
Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen

1 Logistik als Objekt der Kostenrechnung	3
1.1 Einführung	3
1.2 Logistik als funktionale Spezialisierung	6
1.3 Logistik als material- und warenflussbezogene Koordinationsfunktion	9
1.4 Logistik als Durchsetzung der Flussorientierung	14
1.5 Logistik als Supply Chain Management	19
1.6 Empirische Ergebnisse zu Stand und Erfolgswirkungen der Logistik	23
1.6.1 Studie von Dehler	24
1.6.2 Weitere Studien	28
Literatur	29
2 Kostenrechnungssysteme als konzeptionelle Basis einer Logistikkostenrechnung	33
2.1 Gewählte Modellierung handelnder Akteure	34
2.1.1 Individueller Akteur	34
2.1.2 Kollektive Akteure	37
2.2 Zwecke, Orientierungen und Nutzungsarten der Kostenrechnung	39
2.3 Entwicklungsweg der Kostenrechnung	44
2.3.1 Vollkostenrechnung als Basis	44
2.3.2 Kostenplanung und -kontrolle als Erweiterung	48
2.3.3 Kostenrechnung als Instrument der operativen Unternehmensplanung und -kontrolle	50
2.4 Konzeptionelle Weiterentwicklungen der Kostenrechnung	52
2.4.1 Relative Einzelkostenrechnung	52
2.4.2 Prozesskostenrechnung	54
2.4.3 Transaktionskostenrechnung	58
2.4.4 Koordinationskostenrechnung	62
2.5 Gesamtwürdigung und Perspektiven	63

2.6	Empirische Ergebnisse zu Stand und Erfolgswirkungen der Kostenrechnung	65
2.6.1	Betrachtete Studien	66
2.6.2	Zwecke und Nutzungsarten	67
2.6.3	Systemmerkmale	68
2.6.4	Erfolgswirkungen	69
2.6.5	Zwischenfazit	71
	Literatur	72
3	Gestaltung einer Logistikkostenrechnung für unterschiedliche Ausprägungen der Logistik	77
3.1	Material- und Warenflussprozesse als Objekt der Logistikkostenrechnung	77
3.2	Informationsbereitstellung für die koordinationsbezogene Logistik	80
3.3	Informationsbereitstellung für die flussorientierte Logistik	82
3.4	Informationsbereitstellung für Supply Chain Management	85
3.5	Fazit	86
	Literatur	87
Teil II Entwicklungsstand der Logistikkosten-, -leistungs- und -erlösrechnung		
4	Konzeptioneller Entwicklungsstand der Logistikkosten-, -leistungs- und -erlösrechnung	91
4.1	Strukturelle Übersicht	92
4.2	Übersicht über wichtige Messgrößen	97
	Literatur	100
5	Empirischer Entwicklungsstand der Logistikkosten-, -leistungs- und -erlösrechnung	105
5.1	Übersicht über die vorliegenden empirischen Studien	105
5.2	Nähere Darstellung ausgewählter empirischer Studien	116
5.2.1	Studie von Weber und Blum	116
5.2.2	Studie von Keebler	122
5.2.3	Studie von Weber, Wallenburg and Bühler	124
5.3	Fazit	130
	Literatur	131
Teil III Abgrenzung von Logistikleistungen, -kosten und -erlösen		
6	Abgrenzung der Leistungen der Logistik	135
6.1	Grundlagen einer Leistungsdefinition und -abgrenzung	135
6.2	Präzisierung der Logistikleistungen	140
6.2.1	Potenzialbezogene Logistikleistungen	140
6.2.2	Prozessbezogene Logistikleistungen	142
6.2.3	Ergebnisbezogene Logistikleistungen	143
6.2.4	Wirkungsbezogene Logistikleistungen	146
6.3	Logistische Administrations- und Dispositionsleistungen	150
6.4	Durchführung der Abgrenzung	151

6.4.1	Ausrichtung auf Verwendungszwecke	151
6.4.2	Ausgleich zwischen Erfassungsgenauigkeit und Erfassungskosten	153
6.4.3	Detaillierte Festlegung der Definitionsmerkmale	154
	Literatur	156
7	Abgrenzung der Kosten der Logistik	157
7.1	Grundlagen einer Kostendefinition und -abgrenzung	157
7.2	Dimensionen des Abgrenzungsproblems	161
7.2.1	Leistungsinduzierte Abgrenzungsprobleme	161
7.2.2	Bewertungsinduzierte Abgrenzungsprobleme	165
7.2.3	Fehlleistungsbezogene Abgrenzungsprobleme	170
7.3	Durchführung der Abgrenzung	176
	Literatur	178
8	Abgrenzung der Erlöse der Logistik	181
8.1	Grundlagen einer Erlösdefinition und -abgrenzung	181
8.2	Analyse der Erfolgs- und Erlöswirkungen der Logistik	183
8.3	Fazit	190
	Literatur	190
Teil IV	Gestaltung einer Logistikkosten- und -leistungsrechnung für Material- und Warenflussprozesse	
9	Erfassung der Logistikkosten in der Kostenartenrechnung	195
9.1	Aufgaben und Gestaltung der Kostenartenrechnung	195
9.1.1	Überblick	195
9.1.2	Differenzierungsbedarf	196
9.1.3	Datenbankorientierte Gestaltung	201
9.2	Berücksichtigung von material- und warenflussbezogenen Dienstleistungen in der Kostenartenrechnung	203
	Literatur	206
10	Erfassung der Logistikkosten in der Kostenstellenrechnung	207
10.1	Aufgaben und Gestaltung der Kostenstellenrechnung	207
10.2	Berücksichtigung von material- und warenflussbezogenen Dienstleistungen in der Kostenstellenrechnung	211
10.3	Ermittlung von Kostenabhängigkeiten	214
10.3.1	Überblick	215
10.3.2	Analyse der Abhängigkeitsbeziehungen zwischen Logistikkosten und Logistikleistungen	219
10.3.3	Bildung logistischer Kostenkategorien	221
10.4	Ausweis von Logistikleistungen und Logistikkosten für unterschiedliche Typen von Logistikkostenstellen	235
10.4.1	Beispiel Kostenstelle des Internen Transports	236
10.4.2	Beispiel Lagerkostenstelle	247
10.4.3	Beispiel Fertigungskostenstelle	253
	Literatur	258

11 Verrechnung der Logistikkosten in der Kostenträgerrechnung	259
11.1 Aufgaben und Gestaltung der Kostenträgerrechnung	259
11.2 Berücksichtigung von material- und warenflussbezogenen Dienstleistungen in der Kostenträgerrechnung	261
11.2.1 Traditionelles Vorgehen	261
11.2.2 Grundsätzliches Vorgehen zur adäquaten Berücksichtigung der Logistik in der Kostenträgerrechnung	263
11.2.3 Beispiel zur Veranschaulichung des Verbesserungspotenzials traditioneller Kalkulation	267
11.2.4 Näherungslösungen zur besseren Berücksichtigung der Logistik in der Kostenträgerrechnung	272
11.2.5 Zwischenfazit	277
Literatur	278
12 Unternehmensbeispiel Henkel Adhesive Technologies	279
12.1 Henkel und Adhesive Technologies im Überblick	279
12.2 Entwicklungsstand der Kostenrechnung	281
12.3 Logistik im System der Kostenrechnung	283
12.3.1 Ziele und Organisationsstruktur der Logistik	283
12.3.2 Rechnungszwecke im Rahmen der Logistik	284
12.4 Ausgestaltung der Logistikkostenrechnung	285
12.4.1 Begriffliche Abgrenzung und Grundstruktur	285
12.4.2 Kostenartenrechnung	286
12.4.3 Kostenstellenrechnung	288
12.4.4 Kostenträgerrechnung	292
12.5 Entwicklungsperspektiven	294
Literatur	296
13 Implementierungsfragen	297
13.1 Implementierung mit Hilfe der Standardsoftware ERP (früher SAP R3)	297
13.1.1 Einleitung	297
13.1.2 Einordnung theoretischer Ansätze der Kostenrechnung im Controlling des SAP ERP	301
13.1.3 Aufbau der Anwendungskomponente „Controlling“ unter Berücksichtigung der Logistikkostenrechnung	302
13.1.4 Logistikkosten im Gemeinkosten-Controlling	305
13.1.5 Logistikkosten im Produktkosten-Controlling	309
13.1.6 Logistikkosten in der Ergebnisrechnung	310
13.1.7 Analyse der Logistikkosten in SAP Controlling	312
13.1.8 Zusammenfassung	313
13.2 Implementierung einer logistikgerechten Kostenrechnung als Veränderungsprozess	313
13.2.1 Grundlagen	313
13.2.2 Konsequenzen	316

13.3	Fazit	317
	Literatur	318
Teil V Erweiterung der laufenden Informationsbereitstellung für die anderen Entwicklungsstufen der Logistik		
14	Informationsbereitstellung für die koordinationsbezogene Entwicklungsstufe der Logistik	321
14.1	Abbildung der Koordinationsleistungen und -kosten	321
14.2	Informationsbereitstellung für die strategische Positionierung der Logistik in ihrer zweiten Entwicklungsstufe	323
14.2.1	Konzept der Selektiven Kennzahlen	324
14.2.2	Konzept der Balanced Scorecard	327
	Literatur	336
15	Informationsbereitstellung für die flussbezogene Entwicklungsstufe der Logistik	339
	Literatur	342
16	Informationsbereitstellung für die Ausprägung der Logistik als Supply Chain Management	343
16.1	Überblick	344
16.2	Instrumente	346
16.2.1	Unternehmensübergreifende Prozesskostenrechnung ..	347
16.2.2	Kennzahlen	356
16.2.3	Balanced Scorecard	359
16.3	Fazit	365
	Literatur	367
Sachverzeichnis		369

Logistikkostenrechnung

Kosten-, Leistungs- und Erlösinformationen zur
erfolgsorientierten Steuerung der Logistik

Weber, J.

2012, XIII, 376 S. 88 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-642-25172-6