



INHALT

<i>Vorwort von Prof. Wolfgang Jenewein</i>	6	4 FALLSTRICKE ANTIZIPIEREN	100
<i>Vorwort der Autoren</i>	8	[4.1] <i>Wahrnehmungsfallen</i>	103
<i>Abbildungsverzeichnis, Tabellenverzeichnis</i>	12	[4.2] <i>Beschleunigungsfallen</i>	109
		[4.3] <i>Energie- und Fokusfallen</i>	115
1 VERANTWORTUNG KLÄREN	14	[4.4] <i>Unternehmenskulturfallen</i>	119
[1.1] <i>Die Notwendigkeit eines Erfolgsrezeptes</i>	16	[4.5] <i>Zusammenfassung – Worauf wir zuerst achten müssen</i>	122
[1.2] <i>Hochseetauglichkeit von Firmenskapitänen</i>	22		
[1.3] <i>Zusammenfassung – Worauf wir zuerst achten müssen</i>	25	5 KURS SETZEN	124
		[5.1] <i>Ganzheitliche Herangehensweise bei Komplexitätsprojekten</i>	127
2 NEUESTES KARTENMATERIAL SICHTEN	28	[5.2] <i>Der Stellhebel „Einstimmung der Crew“</i>	127
[2.1] <i>Ein modernes Verständnis von Komplexität</i>	31	[5.3] <i>Der Stellhebel „Kompetenzaufbau“</i>	132
[2.2] <i>Der Komplexitätskubus für die Treiber der Komplexität</i>	38	[5.4] <i>Der Stellhebel „Relokation“</i>	147
[2.3] <i>Der undifferenzierte Ruf nach Vereinfachung</i>	53	[5.5] <i>Die Conditio sine qua non – Moderne Komplexitäts-Governance</i>	150
[2.4] <i>Führungs- und Strukturperspektive für Unternehmenskomplexität</i>	58	[5.6] <i>Zusammenfassung – Worauf wir zuerst achten müssen</i>	166
[2.5] <i>Evolutionsstufen der Komplexitätsführung</i>	61		
[2.6] <i>Ansätze der Komplexitätsführung</i>	64	6 SINNVOLL BESCHLEUNIGEN	168
[2.7] <i>Zusammenfassung – Worauf wir zuerst achten müssen</i>	70	[6.1] <i>Entwicklung hin zu Komplexitätslösungen 3. Grades</i>	170
		[6.2] <i>Situativ entscheiden – Fallstudie aus der Konsumgüterindustrie</i>	174
3 KOMPASS AUSRICHTEN	72	[6.3] <i>Zusammenfassung – Worauf wir zuerst achten müssen</i>	184
[3.1] <i>Komplexitätsführung und -management im Innovationsprozess</i>	74		
[3.2] <i>Die 12 Prinzipien des Lean Innovation aus komplexitätsverändernder Sicht</i>	79	7 AUSBLICK	186
[3.3] <i>Zusammenfassung – Worauf wir zuerst achten müssen</i>	97		
		<i>Über die Autoren</i>	196
		<i>Stichwortverzeichnis</i>	198
		<i>Literatur</i>	200
		<i>Quellenangaben / Erläuterungen / Bildnachweise</i>	204

Chefsache Komplexität

Navigation für Führungskräfte

Schuh, G.; Krumm, S.; Amann, W.

2013, XIII, 194 S., Hardcover

ISBN: 978-3-658-01613-5