

# Inhalt

|          |                                                                                                    |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Einführung in den Investitionsgüterekauf</b>                                                    | <b>1</b>  |
| 1.1      | Investitionsgüter als Beschaffungsobjekt                                                           | 1         |
| 1.2      | Relevanz des Investitionsgüterekaufs                                                               | 3         |
| <b>2</b> | <b>Charakterisierung von Investitionsgütern</b>                                                    | <b>7</b>  |
| 2.1      | Überblick über die Beschaffungsobjekthauptgruppen                                                  | 7         |
| 2.2      | Definition von Investitionsgütern                                                                  | 9         |
| 2.3      | Klassifizierung von Investitionsgütern                                                             | 10        |
| 2.4      | Gesamtwirtschaftliche Bedeutung von Investitionsgütern                                             | 11        |
| <b>3</b> | <b>Charakterisierung des Investitionsgüterekaufs</b>                                               | <b>13</b> |
| <b>4</b> | <b>Typische Herausforderungen und mögliche Lösungen bei der Beschaffung von Investitionsgütern</b> | <b>19</b> |
| <b>5</b> | <b>Prozess zur Beschaffung von Investitionsgütern</b>                                              | <b>23</b> |
| 5.1      | Anbahnungsphase                                                                                    | 24        |
| 5.2      | Vereinbarungsphase                                                                                 | 26        |
| 5.3      | Abwicklungsphase                                                                                   | 28        |
| 5.4      | Verbindende Querschnittsaktivitäten                                                                | 28        |
| 5.4.1    | Interdependenz-Management                                                                          | 29        |
| 5.4.2    | Evaluation                                                                                         | 33        |
| 5.4.3    | Projekt-Management                                                                                 | 35        |
| <b>6</b> | <b>Instrumente und Methoden des Investitionsgüterekaufs in Bezug auf die beteiligten Akteure</b>   | <b>39</b> |
| 6.1      | Compliance Management im Investitionsgüterekauf                                                    | 39        |
| 6.1.1    | Einführung in das Compliance Management                                                            | 39        |
| 6.1.2    | Einordnung des Compliance Managements in den Prozess zur Beschaffung von Investitionsgütern        | 40        |
| 6.1.3    | Interdependenzen mit weiteren ausgewählten Aspekten bei der Beschaffung von Investitionsgütern     | 40        |
| 6.1.4    | Fazit zum Compliance Management                                                                    | 47        |

|          |                                                                                                                                                          |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 6.2      | Savings-Messung beim Investitionsgütererwerb . . . . .                                                                                                   | 48        |
| 6.2.1    | Einführung in die Savings-Messung . . . . .                                                                                                              | 48        |
| 6.2.2    | Einordnung der Savings-Messung in das<br>Performance Measurement . . . . .                                                                               | 51        |
| 6.2.3    | Verfahren zur Savings-Messung beim<br>Investitionsgütererwerb . . . . .                                                                                  | 54        |
| 6.2.4    | Prozess zur Savings-Messung beim<br>Investitionsgütererwerb . . . . .                                                                                    | 62        |
| 6.2.5    | Fallbeispiel: Savings-Messung bei der<br>Beschaffung einer Windkraftanlage . . . . .                                                                     | 64        |
| 6.2.6    | Fazit zur Savings-Messung . . . . .                                                                                                                      | 65        |
| <b>7</b> | <b>Instrumente und Methoden des Investitionsgütererwerbs<br/>in Bezug auf die Eigenschaften der Beschaffungsobjekte . . . . .</b>                        | <b>67</b> |
| 7.1      | Life Cycle Costing- und Total Cost of Ownership-Ansatz<br>beim Investitionsgütererwerb . . . . .                                                         | 67        |
| 7.1.1    | Einführung in den Life Cycle Costing- und Total<br>Cost of Ownership-Ansatz . . . . .                                                                    | 67        |
| 7.1.2    | Einordnung des Life Cycle Costing-Systems und<br>des Total Cost of Ownership-Ansatzes in den<br>Prozess zur Beschaffung von Investitionsgütern . . . . . | 70        |
| 7.1.3    | Relevanz der Life Cycle Costing- und Total<br>Cost of Ownership-Analysemethoden im<br>Gesamtprozess . . . . .                                            | 72        |
| 7.1.4    | Fallbeispiel: Berechnung der Life Cycle Costing-<br>und Total Cost of Ownership-Kosten am Beispiel<br>einer Windkraftanlage . . . . .                    | 72        |
| 7.1.5    | Fazit zum Life Cycle Costing- und Total Cost<br>of Ownership-Ansatz . . . . .                                                                            | 73        |
| 7.2      | Optimale Nutzungsdauer und optimaler Ersatzzeitpunkt<br>von Investitionsgütern . . . . .                                                                 | 74        |
| 7.2.1    | Einführung in die optimale Nutzungsdauer<br>und Ersatzzeitpunkt . . . . .                                                                                | 74        |
| 7.2.2    | Optimale Nutzungsdauer und Ersatzzeitpunkt<br>einer einmaligen Investition . . . . .                                                                     | 80        |
| 7.2.3    | Optimale Nutzungsdauer und Ersatzzeitpunkt von<br>sich wiederholenden Investitionsketten . . . . .                                                       | 83        |
| 7.2.4    | Fazit zur optimalen Nutzungsdauer und zum<br>Ersatzzeitpunkt . . . . .                                                                                   | 88        |
| 7.3      | Realloptionsansatz zur Bewertung von<br>Investitionsalternativen . . . . .                                                                               | 89        |
| 7.3.1    | Einführung in den Realloptionsansatz . . . . .                                                                                                           | 89        |
| 7.3.2    | Funktionsweise des Binomialmodells zur<br>Berechnung von Realoptionen . . . . .                                                                          | 92        |
| 7.3.3    | Fazit zum Realloptionsansatz . . . . .                                                                                                                   | 98        |

|          |                                                                                                        |            |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 7.4      | Performance Contracting im Rahmen des Investitionsgütereinkaufs . . . . .                              | 99         |
| 7.4.1    | Einführung in das Performance Contracting . . . . .                                                    | 99         |
| 7.4.2    | Einordnung des Performance Contracting in den Prozess zur Beschaffung von Investitionsgütern . . . . . | 103        |
| 7.4.3    | Chancen und Risiken des Performance Contracting bei der Beschaffung von Investitionsgütern . . . . .   | 103        |
| 7.4.4    | Finanzierungsmodelle im Performance Contracting . . . . .                                              | 107        |
| 7.4.5    | Vertragsgestaltung beim Performance Contracting . . . . .                                              | 110        |
| 7.4.6    | Controlling beim Performance Contracting . . . . .                                                     | 110        |
| 7.4.7    | Beschaffungsprozess von Performance Contracting-Lösungen am Beispiel einer Windkraftanlage . . . . .   | 112        |
| 7.4.8    | Fazit zum Performance Contracting . . . . .                                                            | 114        |
| <b>8</b> | <b>Abschließendes Gesamtfazit zum Investitionsgütereinkauf . . . . .</b>                               | <b>115</b> |
| 8.1      | Zusammenfassung: Eckpunkte eines professionellen Investitionsgütereinkaufs . . . . .                   | 115        |
| 8.2      | Ausblick: Quo vadis Investitionsgütereinkauf? . . . . .                                                | 116        |
|          | <b>Literaturverzeichnis . . . . .</b>                                                                  | <b>119</b> |

Investitionsgütereinkauf

Erfolgreiches Beschaffungsmanagement komplexer  
Leistungen

Hofmann, E.; Maucher, D.; Hornstein, J.; den Ouden, R.

2012, XIII, 123 S. 62 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-642-22711-0