
Vorwort

Erwarte das Unerwartete, sonst wirst Du es nicht finden (Heraklit).

Nichts erfolgt ohne Risiko, aber ohne Risiko erfolgt auch nichts. Risiken bieten Chancen, wenn sie systematisch behandelt werden. Risikomanagement ist das Schlüsselwerkzeug für Führungskräfte im Projekt und in der Linie. Es hilft dabei, Chancen, Unsicherheiten und Gefahren bewusst und proaktiv anzupacken. Risikomanagement beschreibt nicht nur einen Prozess sondern eine Denkweise und Unternehmenskultur. Es wird allerdings nur in wenigen Organisationen effektiv eingesetzt. Das führt dazu, dass einerseits Chancen nicht genutzt werden, und andererseits jedes vierte Projekt abgebrochen wird. Führungskräfte, die Risiken ignorieren und sich Tag für Tag „ganz pragmatisch“ im Sinne von „das schaffen wir schon“ und „das hat doch bisher auch geklappt“ durchwursteln, gefährden sich selbst und ihr Unternehmen – insbesondere wegen wachsender Anforderungen an Vertragseinhaltung, Produkthaftung und Governance.

Risikomanagement kompakt fasst praxisnah und verständlich zusammen, was Risikomanagement ist, wie es eingeführt und eingesetzt wird und was die Besonderheiten bei IT-Projekten und Entwicklungsprojekten sind. Es beschreibt Hintergrund und Anwendung professioneller Techniken, mit denen Risiken erkannt, bewertet, abgeschwächt und kontrolliert werden. Sie als Leser profitieren von praxiserprobten Verfahren. Viele Beispiele und Tipps zeigen, wie die Techniken erfolgreich und zielorientiert umgesetzt werden.

Risikomanagement kompakt hilft Ihnen dabei:

- Risikomanagement im Kontext des Projektmanagements zu verstehen,
- verschiedene Arten von Risiken zu unterscheiden und situativ zu bewerten,
- Risikomanagement schrittweise einzuführen,
- einen pragmatischen Prozess für das Risikomanagement auf Ihre Bedürfnisse anzupassen,
- konkrete Lösungen für Ihre aktuelle Situation auszuwählen und produktiv einzusetzen,
- Risiken im Kontext von Governance, Gesetzen und Standards zu beherrschen.

Risikomanagement kompakt ist seit vielen Jahren das bewährte deutschsprachige Kompendium konkreter Vorgehensweisen und Erfahrungen für das Risikomanagement von IT- und Softwareprojekten. Die Neuauflage wurde komplett überarbeitet und um die Themen Produkthaftung, Governance, agiles Risikomanagement, Lieferantenmanagement und konkrete Projektkennzahlen aus der Praxis erweitert.

Danken möchte ich meinen Kollegen und Kunden sowie den vielen Teilnehmern meiner Seminare und Vorträge, mit denen gemeinsam ich sehr viel lernen konnte. Schließlich geht mein Dank an den Springer-Verlag insbesondere den Herren Engesser und Dr. Rüdinger, die mich dazu stimuliert haben, dieses Buch zu schreiben und es gut zu schreiben.

Risiken gehören zum Alltag der modernen Informationstechnik und Softwareentwicklung. Wir werden in der Informations- und Softwaretechnik dafür bezahlt, mit immer neuen Herausforderungen und Risiken innovativ umzugehen. Risikomanagement ist Ihr Werkzeug, um Chancen zu ergreifen und Risiken professionell zu handhaben. Ich stehe Ihnen, verehrte Leser, gerne für Ihre Fragen zur Verfügung.

Nun wünsche ich Ihnen viel Erfolg beim Ergreifen von Chancen für Ihre Projekte und Produkte!

Rom, im August 2013

Christof Ebert

Risikomanagement kompakt

Risiken und Unsicherheiten bewerten und beherrschen

Ebert, C.

2013, X, 206 S. 35 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-642-41047-5