

# Vorwort

Verwaltungsreformen stehen mit dem New Public Management seit den 1990er Jahren in Deutschland dauerhaft auf der politischen und verwaltungswissenschaftlichen Agenda. Meist verbunden mit einem Effizienzversprechen wurden viele Verwaltungsreformen in Deutschland zügig beschlossen, aber die meisten Reformen verfehlten deutlich ihre Ziele. Der Autor hatte seit den 1990er Jahren die Möglichkeit kontinuierlich diese Reformkonzepte, -ruinen und -fassaden als Wissenschaftler *und* kommunaler Praktiker zu verfolgen. In der Dauerbeobachtung ausgewählter Kommunen mit starken Haushaltsproblemen wurde dabei immer wieder deutlich, dass die von wissenschaftlichen und politischen Reformern veröffentlichten Aufsätze und Hochglanzbroschüre irritierend wenig mit der ernüchternden Reformrealität vor Ort gemein hatten. Diese Erfolgserzählungen empirisch kritisch zu hinterfragen und dies gegen teilweise zähe Widerstände der wissenschaftlichen Reformer zu veröffentlichen, war und ist dabei für den Autor eine spannende Herausforderung.

Insofern war es naheliegend diese Einführung in die Verwaltungswissenschaft auf Verwaltungsreformen als Topthema der wissenschaftlichen Disziplin und Verwaltungspraxis zu fokussieren, um an diesem Untersuchungsgegenstand die Theorien, Argumentationsschritte und Methodik einer empirisch-kritischen Verwaltungswissenschaft zu verdeutlichen. Hierzu konnte der Autor auch auf viele empirische Forschungsprojekte zu Verwaltungsreformen, die gemeinsam mit Jörg Bogumil durchgeführt wurden, zurückgreifen, dem hierfür besonders zu danken ist. Darüber hinaus konnte die empirische Argumentation in einem langen kritisch-freundschaftlichen Dialog mit Gerhard Banner geschärft werden, der auch als Reformer für empirische Argumente immer offen war.

Für inhaltliche Zuarbeit und Korrekturen ist der Autor zudem Thomas Bathge, Tobias Fuhrmann, Torsten Noe, Monya Schnittke und Elke Wiechmann dankbar. Einzelne Bestandteile des Lehrbuches sind zudem im Rahmen zahlreicher Seminare an den Studierenden der FernUniversität Hagen „getestet“ und weiterentwickelt worden. Für die verbleibenden Fehler „haftet“ der Autor.

Hagen, im September 2012

Lars Holtkamp

Verwaltungsreformen

Problemorientierte Einführung in die  
Verwaltungswissenschaft

Holtkamp, L.

2012, IX, 323 S. 61 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-00691-4