Modernisierung	MIN	4	absolut	2			
Neubauinvestition	MIN	4	absolut	2			
Energetische Modernisierungen	EE	10	nein		KfW 40-Standard, Anfangsmiete 6,60 €/qm		
Lagebericht							
Fluktuation	WQ	17	Quote	2			

Tabelle 68: Datenblatt Bauverein Reiherstieg eG¹⁶¹⁶¹⁶¹⁶ Eigene Darstellung.

Eisenbahnbauverein Harburg eG	14								
HGB-Größenklasse	mittel- groß								
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein								
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	30	Anzahl		Wohnungsbestand gegliedert nach Alt- und Neubauten				
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	5	Nachweis des absoluten Bestands an				
Energetische Modernisierungen	EE	30	ja...		Fotovoltaikanlagen, thermischen Solaranlagen und Blockheizkraftwerken (jeweils Angabe des Inbetriebnahmejahrs und der Leistung)				
Lagebericht									
Fluktuation	WQ	10	Quote	2					
Leerstand	WQ	10	absolut	2	zum Teil Tiefgaragenplätze und Stellplätze im freien ganzjährig unvermietet				
Pflegedienstleistungen	ZL	10	teilweise...	Plan	in einem Neubau-MFH wurde auch eine Großraumwohnung für an Demenz erkrankte Menschen eingerichtet				
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	14	nein						
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	14	6 Wohnungen						
Energetische Modernisierungen	EE	11	nein		Wärmeverbundsystem				
Energetische Modernisierungen	EE	11	nein		solarthermische Röhrenkollektoren (13. Anlage)				
Energetische Modernisierungen	EE	11	nein	Plan	Wärmeverbundsystem				
Energetische Modernisierungen	EE	11	ja, teilweise...	Plan	hamburgweit erstmalig: Wärme aus Abwasser (Wärmetauscher städtische Abwasserleitungen und Gaswärmepumpen), Ziel: Abdeckung von 75% des Wärmebedarfs				
Bericht der Stiftung der Eisenbahnbauverein Harburg eG									
Förderung von sozialen Einrichtungen und kultureller Integration	SM	27	seit 2001						
zahlreiche Projekte (mit ausgewählten Beispielen)	SM	26							
Stiftungskapital (290 T€)	SM	26							
Bilanz 2008	SM	27							

Tabelle 69: Datenblatt Eisenbahnbauverein Harburg eG¹⁶¹⁷

Gartenstadt Hamburg eG	15							
HGB-Größenklasse	mittel-groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein							
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Fluktuation	WQ	7	Quote	2				
Förderverein	SM	9	nein		Dauerspense an den Freundeskreis Seniorenhilfe			
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	8, 9	nein		Unterstützung des Kulturkreises Berner Schloss e.V.			
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	8	nein					
Instandhaltungsleistungen	MIN	10	absolut	2	aufgeteilt nach Altbauten (bis 20.6.1948) und Neubauten (ab 21.6.1948)			
Modernisierung	MIN	10	absolut	2				
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	10	detaillierte Aufschlüsselung	2				
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	10	Quote pro qm	2				
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	11	detaillierte Aufschlüsselung	Plan	für einzelne Wohnungen			
Neubauinvestition	MIN	7	absolute Anzahl	1				

Tabelle 70: Datenblatt Gartenstadt Hamburg eG¹⁶¹⁸¹⁶¹⁸ Eigene Darstellung.

Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG	16								
HGB-Größenklasse	groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein								
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Fluktuation	WQ	11	Quote	2					
Leerstand	WQ	10	Quote	2					
durchschnittliche Mietdauer	WQ	11	Durchschnittswert	1					
Stiftung	SM	17	nein		Hinweis auf den Lagebericht der Bergedorf-Bille-Stiftung im Geschäftsbericht, Verleihung des ersten Hamburger Stifterpreises, Die Genossenschaft beabsichtigt die Stiftung weiter durch Spenden zu unterstützen				
Pflegedienstleistung	ZL	17	nein		Kooperation mit der Georg-Behrmann-Stiftung in der Altenpflege (zertifiziertes Qualitätsmanagementsystem für den Geltungsbereich der stationäre Altenpflege)				
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	15	nein						
Instandhaltungsleistungen	MIN	11	absolut	3					
Modernisierung	MIN	11	absolut	3					
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	11	Detailliertes	3					
Neubauminvestition	MIN	10	teilweise...	Projekte	Hinweis auf ständige Aktualisierung der Daten auf der Homepage				
Energetische Modernisierungen	EE	11	ja...	1	ca. 5 Mio. von 18 Mio. in energiesparende Maßnahmen investiert				
Energetische Modernisierungen	EE	11	ja...	Plan	bleibt Schwerpunkt, Benennung der betroffenen Objekte				
Spareinrichtung	SP	6-8	nein		Hinweise zur Sicherheit: Buchwerte der Wohnanlagen mit 50 % EK unterlegt, Mitglied in einem Selbsthilfefonds zur Sicherung von Spareinlagen, Konditionstabelle ohne Vergleichswerte, Onlinekontoführung				
Auszeichnung	AZ	17	nein		Verleihung des ersten Hamburger Stifterpreises				

Tabelle 71: Datenblatt Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG¹⁶¹⁹

¹⁶¹⁹ Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	19	€/qm	2		
Fluktuation	WQ	19	Quote	2		230 von 795 Wohnungswechseln innerhalb des Bestands
Leerstand	WQ	19	Quote	2		
Sozialmanagement	SM	23	teilweise...			Stiftungskapital von 1,1 Mio. €, Spende in 2008 an die Bergedorf-Bille-Stiftung über 35 T€, für 2009 und 2010 sind 40 T€ und 50 T€ geplant, da eine hauptamtliche Geschäftsführerin in Teilzeit eingestellt werden soll. Unentgeltliche Nutzung von Büro- und Gemeinschaftsräumen der Genossenschaft
Instandhaltungsleistungen	MIN	20	absolut	2		
Instandhaltungsleistungen	MIN	20	€/qm	2		
Neubauinvestition	MIN	20-22	teilweise...			Benennung der Objekte (auch Planungen)
Spareinrichtung	SP	22	absolut	2		Hinweis auf Neueinführung des Onlinebanking
Anfechtung der Wahl zur Vertreterversammlung	DE	22				Entscheidung des Landgerichts Hamburg lag noch nicht vor.
Lagebericht der Bergedorf-Bille-Stiftung						
Förderung der sozialen Integration von Menschen	SM	27	seit 1998			
zahlreiche Projekte (siehe dort Beispiele)	SM	27	Anzahl			
Darstellung der Lage, Organisationsstruktur, Mittelvortrag, Risiken	SM	28				
Förderplan 2009	SM	29	prozentuale Verteilung			
Förderausschuss	SM	27				

Tabelle 72: Datenblatt Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG (Fortsetzung)¹⁶²⁰

¹⁶²⁰ Eigene Darstellung.

Hamburg-Rahlstedter Baugenossenschaft eG	17						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-		-					
Lagebericht							
Fluktuation	WQ	9	Quote	1 + Plan			

Tabelle 73: Datenblatt Hamburg-Rahlstedter Baugenossenschaft eG¹⁶²¹

¹⁶²¹ Eigene Darstellung.

Hamburger Lehrer-Baugenossenschaft eG	18							
HGB-Größenklasse	mittel-groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein							
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Fluktuation	WQ	41	Quote	3				
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	11, 41	€/qm	2				
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	3	Benchmark	1	Vergleichsmiete empirica-Institut Mietpreisranking und Jones Lang LaSalle Residential City Profile Hamburg			
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	41	Benchmark	1	Vergleichsmiete Jones Lang LaSalle und Auswertung Gymnasium Ohmoor			
Badmodernisierungsprogramm	WQ	9	nein					
Instandhaltungsleistungen	MIN	41	absolut	3				
Energetische Modernisierungen	EE	10	ja...	Plan	für eine Wohnanlage wird der Jahresheizwärmebedarf um 64 % gesenkt			
Demokratie...	DE	14	ja...		Anzahl Mitglieder auf der Mitgliederversammlung			
Beteiligungen	BE		nein					
Lagebericht								
Fluktuation	WQ	16	Quote	2				
Instandhaltungsleistungen	MIN	16	absolut	2				
Modernisierung	MIN	16	absolut	2				

Tabelle 74: Datenblatt Hamburger Lehrer-Baugenossenschaft eG¹⁶²²¹⁶²² Eigene Darstellung.

HANSA Baugenossenschaft eG	19							
HGB-Größenklasse	groß							
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein							
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Fluktuation	WQ	2	Quote	2	über das Jahr gemittelt unter 1 %			
Leerstand	WQ	8	Quote	1	Aufteilung des Wohnungsbestands nach HH- Bezirken und Stadtteilen			
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	57	absolut	1	1.700 Wohnungen sind bereits mit Müllschleusen ausgestattet, weitere sollen folgen			
Müllmanagement	SQ	11	ja...					
Gemeinschaftspflege (z.B Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	8	nein					
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	2				
Energetische Modernisierungen	EE	10, 11	ja...		Schwerpunkt der Maßnahmen auf Energieeffizienz, fast 90% der Wohnungen im "grünen" Bereich des Energieausweises, Wärmedämmverbundsystem			
Demokratie...	DE	11	nein		Quartiersgespräche			

Tabelle 75: Datenblatt HANSA Baugenossenschaft eG¹⁶²³¹⁶²³ Eigene Darstellung.

Lagebericht							
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	24	€/qm	1			
Fluktuation	WQ	25	Quote	5			
Flutationsgründe	WQ	24	nein				Gründe angegeben, aber nicht quantifiziert, ca. 20% im eigenen Bestand versorgt
Leerstand	WQ	25	Quote	2			durchschnittliche Quote des Berichtsjahres, davon 57% modernisierungsbedürftiger Leerstand, Am Jahresende 13 Wohnung länger als drei Monate nicht vermietet
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	31	nein				
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL		6 Wohnungen				
Instandhaltungsleistungen	MIN	26	absolut	5+Plan 2009			
Modernisierung	MIN	27	absolut	1+Plan 2009			
Energetische Modernisierungen	EE	25-27	nein				Hinweis auf energetische Modernisierung, KfW-40-Haus
Spareinrichtung	SP	29	absolute Spareinlagen	5			
Beteiligungen	BE	28-29	Beteiligungsquote				3 Beteiligungen mit relativ ausführlichen Angaben (unter anderem zum Wertansatz)

Tabelle 76: Datenblatt HANSA Baugenossenschaft eG (Fortsetzung)¹⁶²⁴¹⁶²⁴ Eigene Darstellung.

Hanseatische Baugenossenschaft Hamburg eG	20								
HGB-Größenklasse	groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein								
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren)	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Fluktuation	WQ	3	Quote	4	Angaben zu Wohnungen, Investitionssummen und zukünftigen Mieten				
Modernisierung	MIN	6-8	teilweise...		Angaben zu Wohnungen, Investitionssummen und zukünftigen Mieten				
Neubauinvestition	MIN	6-8	teilweise...		Wärmedämmung, Solarunterstützung für die Wassererwärmung				
Energetische Modernisierungen	EE	6-8	nein						
Lagebericht									
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	11, 12	€/qm	8, 3	aufgeteilt nach VZ Betriebskosten, Heizkosten sowie Be- und Entwässerung				
Mietnebenkosten/Betriebskosten	WQ	12	€/qm	3					
Fluktuation	WQ	10	Quote	1					
Leerstand	WQ	10	Quote	1	bereinigte Quote, 83 von 102 Wohnungen standen modernisierungsbedingt leer, von den verbleibenden Wohnungen standen 2 länger als 3 Monate leer				
Instandhaltungsleistungen	MIN	12	absolut	1	detailliert nach Gewerken				
Neubauinvestition	MIN	11	teilweise...	1	Tabelle zu Investitionen (Voll-, Hüllen-, Einzelmodernisierung, Nachaktivierung und Bauvorbereitung mit Anzahl Wohneinheiten, Investitionssumme und Finanzierung durch EK bzw. FK)				
Energetische Modernisierungen	EE	11	nein		Wärmedämmung				

Tabelle 77: Datenblatt Hanseatische Baugenossenschaft Hamburg eG¹⁶²⁵¹⁶²⁵ Eigene Darstellung.

Vereinigte Hamburger Wohnungsbaugenossenschaft e.G.	22						
HGB-Größenklasse	groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	2	Anzahl	2	Wohnungsbestand gegliedert nach Geschäftsbereichen (Wohnen, Wohnen im Alter und Stationäre Pflegeplätze)... auch Cluster PD...		
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	2	s.u.		
Modernisierung	MIN	2	absolut	2			
Demokratie...	DE	5	ja...		Vertreterschulung zu Aufgaben, Rechten und Pflichten des Amtes (70 Teilnehmer), Vertreter-Informationsfahrt, Quartiersstammtisch, Modernisierungsbeirat, Heimbeirat		

Tabelle 78: Datenblatt Vereinigte Hamburger Wohnungsbaugenossenschaft e.G.¹⁶²⁶

¹⁶²⁶ Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Wohnzufriedenheitsanalysen	WQ	17	nein			siehe Dissertation
Fluktuation	WQ	15	Quote	2		
Leerstand	WQ	15, 16	Quote	3		Erläuterung problematischer Vermietungssituationen mit Leerstandsschwerpunkten
Pflegedienstleistungen	ZL	17-21	ja...			eigener Geschäftsbereich... relativ ausführlich... Erläuterung der Reorganisation des Geschäftsbereichs, Gründung von 5 Tochtergesellschaften (Konzernabschluss?), Schwerpunkte der Modernisierung und Instandhaltung, problematische Arbeitsmarktsituation im Pflegebereich, 90 Ausbildungsplätze, umfassendes Qualitätsmanagementsystem, aus Konkurrenzgründen Senkung der Genossenschaftsanteile für Seniorenwohnanlagen
Auslastungsquote der stationären Pflegebereichs	ZL	17	Quote	2		im Branchenvergleich weit über dem Durchschnitt
Auslastungsquote der Wohnungen und Apartments der Seniorenwohnanlagen	ZL	18	Quote	2		im Branchenvergleich weit über dem Durchschnitt
Instandhaltungsleistungen	MIN	16	absolut	2		gegliedert nach laufender und großer Instandhaltung
Modernisierung	MIN	16	absolut	2		
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	16	ja...			37% der Maßnahmen in Gebäuden, die älter als 30 Jahre sind
Beteiligungen	BE	21-23	Beteiligungsquote			ausführliche Erläuterungen (Bezug zur Reorganisation, s.o.)

Tabelle 79: Datenblatt Vereinigte Hamburger Wohnungsbaugenossenschaft e.G. (Fortsetzung)¹⁶²⁷

¹⁶²⁷ Eigene Darstellung.

Walddörfer Wohnungsbaugenossenschaft eG	23						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	3	nein				
Beteiligungen	BE	22-26	Beteiligungsqu ote		Bilanz, GuV und Anhang der Waldgrund GmbH, Abwertung notwendig?		
Lagebericht							
Fluktuation	WQ	4	absolut	2			
Leerstand	WQ	4	absolut	1	aufgeteilt nach mittel-/langfristiger und Einzelmodernisierung sowie allgemeiner Fluktuation		
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	6	nein				
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	6	nein				
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	5	absolut	2			
Energetische Modernisierungen	EE	5	nein		Wärmedämmung		
Demokratie...	DE	5	nein		Zustimmung der Neubauten durch die Vertreterversammlung notwendig		

Tabelle 80: Datenblatt Walddörfer Wohnungsbaugenossenschaft eG¹⁶²⁸¹⁶²⁸ Eigene Darstellung.

Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG	24									
HGB-Größenklasse	mittel-groß (groß*)									
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein									
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen					
Geschäftsbericht (des Vorstands)										
Fluktuation	WQ	9	Quote	2						
Fluktuationsgründe	WQ	9	absolut	1						
Leerstand	WQ	9	absolut	1						
Pflegedienstleistungen	ZL	10	ja...		Unter den 1.970 noch zu versorgenden Mitglieder (s.u.) sind 1.548 für die Seniorenwohnanlage und 143 für das Haus Süderelbe vorgemerkt.					
Instandhaltungsleistungen	MIN	1	absolut	3						
Modernisierung	MIN	1	absolut	3	inkl. Neubau					
Energetische Modernisierungen	EE	8	ja, teilweise...		KfW-40-Haus, Wärmedämmung, ca. 3.000 Wohnungen (ca. 95%) des bis 1980 errichteten Bestands, sind mit einer verbesserten Wärmedämmung ausgestattet. In den kommenden Jahren auch Solaranlagen zur Brauchwassererwärmung.					
Beteiligungen	BE	11	nein		Erläuterung Personalreduktion, Auslagerung der Pflegekräfte auf eine Tochtergesellschaft					
Lagebericht										
Fluktuation	WQ	15	Quote	2						
Leerstand	WQ	15	Quote	1						
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	14	Anzahl	1	Aufteilung des Wohnungsbestands nach HH-Bezirken und Landkreis Harburg					

Tabelle 81: Datenblatt Wohnungsbaugenossenschaft „Süderelbe“ eG¹⁶²⁹¹⁶²⁹ Eigene Darstellung.

Wohnungsbaugenossenschaft Gartenstadt Wandsbek eG	25								
HGB-Größenklasse	mittelgr oß (groß*)								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein								
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Wohnzufriedenheitsanalysen	WQ	15	nein		2004 durchgeführt				
Fluktuation	WQ	14, 15	Quote	2	36 Mieter (18%) wechselten innerhalb der Genossenschaft, 14 Wohnungen wurden durch die Genossenschaft gekündigt				
Leerstand	WQ	15	absolut	2	Erläuterungen zum Leerstand (Modernisierung, länger als 3 Monate)				
durchschnittliche Mietdauer	WQ	15	nein, aber...		prozentuale Werte für die Dauer der Mitgliedschaft, siehe dort auch Altersstruktur der Mitglieder				
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	14	€/qm	2	prozentuale Aufteilung des Wohnungsbestands nach Miethöhe				
Wartelisten	WQ	16	nein						
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	41	nein		Gesamtwohnungsverzeichnis mit Baujahr, Wohnungsanzahl und Belegungsbindungen				
Onlineservice	SQ	15	ja...		Vernetzung des Internetauftritts mit Immoscout führte zu schnellerer Vermittlung, Angabe der Besucherzahlen pro Monat von 2005-2008				
Handwerkerkopplung	SQ	19	nein		elektronische Auftragsvergabe, Preistransparenz				
Notdienstzentrale	SQ	15	nein	Plan	Möglichkeit eines Hausnotrufsystems wird in 2009 geprüft				
Fachpersonal	SM	18	nein		2008 neu: eine Mitarbeiterin, die sich um die Gästewohnungen, den Gemeinschaftssaal kümmert sowie Mitgliederaktivitäten organisiert				

Tabelle 82: Datenblatt Wohnungsbaugenossenschaft Gartenstadt
Wandsbek eG¹⁶³⁰

¹⁶³⁰ Eigene Darstellung.

Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	15, 17	nein			
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	9, 10, 17	nein			zwei weitere Gästewohnungen für 2009 geplant, Kooperation mit anderen Genossenschaften in anderen Bundesländern
Vorteile bei Kooperationspartnern	SL	15	nein...			Kooperation mit der Hamburger Volksbank in 2008 abgeschlossen
Instandhaltungsleistungen	MIN	12, 13	absolut, €/qm	2+Plan		Instandhaltungsplan 2008 wurde umgesetzt, Plan 2009 mit detaillierten Angaben, darüber hinaus zusätzliche 1,5 Mio. € für Maßnahmen bei Nutzerwechsel
Modernisierung	MIN	10, 11	absolut	2+Plan		Modernisierungsplan 2008 wurde weitestgehend umgesetzt
Energetische Modernisierungen	EE	11	nein			Wärmedämmmaßnahmen
Energetische Modernisierungen	EE	12	ja, teilweise... absolut, relativ			CO2-Einsparungen... siehe Diss., ab 2008 weiterhin Stromlieferungen, die CO2-neutral erzeugt werden, 2009 energiesparende Glühlampen in den Treppenhäusern.
Demokratie...	DE	11	nein			Einbezug der Mitglieder in die Modernisierungsplanung, 80% der Bewohner haben sich für die angekündigten Arbeiten ausgesprochen.
Lagebericht						
Fluktuation	WQ	29	Quote	2		
Leerstand	WQ	29	Quote	2		
Modernisierung	MIN	29	absolut	2		
Energetische Modernisierungen	EE	29	nein			Wärmeschutzmaßnahmen

Tabelle 83: Datenblatt Wohnungsbaugenossenschaft Gartenstadt
Wandsbek eG (Fortsetzung)¹⁶³¹

¹⁶³¹ Eigene Darstellung.

Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG		26							
HGB-Größenklasse		mittel-groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?		nein							
		Cluster		Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Leerstand		WQ	13	Quote		1			
Wohnungsgröße		WQ	11	Durchschnittswert		1			
Miete/Nutzungsgebühren		WQ	15	€/qm		2			
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)		WQ	6	absolut				Aufteilung des Wohnungsbestands nach Stadtteilen	
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)		GP	18	nein					
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder		SL	17	1 Wohnung					
Instandhaltungsleistungen		MIN	2	absolut		2			
Instandhaltungsleistungen		MIN	12, 13	€/qm		4		steigende Instandhaltungsleistungen werden positiv interpretiert	
Modernisierung		MIN	11, 12	absolut		1+Plan			
Neubauinvestition		MIN	11	absolut		1		zukünftige Miete	
Energetische Modernisierungen		EE	11, 12	nein				Wärmedämmung, "KfW-40 im Bestand"	
Demokratie...		DE	20	nein				Seminar zu Rechten und Pflichten von Vertretern	
Lagebericht									
Fluktuation		WQ	22	Quote		2			
Leerstand		WQ	22	Quote		1			
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)		WQ	22	absolut				Aufteilung des Wohnungsbestands nach Wohnungsgröße (Anzahl Räume)	
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)		WQ	22	absolut				Aufteilung des Wohnungsbestands nach Baujahren	
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)		GP	23	nein					
Instandhaltungsleistungen		MIN	23	absolut		1			
Modernisierung		MIN	23	absolut		1			
Neubauinvestition		MIN	23	absolut		1			
Energetische Modernisierungen		EE	23	nein					

Tabelle 84: Datenblatt Wohnungsbaugenossenschaft KAIFU-NORDLAND eG¹⁶³²

¹⁶³² Eigene Darstellung.

Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G.	28									
HGB-Größenklasse	mittel-groß									
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja									
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	Ver-gleichs-Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen					
Geschäftsbericht (des Vorstands)										
Wohnzufriedenheitsanalysen	WQ	15	nein		regelmäßige Wohnzufriedenheitsanalysen					
Fluktuation	WQ	16	Quote	7						
Fluktuationsgründe	WQ	15	absolut							
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	17	€/qm	1						
Miete/ Nutzungsgebühren	WQ	17	Benchmark	1	Vergleichsmiete gem. Hamburger Mietenspiegel					
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	50	Anzahl		Wohnungsbestand gegliedert nach Baujahren und Straßen					
Fachpersonal	SM	23	ja, teilweise...		Büro Sozialarbeit zur Hilfestellung in Notsituationen, 1 Sozialpädagogin, 1 Teilzeit-Sozialpädagogin (beschäftigt bei "unserer" Stiftung)					
Stiftung	SM	24	nein		Stiftung "Nachbarn helfen Nachbarn" (s.u.)					
Seniorengerechtes Wohnen	ZL	23	ja...		Seniorenwohnen: Konzepte für die ältere Generation, Planung: Hausnotrufdienst					
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	13, 22	nein							
Kooperationen mit anderen Genossenschaften zur Erzielung von Kostensenkungspotenzialen	SL	17-20			Wohnplus3 (Deutsche Heim Union eG und Hamburger Wohnen eG), gemeinsames Internetportal, Nachbartreffs, 110 Wohnungen am Stadtpark, Fernsehsender					
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	20	7 Wohnungen		Urlaub im Genossenschaftsverbund (Gästewohnung mit 14 Unternehmen)... diverse Angaben (Übernachtungsgebühr, Anzahl Übernachtungen, Auslastung...)					
Vorteile bei Kooperationspartnern	SL	20	nein...		Hamburger Volksbank: Sonderkonditionen für das Girokonto, Finanzierungsgeschäfte und Versicherungen, sichtbares Zeichen ec-Karte					

Tabelle 85: Datenblatt Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G.¹⁶³³

Instandhaltung/Modernisierung	MIN	11	absolut	1+Projekt e	relativ ausführliche Erläuterungen, Wohnplus3-Bauprojekt-Kooperatin, weitere Projekte... Seniorenwohnanlage mit Arztpraxen, Laboren, Therapieräumen, Pflegeheim, Gesundheitsschule für Heil- und Pflegeberufe
Neubauinvestition	MIN	2	absolut	2	
Energetische Modernisierungen	EE	11, 13, 14	ja, teilweise...		Wärmedämmverbundsystem, Solaranlage zur Unterstützung der Warmwasserbereitung, Einsparung ca. 50% des Heizbedarfs, hydraulischer Abgleich der Heizungsanlagen, Eidelstedt: Einsparung CO2 34 Tonnen, Heizenergie 170.000 kWh
Demokratie...	DE	10	nein		Probleme bei der Vertreterwahl (siehe Diss.)... Informationstag für die Vertreter im Mai 2009 u.a. zu Rechten und Pflichten.
Umweltpartner der Stadt Hamburg	AZ	13	nein		
Lagebericht					
Fluktuation	WQ	26	Quote	2	
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	26	nein		
Kooperationen mit anderen Genossenschaften zur Erzielung von Kostensenkungspotenzialen	SL	26	nein		s.o. (DHU, Hamburger Wohnen)
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	28-31	absolut	1+Plan	auch Abriss einer Wohnanlage
Energetische Modernisierungen	EE	29	nein		Passivhaus
Stiftung der Wohnungsgenossenschaft von 1904 "Nachbarn helfen Nachbarn"		54			
Förderung des nachbarschaftlichen Zusammenlebens, Hilfestellung für Senioren, Kinder und Jugendliche, Völkerverständigung	SM	24			
Teilzeitstelle für eine Diplom-Sozialpädagogin	SM	24	Anzahl		

Tabelle 86: Datenblatt Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G. (Fortsetzung)¹⁶³⁴

¹⁶³⁴ Eigene Darstellung.

Wohnungsverein Hamburg von 1902 eG	29								
HGB-Größenklasse		mittel-groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?		nein							
	Cluster		Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL		5	2 Wohnungen	2				
Lagebericht									
Miete/Nutzungsgebühren	WQ		14	€/qm	1				
Fluktuation	WQ		14	Quote	1				
Lärmschutzwände	WQ		13	ja...	Plan	Umsetzung durch die Bahn AG, Kostenbeitrag der Genossenschaft 30.000 € von insgesamt ca. 10 Mio. €			
Pflegedienstleistungen	ZL		21	nein...	Plan	seniorengerechte Wohnungen und erste Dementen-Wohneinrichtung			
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP		14	nein		Erweiterung ist geplant			
Instandhaltung/Modernisierung	MIN		13	absolut	1				
Energetische Modernisierungen	EE		13	Anzahl Wohnungen	1	Vollwärmeschutz			
Stiftung "Miteinander leben und wohnen"									
Förderung einiger Projekte der Jugendarbeit	SM		15	nein					
Aktion "Dividende als Spende"	SM		15	nein					
Stiftungsvermögen	SM		15	ja		150.000 € in 2008 eingezahlt, in 2008 nur geringe Erträge			

Tabelle 87: Datenblatt Wohnungsverein Hamburg von 1902 eG¹⁶³⁵¹⁶³⁵ Eigene Darstellung.

ADLERSHORST BAUGENOSSENSCHAFT EG	1						
HGB-Größenklasse	mittel- groß (groß*)						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Wohnzufriedenheitsanalysen	WQ	16	nein	Plan	Neubauplanung eines Objekts wird aufgrund einer Studie durchgeführt.		
Fluktuation	WQ	8	Quote		3 ca. ein Fünftel wechselte innerhalb der Genossenschaft		
Leerstand	WQ	7	Quote		1 Angabe der Quote für Elmshorn, Norderstedt, Tornesch und Wedel		
Mietnebenkosten/Betriebskosten	WQ	10	nein, aber...	1	prozentuale Aufteilung		
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	8	prozentual	1	Wohnungsbestand gegliedert nach Baualtersklassen		
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	8	prozentual	1	Wohnungsbestand gegliedert nach Miethöhe		
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	42	absolut		Aufteilung des Wohnungsbestands nach Stadtteilen/Orten		
Behindertengerechtes Wohnen	ZL	16	nein	Plan	Bau einer Wohnanlage für Menschen mit Behinderung		
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	2			
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	9	absolut	1	weitere Aufteilung der Großinstandhaltungsmaßnahmen		
Neubauiinvestition	MIN	8, 10, 16	absolut	2+Plan			
Energetische Modernisierungen	EE	9	ja, teilweise...	1	Ausgaben für Vollwärmeschutz		
Energetische Modernisierungen	EE	10, 16	nein	Plan	Neubau im KfW-40-Standard		
Energetische Modernisierungen	EE	10			Energieausweise liegen für alle Wohnungen vor und nicht nur für die verpflichteten Gebäude (Baufertigstellungsjahr 1965)		
Demokratie...	DE	14	ja...		49 von 71 Vertretern waren auf der Vertreterversammlung, Vertreterausfahrt		
Beteiligungen	BE	12	Beteiligungs- quote		Ergebnisabführungsvertrag, Tochtergesellschaft hält eine weitere Beteiligung		

Tabelle 88: Datenblatt ADLERSHORST BAUGENOSSENSCHAFT EG¹⁶³⁶

Lagebericht					
Fluktuation	WQ	18	Quote	2	
Leerstand	WQ	18	Quote	2	
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	18	absolut	2	
Neubauminvestition	MIN	17	absolut	1+Plan	
Energetische Modernisierungen	EE	18	nein	Plan	Neubau im KfW-40-Standard
Beteiligungen	BE	17, 19	Beteiligungsquote		Ergebnisabführungsvertrag, Tochtergesellschaft hält eine weitere Beteiligung

Tabelle 89: Datenblatt ADLERSHORST BAUGENOSSENSCHAFT EG
(Fortsetzung)¹⁶³⁷

¹⁶³⁷ Eigene Darstellung.

BAUGENOSSENSCHAFT "HANSA" EG	2						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-							
Lagebericht							
Fluktuation	WQ	16	absolut	1			
Leerstand	WQ	17	absolut	1			
Instandhaltungsleistungen	MIN	19	absolut	2			
Energetische Modernisierungen	EE	17	nein		Wärmedämmverbundsystem		

Tabelle 90: Datenblatt BAUGENOSSENSCHAFT "HANSA" EG¹⁶³⁸¹⁶³⁸ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Mittelholstein eG	4							
HGB-Größenklasse	mittel- groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja							
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Fluktuation	WQ	11	Quote	2				
Fluktuationsgründe	WQ	11	Quote					
Leerstand	WQ	11	Quote	2	Erläuterungen			
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	9, 10	absolut	1	"Die nach dem Instandhaltungsplan vorgesehenen Maßnahmen wurden größtenteils umgesetzt." ... Plan 2009 liegt zumindest vor...			
Energetische Modernisierungen	EE	10	nein		Wärmedämmfassade			
Energetische Modernisierungen	EE	10	ja...		Energieausweise in 2008 für alle Wohnungen			
Maklertätigkeit und Bauträgergeschäft	ID	12, 13	ja...		Bauträger als eines der wenigen Wohnungsunternehmen in SH			
Lagebericht								
Fluktuation	WQ	14	Quote	1, 2				
Leerstand	WQ	14	absolut	1				
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	14	absolut	1+Plan				
Neubauinvestition	MIN	15	absolut	1+Plan				
Beteiligungen	BE	15	Beteiligungs- quote					

Tabelle 91: Datenblatt Baugenossenschaft Mittelholstein eG¹⁶³⁹¹⁶³⁹ Eigene Darstellung.

Baugenossenschaft Sachsenwald eG	5						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-					kein separater Bericht des Vorstands		
Lagebericht							
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	5, 11	absolut, durchschnitt- lich pro qm				
Energetische Modernisierungen	EE	6	nein		Wärmedämmung		

Tabelle 92: Datenblatt Baugenossenschaft Sachsenwald eG¹⁶⁴⁰¹⁶⁴⁰ Eigene Darstellung.

Die "Neue" GeWoGe eG	6					
HGB-Größenklasse	klein (mittelgroß*)					
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein					
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen	
Geschäftsbericht (des Vorstands)						
-					kein separater Bericht des Vorstands	
Lagebericht						
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	7	nein, aber...		Angabe der Mieten für die modernisierten Wohnungen	
Fluktuation	WQ	12	Quote	2		
Leerstand	WQ	12	absolut	1	inkl. Erläuterungen	
Instandhaltungsleistungen	MIN	14	absolut	2		
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	5, 16, 18	absolut	1+Plan 2009-2012	Angabe der Mieten für die modernisierten Wohnungen	
Energetische Modernisierungen	EE	5	nein		Wärmedämmung	

Tabelle 93: Datenblatt Die "Neue" GeWoGe eG¹⁶⁴¹¹⁶⁴¹ Eigene Darstellung.

EIGENHEIM	7						
Wohnungsgenossenschaft eG							
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Demokratie...	DE	10	nein		Erläuterungen zur Mitgliederversammlung		
Lagebericht							
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	15	€/qm	2			
Fluktuation	WQ	15	Quote	2			
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	15	absolut	1			
Energetische Modernisierungen	EE	16	nein		energetische Modernisierungen werden wie in den vergangenen Jahren einen Schwerpunkt bilden		

Tabelle 94: Datenblatt EIGENHEIM Wohnungsgenossenschaft eG¹⁶⁴²¹⁶⁴² Eigene Darstellung.

Flensburger Arbeiter-Bauverein eG	8							
HGB-Größenklasse	mittel- groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja							
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	37	absolut		Aufteilung des Wohnungsbestands nach Stadtteilen/Orten und Baujahren			
Modernisierung	MIN	2	absolut	3				
Lagebericht								
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	15	€/qm		aufgeteilt nach Baujahren (s.u.)			
Leerstand	WQ	16	Quote	1				
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	15	absolut		Aufteilung des Wohnungsbestands nach Baujahren			
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	17	absolut	1+Plan				
Energetische Modernisierungen	EE	18, 19	nein	Plan	Dämmmaßnahmen, 2008 sind die Energieausweise erstellt worden			
Beteiligungen	BE	16, 18	Beteiligungs- quote					

Tabelle 95: Datenblatt Flensburger Arbeiter-Bauverein eG¹⁶⁴³¹⁶⁴³ Eigene Darstellung.

Lübecker gemeinnütziger Bauverein eG	10						
HGB-Größenklasse	mittel-groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Miete/Nutzungsgebühren	WQ	2	€/qm	4			
Instandhaltungsleistungen	MIN	2	absolut	4			
Energetische Modernisierungen	EE	10	nein				

Tabelle 96: Datenblatt Lübecker gemeinnütziger Bauverein eG¹⁶⁴⁴¹⁶⁴⁴ Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Fluktuation	WQ	17	Quote		5	
Leerstand	WQ	16	Quote		5	
Förderverein	SM	24, 25	nein...			siehe auch GP ... Nothilfe Lübecker Bauverein e.V.: Hilfe für sozial schwache Mitglieder, z.B. Teilnahme an Klassenfahrten, 2008 ca. 4 T€
Wohnprojekt	ZL	14	nein		Projekte	"Gemeinsames Wohnen der Generation 60 plus"...enge Abstimmung mit dem Innenministerium, Einbindung der zukünftigen Bewohner in die Planung... Gästewohnung... Gemeinschaftsräume...
Wohnprojekt	ZL	14	nein		Projekte	Modellprojekt "Wohnen mit Kindern in der Stadt" des Innenministeriums
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	18, 24	ja...		2	Nachbarschaftstreff Lübeck-St. Jürgen: 5.600 Teilnehmer (+500), 35 Ehrenamtliche, Neueinrichtung eines weiteren Treffs und eines strategischen Sozialmanagements
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	18	1 Wohnung			
Instandhaltungsleistungen	MIN	19	absolut		5	
Instandhaltungsleistungen	MIN	22	€/qm		2	
Modernisierung	MIN	19	absolut		5	
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	22	absolut		Plan bis 2010	
Neubauminvestition	MIN	18	absolut		1+Plan	
Neubauminvestition	MIN	19	absolut		5	
Energetische Modernisierungen	EE	20	ja...			Bündelung von Maßnahmen: ein Gebäude unterschreitet den Niedrigenergiehausstandard um 30%... Kerndämmung... Warmwasserversorgung durch Solarkollektoren
Bauträgergeschäft	ID	20	ja...			
Demokratie...	DE	24	ja			Vertreterversammlung: Anzahl und Quote der anwesenden Vertreter, Gespräche mit Vertretern in 2008, Mitgliederfeste
Personal auf die Tochtergesellschaft ausgelagert	BE	26				
Lagebericht der Tochtergesellschaft in den eigenen Lagebericht integriert	BE	30				

Tabelle 97: Datenblatt Lübecker gemeinnütziger Bauverein eG (Fortsetzung)¹⁶⁴⁵

¹⁶⁴⁵ Eigene Darstellung.

Selbsthilfe-Bauverein eG	11								
HGB-Größenklasse	mittel-groß (groß*)								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein								
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
24-Stunden-Hausmeister-Notruf	SQ	11	nein						
Fachpersonal	SM	30	ja, teilweise...		2 Sozialarbeiter				
Wohnprojekt	ZL	10, 20	nein...		Wohnvision Fruerland (Stadtteilsanierung), womit genossenschaftliches Wohnen hier eine neue moderne Dimension bekommt (Plan 2014)				
Seniorengerechtes Wohnen, Pflegedienstleistungen	ZL	17	ja...	Plan 2011	siehe Diss.				
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	25 ff.	nein		Hinweis auf Stiftung, SBV Senioren e.V. (Aktiv im Alter)				
Gästewohnung für Gäste der Mitglieder	SL	19	3 Wohnungen						
Instandhaltungsleistungen	MIN	3	absolut	2					
Modernisierung	MIN	3	absolut	2					
Energetische Modernisierungen	EE	32	nein...		sämtliche Liegenschaften werden mit Ökostrom der Stadtwerke versorgt, der zu 100 % aus Wasserkraft gewonnen wird.				
Energetische Modernisierungen	EE	10	ja, teilweise...		Wärmedämmverbundsysteme sparen etwa 25 % an Energie- und Heizkosten				
3. Platz im Wettbewerb "Vorbild im Klimaschutz"	AZ	32							

Tabelle 98: Datenblatt Selbsthilfe-Bauverein eG¹⁶⁴⁶¹⁶⁴⁶ Eigene Darstellung.

Lagebericht						
Fluktuation	WQ	42	absolut, Quote	1		
Leerstand	WQ	42	Quote	1		
Seniorengerechtes Wohnen, Pflegedienstleistungen	ZL	43	nein			
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	42	absolut	1		
Beteiligungen	BE	42	Beteiligungsquote			Ergebnisabführungsvertrag
SBV-Stiftung Helmut Schumann						sowohl im Geschäfts- als auch Lagebericht
Förderung von Mieter- und Stadteilfesten und Einzelfallhilfen	SM	27	nein			
Stiftungsvermögen	SM	27	ja			300.000 €
satzungsmäßige Zuwendungen	SM	43	ja			32.000 €
Gesamtvermögen	SM	43	ja			334.000 €
Förderung verschiedener Aktivitäten	SM	43	nein			Liste

Tabelle 99: Datenblatt Selbsthilfe-Bauverein eG (Fortsetzung)¹⁶⁴⁷¹⁶⁴⁷ Eigene Darstellung.

Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG	13								
HGB-Größenklasse	groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja								
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Fluktuation	WQ	17	Quote	1	relativ hoch: ca. 16 %, was etwa dem Landesschnitt entspricht				
Leerstand	WQ	17	Quote	1	relativ hoch: 3,7 %, an den meisten Standorten unter 2%				
Dezentralisierung:Stadt- und Vermietungsbüros an 7 Standorten	SQ	22	nein						
Modernisierung	MIN	21	absolut	1					
Energetische Modernisierungen	EE	14, 20	ja, teilweise...		energetische Modernisierungen seit 15 Jahren 3.386 Wohnungen, durchschnittliches Investitionsvolumen 9 Mio. € pro Jahr				
umfangreiche Verwaltung von Wohnungseigentum und Sondereigentumsverwaltung	ID	21			240 WEG mit 5.300 Wohnungen, Aufteilung...				
Lagebericht									
Fluktuation	WQ	33	Quote		Bandbreite 15-21 %				
Fluktuation Schleswig-Holstein	WQ	33	Benchmark		ca. 15 % seit 10 Jahren in großen Teilen von SH, Erfahrungswert?				
Leerstand	WQ	33	Quote	2					
Energetische Modernisierungen	EE	33, 35	ja...		energetische Modernisierungen seit 15 Jahren, insgesamt ca. 140 Mio. €, Anzahl Wohnungen im Vergleich zum Gesamtbestand nach Baujahren... Wärmedämmung, Solaranlage und/oder Wärmepumpe				
umfangreiche Verwaltung von Wohnungseigentum und Sondereigentumsverwaltung	ID	34			240 WEG mit 5.300 Wohnungen, Aufteilung...				

Tabelle 100: Datenblatt Wankendorfer Baugenossenschaft für Schleswig-Holstein eG ¹⁶⁴⁸

¹⁶⁴⁸ Eigene Darstellung.

WOGG Wohnungs-Genossenschaft Kiel eG	14						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-							
Lagebericht							
Fluktuation	WQ	5	Quote	2			
Leerstand	WQ	5	Quote	2			
Wohnungsbestand (Positivbeispiel)	WQ	4	Anzahl		Aufteilung des Wohnungsbestands nach SH- Kreisen		
Instandhaltung/Modernisierung	MIN	6	absolut	2			

Tabelle 101: Datenblatt WOGG Wohnungs-Genossenschaft Kiel eG¹⁶⁴⁹

¹⁶⁴⁹ Eigene Darstellung.

Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG	15						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	ja						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Gemeinschaftspflege (z.B. Nachbarschaftstreffs, Mieterfeste, Ausflüge etc.)	GP	10	nein				
Lagebericht							
Fluktuation	WQ	12	Quote	2			
Leerstand	WQ	12	Quote	2			
Instandhaltungsleistungen	MIN	12	absolut	2			
Instandhaltungsleistungen	MIN	12	€/qm	2			
Modernisierung	MIN	12	absolut	1+Plan			
Energetische Modernisierungen	EE	12	nein		Wärmedämmverbundsystem, Warmwasseraufbereitung mit einer Solaranlage		

Tabelle 102: Datenblatt Wohnungsbau-Genossenschaft Kiel-Ost eG¹⁶⁵⁰¹⁶⁵⁰ Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank Südstormarn eG	1							
HGB-Größenklasse	mittel- groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein							
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Geschäftsstellen	SQ	31	Anzahl		7			
zusätzliche Geldautomaten, SB- Standorte	SQ	31	Anzahl					
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	12, 13	nein		... erstmals gemeinsam mit der Bürgerstiftung Region Ahrensburg den JugendprojektPreis 2008 ausgeschrieben			
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	11, 12	nein					
Lagebericht								
-								

Tabelle 103: Datenblatt Raiffeisenbank Südstormarn eG¹⁶⁵¹¹⁶⁵¹ Eigene Darstellung.

Volksbank Stormarn eG	3						
HGB-Größenklasse	mittelgrößer						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	2	Anzahl	1	14		
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	10-15	ja, teilweise...			20.000 € für soziale Zwecke an 30 Einrichtungen und Vereine, 7.000 € für die Bürgerpreise Stormarn und Bergedorf, 14.000 € direkt gespendet (z.B. für Schulprojekte)	
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	8	ja, teilweise...			Teilnehmerzahl Galaabend	
Mitglieder-Aktionsheft	SL	9	ja, teilweise...			jedes Mitglied erhält ein 12 seitiges Mitgliederaktionsheft mit Gutscheinen und besonderen Events... mit Gutschein 11 konnten sich 50 Mitglieder selbst einen Weihnachtsbaum schlagen	
Lagebericht							
Beteiligungen	BE	20, 22	Beteiligungsanzahl			10 Beteiligungen zu 3 Tochterunternehmen relativ ausführliche, aber nicht quantifizierte Erläuterungen zur Geschäftssituation	

Tabelle 104: Datenblatt Volksbank Stormarn eG¹⁶⁵²¹⁶⁵² Eigene Darstellung.

Volksbank eG (Elmshorn)	6						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	4	Anzahl		11		
zusätzliche Geldautomaten, SB- Standorte	SQ	4	Anzahl				
Volsbanken und Raiffeisenbanken halten Platz 1 im Handelsblatt Business- Monitor "Vertrauen in die Hausbank"	AZ	1					
Lagebericht							
Geschäftsstellen	SQ	7	Investitionen	1			

Tabelle 105: Datenblatt Volksbank eG (Elmshorn)¹⁶⁵³¹⁶⁵³ Eigene Darstellung.

Volksbank Eutin Raiffeisenbank eG	7						
HGB-Größenklasse	k.A.						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	7	Anzahl	1	11		
zusätzliche Geldautomaten, SB- Standorte	SQ	3	Anzahl				
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	12-23	ja, teilweise...			diverse Ausschitte aus Zeitungsartikeln, u.a. auch zu Spenden	
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	12-23	sehr eingeschränkt			diverse Ausschitte aus Zeitungsartikeln	
Lagebericht							
-							

Tabelle 106: Datenblatt Volksbank Eutin Raiffeisenbank eG¹⁶⁵⁴¹⁶⁵⁴ Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank eG (Hagenow)		8						
HGB-Größenklasse		mittel-groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja	Cluster	Sci-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Geschäftsstellen	SQ	24	Anzahl		11			
zusätzliche Geldautomaten, SB-Standorte	SQ	24	Anzahl					
Bankmobil	SQ	24	ja...			Bankmobil, das in 11 Orten hält		
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	4-7	ja, teilweise...			Spenden 25 Vereine je 500 €		
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	4-7	nein					
Mitgliederversammlung	DE	4	nein			Nach 86 Jahren wurde der ehrenamtliche Vorstand aufgelöst		
Warenbereich	WB	13, 24	Rohgewinn	2		Bank- und Warengeschäft ergänzen sich gut, 2009 ähnliche Umsätze, 7 Marktbereiche Ware		
Lagebericht								
Warenbereich	WB	15	Rohgergebnis	4				

Tabelle 107: Datenblatt Raiffeisenbank eG (Hagenow)¹⁶⁵⁵¹⁶⁵⁵ Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank eG (Handewitt)	9						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	2	Anzahl		6		
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	4, 5	ja, teilweise...		Spende für die Jugendarbeit 500 €		
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	4, 5	nein				
6-köpfiger Beirat	DE	2	nein		Wozu dient der Beirat?		
Lagebericht							
-							

Tabelle 108: Datenblatt Raiffeisenbank eG (Handewitt)¹⁶⁵⁶¹⁶⁵⁶ Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank eG (Heide)		10						
HGB-Größenklasse	mittel-groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein							
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Geschäftsstellen	SQ	3	Anzahl					7
zusätzliche Geldautomaten, SB-Standorte	SQ	5	Anzahl					7
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	4, 5	ja, teilweise...		40.000 € aus dem Gewinnsparen an Dithmarscher Vereine, Initiation der Werner-Heisenberg-Gymnasium-Stiftung			
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	4, 5	sehr eingeschränkt		teilweise Teilnehmerzahlen			
Qualität	AZ	5	nein		Vertriebswettbewerb: ein Mitarbeiter wurde zum besten Finanzberater der Genossenschaftsbanken gekürt. Die Raiffeisenbank Heide belegte norddeutschlandweit den 1. Platz			
Lagebericht								
-								

Tabelle 109: Datenblatt Raiffeisenbank eG (Heide)¹⁶⁵⁷¹⁶⁵⁷ Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank Elbmarsch eG	12						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-							
Lagebericht							
-							

Tabelle 110: Datenblatt Raiffeisenbank Elbmarsch eG¹⁶⁵⁸¹⁶⁵⁸ Eigene Darstellung.

Volksbank-Raiffeisenbank eG (Husum)	13						
HGB-Größenklasse	mittel-groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei-te(n)	Quantifiziert?	(Ver-gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Mitgliederbefragung	SQ	9	nein		Ergebnisse wurden auf den Bezirksversammlungen vorgestellt (Marketing, Werbe- und Öffentlichkeitsarbeit)		
Qualitätsmanagement (Beschwerdemanagement)	SQ	17	ja...		seit 2006... Bearbeitung von Beschwerden innerhalb von 2 Tagen... in 2008 insgesamt 101 Beschwerden und Anregungen, davon wurden 59 sofort gelöst, in den anderen Fällen kein Handlungsbedarf, Auflistung einiger Beispiele		
Geschäftsstellen	SQ	4, 6	Anzahl	1	17... Erweiterung des Hauptsitzes und weitere geplante Baumaßnahmen		
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	10,11	ja...		80.000 Euro für die Region (48.000 € Spenden an gemeinnützige Vereine, insbesondere für die Jugendarbeit, 32.000 € für Sponsoringmaßnahmen, Bsp. EM für Hühnerhunde)		

Tabelle 111: Datenblatt Volksbank-Raiffeisenbank eG (Husum)¹⁶⁵⁹¹⁶⁵⁹ Eigene Darstellung.

ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	7, 16	ja...		4 Kapitalmarktforen in der Region mit über 500 Teilnehmern, Mitgliederreise (32 Teilnehmer), 10 Schulpartnerschaften (Bewerbungstrainings), VR Size Club (3.700 Mitglieder)
Bezirksversammlungen	DE	9	Anzahl Teilnehmer		2.600 von ca. 15.000 Mitglieder auf 9 Bezirksversammlungen, Ergebnisse der Mitgliederbefragung wurden vorgestellt
Vertreterversammlung	DE	8	nein		relativ ausführlich...
attraktive Arbeitgeber in Deutschland	AZ	14			Die Volksbanken Raiffeisenbanken zählen zu den attraktivsten Arbeitgebern in Deutschland. Die Auszeichnungen „Top-Arbeitgeber 2008“ der Corporate Research Foundation zusammen mit dem geva-institut und der Zeitschrift „Karriere“ sowie das Qualitätssiegel „Top-Arbeitgeber 2008/2009“ des Instituts für Personalmarketing „trendence“ und der Wochenzeitung „Die Zeit“ belegen dies eindrucksvoll.
Lagebericht					
Geschäftsstellen	SQ	25	Investitionen	1+Plan	ca. 4 Mio.
Beteiligungen	BE	25, 27	nein		Hebung stiller Reserven aus Beteiligungen hat zur Verminderung des haftenden Eigenkapitals geführt: außergewöhnliche Erträge hieraus 3.606 TEUR, die in den Fonds für allgemeine Bankrisiken eingestellt wurden... keine weiteren Angaben

Tabelle 112: Datenblatt Volksbank-Raiffeisenbank eG (Husum) (Fortsetzung)¹⁶⁶⁰

¹⁶⁶⁰ Eigene Darstellung.

VR Bank Flensburg-Schleswig eG	14						
HGB-Größenklasse	mittel- groß (groß*)						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-							
Lagebericht							
-							

Tabelle 113: Datenblatt VR Bank Flensburg-Schleswig eG¹⁶⁶¹¹⁶⁶¹ Eigene Darstellung.

Volksbank Raiffeisenbank eG (Itzehoe)	15					
HGB-Größenklasse	mittel- groß (groß*)					
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein					
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen	
Geschäftsbericht (des Vorstands)						
Geschäftsstellen	SQ	1	Anzahl		29	
Lagebericht						
Beteiligungen	BE	11	Beteiligungs- anzahl		16...	

Tabelle 114: Datenblatt Volksbank Raiffeisenbank eG (Itzehoe)¹⁶⁶²¹⁶⁶² Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank eG (Kaltenkirchen)	16					
HGB-Größenklasse	klein					
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein					
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen	
Geschäftsbericht (des Vorstands)						
-						
Lagebericht						
-						

Tabelle 115: Datenblatt Raiffeisenbank eG (Kaltenkirchen)¹⁶⁶³

¹⁶⁶³ Eigene Darstellung.

VR Bank Ostholstein Nord eG	18						
HGB-Größenklasse	mittel- groß (groß*)						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	2	Anzahl		12		
Lagebericht							
Beteiligungen	BE	11			Hebung stiller Reserven aus Beteiligungen hat zur Verminderung des haftenden Eigenkapitals geführt: 3,8 Mio. bei der Norddeutschen Genossenschaftlichen Beteiligungs-Aktiengesellschaft, die in den Fonds für allgemeine Bankrisiken eingestellt wurden.		

Tabelle 116: Datenblatt VR Bank Ostholstein Nord eG¹⁶⁶⁴¹⁶⁶⁴ Eigene Darstellung.

Raiffeisenbank Travemünde eG	20						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	13	nein				
Lagebericht							
-							

Tabelle 117: Datenblatt Raiffeisenbank Travemünde eG¹⁶⁶⁵¹⁶⁶⁵ Eigene Darstellung.

Volksbank Lübeck eG	21						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
-							
Lagebericht							
-							

Tabelle 118: Datenblatt Volksbank Lübeck eG¹⁶⁶⁶¹⁶⁶⁶ Eigene Darstellung.

Volks- und Raiffeisenbank eG (Mölln)	22							
HGB-Größenklasse	mittel- groß							
Weitere Unterlagen/ Instrumente?	nein							
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Geschäftsstellen	SQ	30	Anzahl		8			
zusätzliche Geldautomaten, SB- Standorte/SB-Standorte	SQ	30	Anzahl		4			
Raiffeisen-Sparheizöl	EE	14, 15	nein		geringerer Verbrauch, reduzierte Rußbildung, Einsparungen bis zu 10%, Qualitätsurkunde... Biodiesel... Holzpellets			
Bürger-Photovoltaik-Genossenschaft	EE	17	nein		Initiierung			
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	19	ja, teilweise...		21.500 € Spenden an regionale Vereine			
ideelle Förderung ... Aktionen, Veranstaltungen	GP	8 ff.	sehr eingeschränkt		teilweise Teilnehmeranzahl			
Warenbereich	WB	21, 30	Anzahl Filialen		10			
Tankstellen	WB	15, 30	Anzahl Filialen		4			
Baufachmarkt	WB	16, 30	Anzahl Filialen		1			
Lagebericht								
-								

Tabelle 119: Datenblatt Volks- und Raiffeisenbank eG (Mölln)¹⁶⁶⁷¹⁶⁶⁷ Eigene Darstellung.

Volksbank Raiffeisenbank eG (Neumünster)	23								
HGB-Größenklasse	groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja								
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Geschäftsstellen	SQ	1	Anzahl	2	20				
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	10, 11	ja, teilweise...		2.000 € Spende an die Kindertafel				
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	10, 11	sehr eingeschränkt						
Lagebericht		An- lage							
Beteiligungen	BE	A12			stille Reserven 6,7 Mio €. bei der Norddeutschen Genossenschaftlichen Beteiligungsgesellschaft.				
Beteiligungen	BE	14	ja...		relativ ausführlich zu wesentlichen Beteiligungen (Einlagen, Buchwerte, Beteiligungsquoten)				

Tabelle 120: Datenblatt Volksbank Raiffeisenbank eG (Neumünster)¹⁶⁶⁸¹⁶⁶⁸ Eigene Darstellung.

VR Bank eG (Niebüll)	24						
HGB-Größenklasse	groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	ja						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs- Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	3	Anzahl	2	14		
Lagebericht							
-							

Tabelle 121: Datenblatt VR Bank eG (Niebüll)¹⁶⁶⁹¹⁶⁶⁹ Eigene Darstellung.

Norderstedter Bank eG	25						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	10, 11	ja, teilweise...		Einzelspenden		
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	10, 11	sehr eingeschränkt				
Lagebericht							
-							

Tabelle 122: Datenblatt Norderstedter Bank eG¹⁶⁷⁰¹⁶⁷⁰ Eigene Darstellung.

Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG	26							
HGB-Größenklasse	mittel-groß							
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein							
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen			
Geschäftsbericht (des Vorstands)								
Mitglieder-Mehrwert-Programm	MMW	20ff.	sehr eingeschränkt		exklusive Mitgliederveranstaltungen, Preisvorteile bei Finanzprodukten, 6 Bezirksversammlungen mit 1.000 Teilnehmern inkl. Vertreterwahlen (DE)			
Geschäftsstellen	SQ	5	Anzahl	1	15			
ideelle Förderung... Aktionen	GP	18-23	sehr eingeschränkt		SIZE-Club (1.800 Mitglieder), Programm 18 plus... diverse Aktionen... positives Feedback... Hinweis auf Homepage			
Beteiligungen	BE	16	Beteiligungsquote		Die Tochtergesellschaft (Immobilien) hat eine weitere Tochtergesellschaft (Hausverwaltung)			
attraktive Arbeitgeber in Deutschland	AZ	7			Die Volksbanken Raiffeisenbanken zählen zu den attraktivsten Arbeitgebern in Deutschland. Die Auszeichnungen „Top-Arbeitgeber 2008“ der Corporate Research Foundation zusammen mit dem geva-institut und der Zeitschrift „Karriere“ sowie das Qualitätssiegel „Top-Arbeitgeber 2008/2009“ des Instituts für Personalmarketing „trendence“ und der Wochenzeitung „Die Zeit“ belegen dies eindrucksvoll.			
Lagebericht								
-								

Tabelle 123: Datenblatt Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG¹⁶⁷¹

¹⁶⁷¹ Eigene Darstellung.

VR Bank Pinneberg eG	28						
HGB-Größenklasse	groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	5	Anzahl		21		
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	8ff.	ja, teilweise...		Einzelspenden ohne Betrag		
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	8ff.	sehr eingeschränkt				
Beteiligungen	BE	5	nein				
Auszeichnung des TÜV Saarland e.V: Zertifikat für kompetente Top- Kundenberatung	AZ	12	Auszeichnung				
Lagebericht							
-							

Tabelle 124: Datenblatt VR Bank Pinneberg eG¹⁶⁷²¹⁶⁷² Eigene Darstellung.

Föhr-Amrumer Bank eG	34						
HGB-Größenklasse	klein						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Geschäftsstellen	SQ	2	Anzahl		2		
zusätzliche Geldautomaten, SB- Standorte/SB-Standorte	SQ	2	Anzahl		4		
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	10ff.	ja, teilweise...		11.000 € Spenden an 36 Vereine		
ideelle Förderung... Aktionen, Veranstaltungen	GP	10ff.	sehr eingeschränkt		teilweise Teilnehmerzahl		
Lagebericht							
-							

Tabelle 125: Datenblatt Föhr-Amrumer Bank eG¹⁶⁷³¹⁶⁷³ Eigene Darstellung.

Sylter Bank eG	35						
HGB-Größenklasse	mittel- groß						
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein						
	Cluster	Sei- te(n)	Quantifiziert?	(Ver- gleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen		
Geschäftsbericht (des Vorstands)							
Warenbereich	WB	2	nein				
Lagebericht							
-							

Tabelle 126: Datenblatt Sylter Bank eG¹⁶⁷⁴¹⁶⁷⁴ Eigene Darstellung.

Hamburger Volksbank eG	1								
HGB-Größenklasse	groß								
Weitere Unterlagen/Instrumente?	nein								
	Cluster	Seite(n)	Quantifiziert?	(Vergleichs-) Zeitraum in Jahren	Anmerkungen/Notizen				
Geschäftsbericht (des Vorstands)									
Regionalförderung durch Spenden und Sponsoring	RF	26-33	nein		Sportvereine, Jugendförderung, Hamburg Freezers, Vatenfall Cyclastics, Charity Run, Partnerschaft mit der Hauptkirche St. Katharinen, Kinder Hospiz Sternenbrücke				
Kooperation mit Hamburger Wohnungsgenossenschaften	SL	22	nein...		siehe Diss.				
aktive Teilnahme am Förderprogramm "Unternehmen für Ressourcenschutz"	EE	33	ja, teilweise...		konkrete Maßnahmen zur Senkung von CO2-Emissionen durch effizienten Einsatz von Ressourcen wie Energie, Wasser und Rohstoffen... Stromverbrauch für Außenwerbung konnte bereits um 80 % reduziert werden. Weitere Maßnahmen in Planung.				
unter den TOP25 der Hamburger Arbeitgeber	AZ	23							
Volsbanken und Raiffeisenbanken halten Platz 1 im Handelsblatt Business-Monitor "Vertrauen in die Hausbank"	AZ	10							
Umweltpartner der Stadt Hamburg	AZ	33	seit 2004						
Lagebericht									
Geschäftsstellen	SQ	36	Anzahl	1	44. zweitgrößtes Filialnetz aller Hamburger Banken				
Geschäftsstellen	SQ	36	Investitionen	Plan 2009	3 Mio. €				

Tabelle 127: Datenblatt Hamburger Volksbank eG¹⁶⁷⁵¹⁶⁷⁵ Eigene Darstellung.

9. Exemplarische Auszüge aus Berichten von Stiftungen der Wohnungsgenossenschaften

Bericht der **Elisabeth Kleber Stiftung** (seit 2001):¹⁶⁷⁶

- Kein Jahresabschluss, aber Erläuterung der Ertragslage und der Mittelverwendung.
- Erläuterung der Förderung: 41 Projekte mit ca. 29.600 € in 2008, davon 21 Jugend-, 10 Integrations- und 10 Seniorenprojekte.
- Anlage des Stiftungskapitals (750.000 €): 300.000 € Genossenschaftsanteile als sog. **investierendes Mitglied** sowie 450.000 € festverzinsliche Anlagen.
- Plandaten (Schwerpunkte) zur Förderung in 2009.

Bericht der **Stiftung der Eisenbahnbauverein Harburg eG** (seit 2001):¹⁶⁷⁷

- Förderung von sozialen Einrichtungen und kultureller Integration.
- zahlreiche Projekte (mit ausgewählten Beispielen).
- Stiftungskapital (290.000 €).
- Bilanz 2008.

¹⁶⁷⁶ Vgl. *Baugenossenschaft freier Gewerkschafter eG* 2008, S. 56-58.

¹⁶⁷⁷ Vgl. *Eisenbahnbauverein Harburg eG* 2008, S. 26-27.

Lagebericht der **Bergedorf-Bille-Stiftung** (seit 1998):¹⁶⁷⁸

- Förderung der sozialen Integration von Menschen.
- zahlreiche Projekte (Anzahl und Beispiele).
- Darstellung der Lage, Organisationsstruktur, Mittelvortrag, Risiken.
- Förderplan 2009 (prozentuale Verteilung auf verschiedene Förderbereiche).
- Förderausschuss.

Angaben zur **Stiftung der Wohnungsgenossenschaft von 1904 „Nachbarn helfen Nachbarn“**:¹⁶⁷⁹

- Förderung des nachbarschaftlichen Zusammenlebens, Hilfestellung für Senioren, Kinder und Jugendliche, Völkerverständigung.
- Teilzeitstelle für eine Diplom-Sozialpädagogin.

Angaben zur Stiftung **„Miteinander leben und wohnen“**:¹⁶⁸⁰

- Förderung einiger Projekte der Jugendarbeit.
- Aktion „Dividende als Spende“.
- Stiftungsvermögen (150.000 € in 2008 eingezahlt).

¹⁶⁷⁸ Vgl. *Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG*, S. 27-29. Weitere Angaben im Lagebericht der Genossenschaft: Stiftungskapital von 1.100.000 €, Spende in 2008 an die Bergedorf-Bille-Stiftung über 35.000 €, für 2009 und 2010 sind 40.000 € und 50.000 € geplant, da eine hauptamtliche Geschäftsführerin in Teilzeit eingestellt werden soll, unentgeltliche Nutzung von Büro- und Gemeinschaftsräumen der Genossenschaft. Vgl. *Gemeinnützige Baugenossenschaft Bergedorf-Bille eG*, S. 23.

¹⁶⁷⁹ Vgl. *Wohnungsgenossenschaft von 1904 e.G.* 2008, S. 24.

¹⁶⁸⁰ Vgl. *Wohnungsverein Hamburg von 1902 eG* 2008, S. 15.

Angaben zur SBV-Stiftung Helmut Schumann:¹⁶⁸¹

- Förderung von Mieter- und Stadtteilsten und Einzelfallhilfen.
- Stiftungsvermögen (300.000 €).
- satzungsmäßige Zuwendungen (32.000 €).
- Gesamtvermögen (334.000 €).
- Förderung verschiedener Aktivitäten.

¹⁶⁸¹ Vgl. *Selbsthilfe-Bauverein eG* 2008, S. 27 und 43.

10. Wohnprojekte der Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG¹⁶⁸²

Wohnprojekt „Auf der grünen Wiese“ in Schnelsen

„Was genau ist eigentlich ein Wohnprojekt? Diese Frage wurde uns in den vergangenen Jahren öfter gestellt. Die Antwort darauf hat viele Menschen begeistert: Am Anfang eines Wohnprojekts steht oft der Wunsch von Freunden, Bekannten, Kollegen oder in anderer Form Gleichgesinnten miteinander nachbarschaftlich zu wohnen. Menschen finden sich zusammen, schmieden erste Pläne und formulieren ihre Ziele. Beispielsweise wollen sie in ihrem Wohnprojekt besondere ökologische Vorstellungen verwirklichen. Oder sie stellen den Integrationsgedanken und die gegenseitige Hilfe in den Vordergrund ihres Projekts, z. B. alt und jung, behindert und nicht behindert. Der Phantasie sind kaum Grenzen gesetzt. Dabei kann ein Wohnprojekt im Eigentum oder unter dem Dach einer Genossenschaft zur Miete geplant werden.

Die Baugenossenschaft Hamburger Wohnen realisiert solche Wohnprojekte zur Miete. Wir verstehen uns dabei als Partner dieser Baugruppen. Ein Vorteil für uns besteht darin, dass schon im Vorfeld eines Neubauprojekts ein Großteil der zukünftigen Bewohner feststeht. Deren individuelle Wünsche an ihr zukünftiges Wohnen können daher weitgehend berücksichtigt werden. Das steigert nicht nur das Wohlfühlempfinden sowie die Identifikation mit der Wohnung und dem Wohnumfeld, sondern auch die Bindung an die Genossenschaft.

Auch in der Bewirtschaftungsphase haben die Mitglieder des Wohnprojekts zahlreiche Möglichkeiten der Mitwirkung: Von der Wiedervermietung der Wohnung bei Mieterwechsel bis hin zur Pflege der Außenanlagen als gemeinschaftlichen Beitrag zur Reduzierung der Betriebskosten.

¹⁶⁸² Entnommen aus *Baugenossenschaft Hamburger Wohnen eG* 2008, S. 10-13.

Das Wohnprojekt „Auf der grünen Wiese“ in der Peter-Timm-Straße in Schnelsen ist so eine Baugemeinschaft. Zu Beginn waren es einige wenige Mitglieder des Projekts, die eine Idee von ihrem zukünftigen Wohnen hatten. Ein nachbarschaftliches Miteinander mehrerer Generationen und ein hoher energetischer Standard waren die Kernelemente. Und die Baugemeinschaftsmitglieder hatten von der Stadt Hamburg ein Grundstück in Aussicht gestellt bekommen. Was fehlte, war ein Partner, der mit ihnen das Projekt gemeinsam realisiert. Mit der Hamburger Wohnen haben sie diesen Partner gefunden. Im Zeitablauf kamen mehr und mehr Interessierte hinzu. In Zusammenarbeit mit den Mitgliedern und dem Architekturbüro 360grad+ wurden die individuellen Vorstellungen Stück für Stück konkretisiert. Grundrisse, Ausstattungen und Ansichten wurden geplant, Materialien festgelegt und die Gestaltung der Außenanlagen fixiert.

Die gestalterische Einflussnahme hat aber auch Grenzen. Da das wirtschaftliche Risiko bei uns als Investor liegt, müssen wir auf eine zukunftsfähige Bauweise und ein angemessenes Preis-Leistungs-Verhältnis achten, so dass die späteren Anschlussvermietungen problemlos gewährleistet werden. Schließlich sind Wohnungsbauinvestitionen sehr langfristige und kostenintensive Engagements. Insofern haben wir Standards definiert, bei denen der individuellen Gestaltung Grenzen gesetzt waren. Da der schöpferische Freiraum aber immer noch groß genug war, gab es mit diesen Vorgaben keine Probleme.

Das Ergebnis kann sich sehen lassen: Die Gestaltung der Fassade wird durch die versetzten Gebäudeteile betont. Die Kombination aus dem Verblendstein „Blomesche Wildnis“, den Mehrschicht-Verbundplatten in Holzoptik und den anthrazitfarbenen Fensterelementen (von innen weiß) geben dem Objekt eine lebendige, moderne und dennoch dezente Optik. Fünf der zwanzig Wohnungen sind barrierefrei zugänglich, eine davon ist behindertengerecht gestaltet.

Die Innenausstattung der Wohnungen ist komfortabel und beinhaltet großzügige Grundrisse, teilweise Eichenholzparkett sowie bodentiefe Fenster, Multimedia-Anschluss in allen Wohnräumen, moderne, teilweise zum Wohnraum

hin offen gestaltete Einbauküchen, natürliche Belichtung der gefliesten Flure durch Glastürelemente, großzügige Balkone, Terrassen bzw. Dachterrassen

Nach rund einem Jahr Bauzeit konnten die Wohnungen Anfang April dieses Jahres an unsere Mitglieder übergeben werden.

Wir betrachten Wohnprojekte als eine sinnvolle und lohnende Ergänzung unserer Neubauaktivitäten. Sie passen gut in diese Zeit, die einerseits von einer zunehmenden Individualisierung der Lebensstile, andererseits aber auch von einer wachsenden Vereinsamung insbesondere älterer Menschen gekennzeichnet ist. Wohnprojekte haben das Potential, einen Beitrag zur Lösung der Probleme des demografischen Wandels in unserer Gesellschaft zu leisten.

Wohnprojekt „Junges Wohnen“ im Parkquartier Friedrichsberg in Eilbek

Auch auf dem ehemaligen Gelände des Krankenhauses Eilbek, Friedrichsberger Straße, grün und zentral gelegen, entsteht ein Wohnprojekt. „Junges Wohnen“, so der Name, hat sich das Wohnen für Familien und Alleinerziehende sowie deren gegenseitige Unterstützung auf ihre Fahnen geschrieben. Drei Mehrfamilienhäuser mit insgesamt 28 Wohneinheiten werden hier entstehen. 19 Wohnungen sind barrierefrei erreichbar, zwei davon sind darüber hinaus behindertengerecht gestaltet.

Wie im Wohnprojekt in Schnelsen waren auch hier die Mitglieder des Projekts von Beginn an in die Planungsprozesse involviert. Baubeginn war im Oktober letzten Jahres. Nach derzeitigem Baustand soll Anfang Juni Richtfest gefeiert werden. Der Bezug der Wohnungen ist für Dezember dieses Jahres geplant.

Ziel des Projektes ist es, eine Gemeinschaft mit unterschiedlichen Wohneinheiten zu bilden, deren Mitglieder sich gegenseitig unterstützen. So sind neben 3- bis 5-Zimmer-Wohnungen für kleine und größere Familien auch 2-Zimmer-Wohnungen vorgesehen. Beste Voraussetzung für ein harmonisches Zusam-

menleben unter einem Dach ist dabei, dass sich die Hausgemeinschaft ihre Mitglieder in Abstimmung mit unserer Verwaltung selbst aussucht.

11. Praxisbeispiel zu Modernisierungs-, Instandhaltungs- und Neubauleistungen

Die nachfolgenden, sehr differenzierten Tabellen sind dem Geschäftsbericht 2008 der Genossenschaft Bauverein der Elbgemeinden eG entnommen:

Instandhaltung/Modernisierung Kosten in Euro				
Kostenart	2008	2008 qm Wohn-/ Nutzfläche	2007	2007 qm Wohn-/ Nutzfläche
Laufende Instandhaltung*	9.791.000	10,97	9.458.000	10,62
Geplante Großreparaturen	5.531.000	6,20	6.434.000	7,23
Aufwandsmodernisierungen	3.235.000	3,63	3.239.000	3,64
Gesamtaufwand ** (inkl. Zuführung Rückstellung)	18.557.000	20.80	19.131.000	21.49
Aktivierungsfähige Modernisierungen	2.092.000	2,34	3.648.000	4,1
Gesamtkosten	20.649.000	23.14	22.779.000	25.59
** Davon: an Dritte beauftragt	17.148.000	19,22	17.729.000	19,92
Servicebetrieb/Hausmeister	1.409.000	1,58	1.402.000	1,57
* Grundstücks-, Haus- und Wohnungsinstandhaltung				

Abbildung 64: Beispiel für die absolute Darstellung der Instandhaltungs- und Modernisierungskosten¹⁶⁸³

¹⁶⁸³ Leicht modifiziert entnommen von *Bauverein der Elbgemeinden eG* 2008, S. 23.

Instandsetzung/Modernisierung						
Maßnahmen	2008		2007		Geplant 2009	
	Anzahl Wohn- anlagen	Anzahl Whgn.	Anzahl Wohn- anlagen	Anzahl Whgn.	Anzahl Wohn- anlagen	Anzahl Whgn.
Großreparaturen						
Fassaden- u. Balkonsanierung	11	385	5	236	8	338
Fassadenanstrich	2	44	1	24	2	36
Dachsanierung	11	621	9	388	10	231
Aufzugsanlagen	2	159	3	206	2	187
Fensteranstrich	8	454	6	246	11	543
Treppenhausanstrich	4	115	7	254	3	93
Briefkastenanlagen	4	159	7	646	1	72
Gesamt	42	1.937	38	2.000	37	1.500
Modernisierungen						
Dachdämmung	6	261	10	478	10	225
Fassadendämmung	3	80	3	90	3	252
Kellerdeckendämmung	2	64	3	192	3	192
Nachrüstung von Balkonen	1	18	0	0	3	44
Fenster-/Türenanstrich	4	52	4	202	5	625
Optimierung von Heizzentralen	3	88	1	106	5	225
Einbau Tür- und Gegensprechanlagen	1	32	1	72	0	0
Neugestaltung Hauseingänge	4	159	8	678	1	102
Wohnumfeldgestaltung	0	0	4	887	3	372
Einbau zentraler Warmwasserversorgung	1	14	1	57	0	0
Einbau Wohnungswasserzähler	1	14	2	144	0	0
Bad- und Küchenmodernisierung	div.	201	div.	169	div.	220
Elektroleitungsverstärkung	div.	128	div.	68	div.	150
Be- und Entlüftungsanlagen	0	0	1	106	2	144
Whgns.-zusammenleg. u. -vergrößerung	div.	4	div.	3	div.	8
Rauchmelder	div.	13.255	0	0	0	0
	Einheiten		Einheiten		Einheiten	
Erneuerung Einzelgaragen	3	34	0	0	1	6
Neubau Carports	3	53	1	20	div.	20
Neubau Fahrradboxen	3	7	6	36	2	17
Gesamt*	35	14.464	45	3.308	38	2.602

* Mehrfachzählungen enthalten (Zahlen angepasst ohne Multimediaausrüstung)

Abbildung 65: Beispiel für die Verteilung der Instandhaltungs- und Modernisierungskosten nach einzelnen Gewerken¹⁶⁸⁴

¹⁶⁸⁴ Leicht modifiziert entnommen von Bauverein der Elbgemeinden eG 2008, S. 23.

Entwicklung Bautätigkeit							
Objekt	Stadtteil	Anzahl Whgn.	Investitionen	Überhang	Beginn	Fertigstell.	Überhang
			in Euro	aus 2007	2008	2008	für 2009
				(Whgn.)	(Whgn.)	(Whgn.)	(Whgn.)
Am Knick/Kofurth	Norderstedt	96*	18.308.000		96		96
Andersenstraße	IV. Bauabschnitt Iserbrook	12	2.807.000	12		12	
Flottbeker Drift	Bahrenfeld	8*	1.952.000		8		8
Lütt-Iserbrook	I. Bauabschnitt Iserbrook	2	358.000		2		2
Martinistraße	I. Bauabschnitt Eppendorf	15*	5.127.000		15		15
Staudinger Straße	III. Bauabschnitt Flottbek	2	648.000	2		2	
Gesamt		135	29.200.000	14	121	14	121

* Zuzüglich Tiefgarage

Abbildung 66: Beispiel für die Darstellung der Entwicklung der Bautätigkeit¹⁶⁸⁵

Entwicklung Bauplanung				
Baubeginn Objekt		Stadtteil	Anzahl Wohnungen	Investitionen
				in Euro
2009	Buchenhof	Iserbrook	66	15.800.000
2009	Erika-Mann-Bogen	Eilbek	23*/**	4.500.000
2009	Knabenweg	Osdorf	8	2.300.000
2009	Martinistraße	II. Bauabschnitt Eppendorf	7	2.900.000
2010	Am Alten Thedebad	Altona-Altstadt	69 */***	18.000.000
2010	Am Internationalen Seegerichtshof	Nienstedten	4*	1.500.000
2010	Andersenstr.	V. Bauabschnitt Iserbrook	12	3.000.000
Gesamt			189	48.000.000

* Zuzüglich Tiefgarage
 ** Baugemeinschaftsprojekt
 *** Davon ein Haus mit zehn Wohnungen für eine Baugemeinschaft

Abbildung 67: Beispiel für die Darstellung der Entwicklung der Bauplanung¹⁶⁸⁶

¹⁶⁸⁵ Leicht modifiziert entnommen von *Bauverein der Elbgemeinden eG* 2008, S. 24.

¹⁶⁸⁶ Leicht modifiziert entnommen von *Bauverein der Elbgemeinden eG* 2008, S. 25.

12. Aussagen zum Mitglieder Mehrwertprogramm der Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG

„Rund 11.000 Mitglieder profitieren gleich doppelt: von der Mitgliedschaft und dem **Mitglieder-Mehrwert-Programm**. Mitbestimmung und Teilhabe bilden seit den Zeiten Hermann Schulze-Delitzschs und Friedrich Wilhelm Raiffeisens die Basis aller deutschen Genossenschaften. Gerade globale Krisenzeiten wie diese unterstreichen die Bedeutung der Hilfe zur Selbsthilfe und damit das Geschäftsmodell der Volksbanken und Raiffeisenbanken. Und damit nicht genug. Ihre Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG bietet allen Mitgliedern noch etwas Besonderes: das Mitglieder- Mehrwert-Programm. **„M wie Mitglied“**: „M wie Mitglied“ steht für: „Miterleben“ – z.B. eine der vielen exklusiven Mitgliederveranstaltungen unseres Hauses; „Mehr für mich“ – Sie profitieren von Preisvorteilen bei Finanzprodukten; „Menschlich“ – Nähe, Vertrauen, Gemeinschaft: Diese Werte bilden die Basis unserer Zusammenarbeit getreu unserem Motto „Kompetenz vor Ort“; „Meine Bank“ – weil unsere Mitglieder die Eigentümer unseres gemeinsamen Unternehmens sind, haben sie jederzeit ein Mitspracherecht über die gewählten Vertreter oder direkt bei Mitarbeitern, Vorstand und Aufsichtsrat. **Internet für Einsteiger**: Ein Angebot, das sich seit Jahren anhaltender Beliebtheit erfreut, ist unser Seminar „Internet für Einsteiger“. Ursprung, Funktion, Möglichkeiten und Gefahrenvermeidung sind die Themen der Mitmach-Veranstaltung, bei der das Gelernte auch sofort umgesetzt werden kann. Möchten auch Sie sich in entspannter Atmosphäre mit dem Thema „Internet“ auseinandersetzen? Dann melden Sie sich einfach bei Ihrem Kundenberater. Er bucht Sie in die nächste Veranstaltung ein. **Bezirksversammlungen**: Alle vier Jahre sind unsere Mitglieder aufgerufen, ihre Vertreter zu wählen. Auf sechs Bezirksversammlungen in Rendsburg, Nortorf, Jevenstedt, Bredenbek, Fockbek und Mühbrook nahmen über 1.000 Mitglieder im Mai ihr Wahlrecht wahr. Fahrt zur **Landesgartenschau**: Bei bestem Wetter ging es am 16. August in drei eigenen Reisebussen zur Landesgartenschau nach Schleswig. Auf geführten Rundgängen und auf eigene Faust sahen unsere Mitglieder, wie der eigene Garten noch schöner gestaltet werden könnte, und genossen einen herrlichen Tag. **„Hirn-**

fit“ am 27. November: Die Gehirnleistung steigern – wie das geht, vermittelte der lizenzierte Hirn-, Lern- und Gedächtnistrainer Dieter Rohwer unseren Mitgliedern in seinem interessanten Vortrag. Das mentale Aktivitäts-Training, die Techniken, um leichter zu lernen und mehr zu behalten, und die Psychotechniken zur Steuerung des freien Willens haben den Teilnehmern im wahrsten Sinne spannende Denkanstöße geliefert.“¹⁶⁸⁷

¹⁶⁸⁷ Volksbank-Raiffeisenbank im Kreis Rendsburg eG 2008, S. 20.

13. Angaben zur Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse der untersuchten Genossenschaften

Lfd. Nr.	Ta- gungs- häu- figkeit des Auf- sichts- rats	davon ge- mein- sam mit dem Vor- stand	Anzahl Aus- schüsse	gebildete Ausschüsse und Tagungshäufigkeit		
1	k.A.	k.A.	3	Betriebswirt- schaft (k.A.)	Bau und Tech- nik (k.A.)	Wohnungs- und Mitglieder- angelegenhei- ten (k.A.)
2	k.A.	k.A.	2	Wohnanlagen- ausschuss (4)	Prüfungsaus- schuss (2)	
3	10	7	3	Prüfungs- und Planungsaus- schuss (k.A.)	Mitgliederaus- schuss (k.A.)	Technikaus- schuss (k.A.)
4	k.A.	k.A.	2	Prüfungsaus- schuss (k.A.)	Bauausschuss (k.A.)	
5	10	k.A.	0			
6	k.A.	k.A.	1	Prüfungsaus- schuss (k.A.)		
7	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
8	7	7	1	Prüfungsaus- schuss (k.A.)		
9	k.A.	k.A.	1	Prüfungsaus- schuss (k.A.)		
10	k.A.	k.A.	2	Prüfungsaus- schuss (k.A.)	Bauausschuss (k.A.)	
12	11	9	3	Bau- und Um- weltausschuss (k.A.)	Satzungs- und Schlichtungs- ausschuss (k.A.)	Personal- und Prüfungsaus- schuss (k.A.)
13	k.A.	k.A.	2	Bauausschuss (k.A.)	Prüfungsaus- schuss (k.A.)	
14	16	8	3	Prüfungsaus- schuss (k.A.)	Technikaus- schuss (k.A.)	Wohnungs- und Mitglieder- ausschuss (k.A.)
15	14	12	2	Prüfungsaus- schuss	Bauausschuss	insgesamt 4 Sit- zungen

16	k.A.	k.A.	6	Bauausschuss (k.A.)	Betreuungsausschuss (k.A.)	Personalausschuss (k.A.)
				Prüfungsausschuss (k.A.)	Schlichtungsausschuss (k.A.)	Wohnungsvergabeausschuss (k.A.)
17	7	6	3	Bauausschuss (k.A.)	Prüfungsausschuss (4)	Wohnungsausschuss (k.A.)
18	7	6	2	Prüfungsausschuss (4)	Wohnanlagen-ausschuss (5)	
19	13	11	3	Prüfungsausschuss (k.A.)	Bauausschuss (k.A.)	Mitgliederaus-schuss (k.A.)
20	7	6	2	Bauausschuss (k.A.)	Prüfungsausschuss (k.A.)	
22	k.A.	k.A.	2	Bauausschuss (k.A.)	Prüfungsausschuss (k.A.)	
23	8	5	3	Bauausschuss (2)	Mitglieder- u. Verwaltungsausschuss (2)	Prüfungsausschuss (3)
24	5	4	2	Prüfungsausschuss (2)	Bau- und Wohnungsausschuss (2)	
25	k.A.	k.A.	2	Bau- und Wohnungsausschuss (k.A.)	Prüfungsausschuss (k.A.)	
26	18	6	2	Prüfungsausschuss (4)	Bauausschuss (2)	
28	k.A.	k.A.	2	Bauausschuss (k.A.)	Prüfungsausschuss (k.A.)	
29	19	7	2	Bau- und Wohnungsausschuss (k.A.)	Prüfungs- und Verwaltungsausschuss (k.A.)	
26	10,9	7,2	2,2			

Tabelle 128: Angaben zur Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse der Wohnungsgenossenschaften in Hamburg zum 31.12.2008¹⁶⁸⁸

¹⁶⁸⁸ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

Lfd. Nr.	Tagungshäufigkeit des Aufsichtsrats	davon gemeinsam mit dem Vorstand	Anzahl Ausschüsse	gebildete Ausschüsse und Tagungshäufigkeit		
1	13	7	2	Prüfungsausschuss (2)	Bauausschuss (2)	
2	k.A.	k.A.	0			
4	k.A.	k.A.	0			
5	k.A.	k.A.	1	Prüfungsausschuss (k.A.)		
6	6	5	0			
7	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
8	13	7	2	Bauausschuss	Prüfungsausschuss	insgesamt 7 Sitzungen
10	k.A.	k.A.	3	Finanzausschuss (k.A.)	Bauausschuss (k.A.)	Sozialausschuss (k.A.)
11	11	9	3	Prüfungsausschuss	Bau- und Wohnungsausschuss	insgesamt 4 Sitzungen
13	k.A.	k.A.	0			
14	12	7	0			
15	k.A.	k.A.	3	Baukommission (k.A.)	Revisionskommission (k.A.)	Satzungs-, Projekt- und Entwicklungskommission (k.A.)
	11,0	7,0	1,3			

Tabelle 129: Angaben zur Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse der Wohnungsgenossenschaften in Schleswig-Holstein zum 31.12.2008¹⁶⁸⁹

¹⁶⁸⁹ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

Lfd. Nr.	Ta- gungs- häu- figkeit des Auf- sichts- rats	davon ge- mein- sam mit dem Vor- stand	Anzahl Aus- schüsse	gebildete Ausschüsse und Tagungshäufigkeit		
1	k.A.	k.A.	2	Prüfungsaus- schuss (k.A.)	Kreditaus- schuss (k.A.)	
3	8	8	k.A.			
6	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
7	k.A.	k.A.	k.A.			
8	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
9	k.A.	k.A.	k.A.			
10						
12						
13	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
14	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
15	k.A.	k.A.	k.A.			
16						
18	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
20	k.A.	k.A.	k.A.			
21	k.A.	k.A.	k.A.			
22	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
23	13	13	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
24	k.A.	k.A.	k.A.			
25	12	12	k.A.			
26	k.A.	k.A.	k.A.	Ausschüsse sind vorhanden		
28	k.A.	k.A.	k.A.			
34	4	4	k.A.			

35						
HH	6	k.A.	3	Kreditausschuss (7)	Prüfungsausschuss (2)	Personalausschuss (1)
	8,6	9,3	2,5			

Tabelle 130: Angaben zur Tätigkeit des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse der Kreditgenossenschaften in Schleswig-Holstein und Hamburg zum 31.12.2008¹⁶⁹⁰

¹⁶⁹⁰ Eigene Darstellung. Vgl. zur Zuordnung der laufenden Nummern Anhang 2.

Fortentwicklung der Berichterstattung und Prüfung von
Genossenschaften

Eine betriebswirtschaftliche und empirische Analyse vor
dem Hintergrund des genossenschaftlichen
Förderauftrags

Sassen, R.

2011, LV, 593 S. 63 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-8349-2962-4