
Vorwort

Projektmanagement hat sich in den letzten Jahren als unverzichtbare Disziplin in nahezu allen Projekten erwiesen. Erfolgskriterien sind neben der strategischen Ausrichtung der Leistung, die strukturierte Vorgehensweise, der methodische Ansatz und letztlich die handelnde Person des Projektmanagers selbst.

Dieses Buch erläutert ausführlich die Rolle des Projektmanagers mit seinem Leistungsbild als Ausgangspunkt und stellt dann seine Aufgaben mit Beispielen für viele Anwendungssituationen dar. Alle Phasen der Projektabwicklung werden mit detaillierten Terminplänen erläutert und Abhängigkeiten aufgezeigt. Strukturabläufe zur Steuerung von Nachhaltigkeitskriterien, Änderungsmanagement, Nutzungskostenmanagement, Nutzermanagement, Projektcontrolling, Konfliktmanagement, bis hin zu Besonderheiten des Projektmanagements bei Bestandsbauten runden das Werk ab.

Ein wesentlicher Kern der Darstellung ist die Entscheidungsorientierung, die alle Kapitel prägt. Es wird ein Ansatz des Entscheidungsmanagements dargestellt, den ich vor 15 Jahren in meiner Dissertation bei Prof. Dr. Ing. C.-J. Diederichs entwickelt habe und seitdem in nahezu allen Großprojekten meines Wirkens angewendet, verfeinert und erweitert habe.

Ich danke allen Bauherren, die uns in komplexen Projekten ihr Vertrauen schenken und somit ermöglichen, unseren Leistungsansatz weiterhin in der Praxis erfolgreich auszubauen.

Meinen Kollegen und Mitarbeitern danke ich für die engagierte Arbeit in diesem überaus spannenden Leistungs- und Unternehmensspektrum, Frau Nowak für den engagierten Einsatz bei der Erstellung der Textfassung.

München
Februar 2013

Dr. -Ing. Norbert Preuß

Projektmanagement von Immobilienprojekten
Entscheidungsorientierte Methoden für Organisation,
Termine, Kosten und Qualität
Preuß, N.
2013, XI, 329 S. 275 Abb., Hardcover
ISBN: 978-3-642-36019-0