

---

# Inhalt Band 1:

## Grundlagen, Verfahren und Strategien

<b>Einleitung</b> .....	xvii
<b>1 Aufgaben und Aspekte der Logistik</b> .....	1
1.1 Leistungssysteme und Maschinensysteme .....	3
1.2 Aufgabenbereiche und Ziele .....	4
1.3 Strukturen und Prozesse .....	6
1.4 Leistungsstellen und Leistungsbereiche .....	9
1.5 Strukturen von Logistiknetzwerken .....	14
1.6 Funktionen von Logistikzentren .....	19
1.7 Prozessketten und Logistikketten .....	22
1.8 Effekte von Logistikzentren .....	25
1.9 Netzwerkmanagement .....	31
1.10 Aufgabenteilung in der Logistik .....	35
<b>2 Organisation, Disposition und Prozesssteuerung</b> .....	41
2.1 Aufträge .....	42
2.2 Auftragsbearbeitung und Auftragsdisposition .....	43
2.3 Aufbauorganisation und Ablauforganisation .....	45
2.4 Organisationsgrundsätze .....	48
2.5 Programmebenen und Rechnerkonfiguration .....	50
2.6 Informations- und Datenfluss .....	51
2.7 Möglichkeiten der Information und Kommunikation .....	53
2.8 Gefahren und Fehlerquellen von Telematik und e-Logistik .....	55
2.9 Organisation der Unternehmenslogistik .....	57
2.10 Organisation der Disposition .....	60
<b>3 Planung und Realisierung</b> .....	63
3.1 Handlungsmöglichkeiten .....	63
3.2 Planungsphasen .....	65
3.3 Realisierungsschritte .....	69
3.4 Ziele der Logistik .....	69
3.5 Rahmenbedingungen .....	74
3.6 Leistungsanforderungen .....	75
3.7 Ermittlung der Planungsgrundlagen .....	77
3.8 Darstellung von Systemen und Prozessen .....	80
3.9 Programme zur Planung und Optimierung .....	83

3.10	Technik und Logistik .....	87
3.11	Vorgehen zur Lösungsauswahl .....	90
<b>4</b>	<b>Potentialanalyse</b> .....	<b>95</b>
4.1	Anforderungsanalyse .....	96
4.2	Leistungsanalyse .....	97
4.3	Prozessanalyse .....	100
4.4	Strukturanalyse .....	103
4.5	Benchmarking .....	104
<b>5</b>	<b>Strategien</b> .....	<b>107</b>
5.1	Zielfunktionen und Zielgrößen .....	108
5.2	Bündeln, Ordnen, Sichern .....	112
5.3	Gesamtstrategien .....	117
5.4	Lösungs- und Optimierungsverfahren .....	119
5.5	Lösungs- und Optimierungsprozess .....	121
5.6	Segmentieren und Klassifizieren .....	124
5.7	Spezialisieren und Diversifizieren .....	126
5.8	ABC-Analyse .....	127
5.9	Sortimentsanalyse und logistische Artikelklassifizierung .....	132
<b>6</b>	<b>Logistikkosten und Leistungskostenrechnung</b> .....	<b>137</b>
6.1	Betriebskosten und Leistungskosten .....	138
6.2	Logistikkostenrechnung .....	140
6.3	Zusammensetzung der Logistikkosten .....	141
6.4	Abschreibungen und Zinsen .....	146
6.5	Leistungseinheiten und Leistungsdurchsatz .....	150
6.6	Kostenstellen und Kostentreiber .....	153
6.7	Durchsatzabhängigkeit der Logistikkosten .....	156
6.8	Fixkostendilemma und Auslastungsrisiko .....	157
6.9	Möglichkeiten zur Logistikkostenenkung .....	160
6.10	Ökonomie und Logistik .....	164
<b>7</b>	<b>Leistungsvergütung und Leistungspreise</b> .....	<b>169</b>
7.1	Grundsätze der Preisgestaltung .....	170
7.2	Leistungskosten und Leistungspreise .....	172
7.3	Aufgaben und Ziele der Leistungsvergütung .....	174
7.4	Grundkonzept der Leistungs- und Qualitätsvergütung .....	175
7.5	Entwicklung projektspezifischer Vergütungssysteme .....	177
7.6	Tarifsysteme und Logistikrabatte .....	183
7.7	Preisbildung und Preisstrategien .....	185

<b>8</b>	<b>Zeitmanagement</b> .....	203
8.1	Zeitpunkte und Zeitspannen .....	203
8.2	Planungszeitraum und Periodeneinteilung .....	206
8.3	Betriebszeiten und Arbeitszeiten .....	208
8.4	Flexibilisierung und Synchronisation .....	210
8.5	Auftragsdurchlaufzeit einer Leistungsstelle .....	211
8.6	Durchlaufzeiten von Leistungsketten .....	214
8.7	Materialdurchlaufzeit .....	217
8.8	Zeitdisposition und Termintreue .....	219
8.9	Zeitdisposition mehrstufiger Leistungsketten .....	221
8.10	Just-In-Time .....	228
8.11	Strategien zur Lieferzeitverkürzung .....	229
8.12	Optimale Durchlauf- und Lieferzeiten .....	231
<b>9</b>	<b>Zufallsprozesse und Bedarfsprognose</b> .....	235
9.1	Stochastische Ströme .....	236
9.2	Zeitverteilungen und Häufigkeitsverteilungen .....	239
9.3	Stetige Standardverteilungen .....	243
9.4	Diskrete Standardverteilungen .....	245
9.5	Normalverteilung und Sicherheitsfaktor .....	247
9.6	Mittelwertrechnungen in der Logistik .....	249
9.7	Durchsatzschwankungen .....	251
9.8	Prognostizierbarkeit .....	254
9.9	Prognoseverfahren .....	255
9.10	Bedarfsplanung und Bedarfsprognose .....	262
9.11	Spitzenfaktoren und Dimensionierung .....	265
9.12	Testfunktionen zur Szenarienrechnung .....	266
9.13	Dynamische Prognose .....	269
9.14	Bedarfsprognose in Logistiknetzen .....	272
9.15	Messung von Wahrscheinlichkeitswerten .....	275
<b>10</b>	<b>Auftragsdisposition und Produktionsplanung</b> .....	279
10.1	Leistungs- und Fertigungsstrukturen .....	281
10.2	Bearbeitungsstrategien .....	286
10.3	Zuordnungsstrategien .....	292
10.4	Abfertigungsstrategien .....	293
10.5	Auftragsfertigung und Lagerfertigung .....	296
10.6	Permanente Auftragsdisposition .....	308
10.7	Dynamische Disposition .....	316
<b>11</b>	<b>Bestands- und Nachschubdisposition</b> .....	319
11.1	Puffern, Lagern, Speichern .....	320
11.2	Auswahlkriterien für lagerhaltige Artikel .....	325
11.3	Disposition ein- und mehrstufiger Lagerstellen .....	330
11.4	Dispositionsparameter .....	332

11.5	Bestandsgrößen .....	335
11.6	Kostensätze für Nachschub und Lagerung .....	338
11.7	Lagerlogistikkosten .....	340
11.8	Lieferfähigkeit und Sicherheitsbestand .....	347
11.9	Verbrauchsabhängigkeit von Beständen und Logistikkosten .....	360
11.10	Zentralisierung von Beständen .....	362
11.11	Nachschubstrategien .....	366
11.12	Disposition bei instationärem Bedarf .....	374
11.13	Strategien zur Bestandsoptimierung .....	375
11.14	Kostenopportunität der Lagerhaltung .....	378
11.15	Dynamische Lagerdisposition .....	383
11.16	Disposition bei begrenzter Produktionsleistung .....	387
<b>12</b>	<b>Logistikeinheiten und Logistikstammdaten .....</b>	<b>405</b>
12.1	Funktionen der Ladeeinheiten .....	406
12.2	Füllseinheiten und Füllaufträge .....	409
12.3	Ladeeinheiten und Ladungsträger .....	413
12.4	Packstrategien .....	422
12.5	Füllstrategien und Ladeeinheitenbedarf .....	433
12.6	Logistikstammdaten .....	441
12.7	Datenbedarf zur dynamischen Disposition .....	446
12.8	Elektronisches Kanban .....	449
<b>13</b>	<b>Grenzleistungen und Staueffekte .....</b>	<b>451</b>
13.1	Leistungsdurchsatz .....	452
13.2	Elementarstationen und Transportelemente .....	453
13.3	Abfertigungsstrategien .....	471
13.4	Grenzleistungsgesetze .....	478
13.5	Staueffekte und Staugesetze .....	486
13.6	Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit .....	502
13.7	Funktions- und Leistungsanalyse .....	514
13.8	Abnahme von Anlagen und Systemen .....	518
13.9	Leistungsoptimierung von Produktionsstellen .....	522
<b>14</b>	<b>Vertrieb, Einkauf und Logistik .....</b>	<b>531</b>
14.1	Kernkompetenzen des Vertriebs .....	532
14.2	Kernkompetenzen des Einkaufs .....	533
14.3	Auftragsdisposition und Supply Chain Management .....	533
14.4	Liefer- und Leistungsprogramm .....	535
14.5	Lieferservice und Logistikqualität .....	536
14.6	Vertriebswege und Distributionsstruktur .....	537
14.7	Preiskalkulation und Logistikkosten .....	538
14.8	Servicebereiche der Logistik .....	539

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	543
<b>Tabellenverzeichnis</b> .....	549
<b>Literatur</b> .....	551
<b>Weiterführende Literatur</b> .....	563
<b>Sachwortverzeichnis</b> .....	565



<http://www.springer.com/978-3-642-29358-0>

Logistik 1

Grundlagen, Verfahren und Strategien

Gudehus, T.

2012, 660 S. 140 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-642-29358-0