

## Inhaltsverzeichnis

Geleitwort .....	V
Vorwort .....	VII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abbildungsverzeichnis.....	XIII
Tabellenverzeichnis .....	XV
Abkürzungsverzeichnis .....	XVII
Symbolverzeichnis .....	XXI
<b>1 Bedeutung eines Supply Chain Safety Managements für lean-agile Supply Chains .....</b>	<b>1</b>
1.1 Problemstellung.....	1
1.2 Ziel und Aufbau der Arbeit .....	7
1.3 Methodik der Arbeit .....	12
<b>2 Bedarf eines Supply Chain Safety Management-Konzepts zur Erhöhung der Versorgungssicherheit von spezifischen Supply Chain-Typen .....</b>	<b>15</b>
2.1 Stand der Diskussion in der wissenschaftlichen Literatur .....	15
2.1.1 Entwicklung eines Bezugsrahmens .....	15
2.1.2 Zwischenfazit: Stand der Forschung und Konkretisierung der Forschungsfragen.....	30
2.2 Analyse und Abgrenzung der vorherrschenden Konzepte .....	31
2.2.1 Entwicklung eines Analyserasters .....	31
2.2.2 Konzepte auf Unternehmensebene .....	36
2.2.3 Konzepte auf informationstechnologischer Ebene .....	55
2.2.4 Konzepte auf Supply Chain-Ebene .....	59
2.2.5 Konzepte auf gesellschaftlicher Ebene .....	77
2.2.6 Gegenüberstellung der Konzepte .....	82
2.3 Zwischenfazit: Stand der Forschung .....	89
<b>3 Dimensionen eines Supply Chain Safety Management-Konzepts für lean-agile Supply Chains .....</b>	<b>93</b>
3.1 Vorüberlegungen .....	93
3.2 Dimension I: Vernetzung von Unternehmen .....	94

3.2.1	Erkenntnisgegenstand Supply Chain.....	94
3.2.2	Grundidee des SCM .....	98
3.2.3	Ziele des SCM .....	99
3.2.4	Ansätze zur Strukturierung des SCM.....	107
3.2.5	Steuerungsebenen des SCM .....	116
3.2.6	Institutionelle Einordnung von Supply Chains.....	119
3.2.7	Interdependenzen als Ausgangspunkt der Unsicherheiten von Supply Chains auf institutioneller Ebene .....	126
3.2.8	Koordination als Lösungsansatz zur Überwindung der Interdependenzen .....	132
3.3	Dimension II: Spezifische Supply Chain-Typen .....	137
3.3.1	Strategie als Ausgangspunkt zur Erklärung von spezifischen Supply Chain- Typen .....	137
3.3.2	Strategische Ausgestaltung von Supply Chains.....	147
3.3.3	Strategische Einordnung von hybriden Wettbewerbsstrategien .....	164
3.3.4	Unvereinbarkeit als Ausgangspunkt der Unsicherheit von hybriden Wettbewerbsstrategien.....	166
3.3.5	Exkurs: Fähigkeit zur kontextuellen Ambidexterität als Ausgangspunkt für die Einordnung und Abgrenzung des lean-agilen Supply Chain-Designs .....	169
3.3.6	Entkopplung als Lösungsansatz zur Überwindung der Unvereinbarkeit.....	173
3.3.7	Exkurs: Zur Anwendbarkeit von naturwissenschaftlichen Ansätzen in den Wirtschaftswissenschaften .....	184
3.4	Dimension III: Unsicherheit .....	192
3.4.1	Inkonsistenzen bzgl. der Koordination als Ausgangspunkt für Unsicherheiten in lean-agilen Supply Chains .....	192
3.4.2	Sicherheit vs. Unsicherheit .....	195
3.4.3	Unsicherheitsreduktion in lean-agilen Supply Chains.....	206
3.4.4	Maßnahmen zur Überwindung der Unsicherheit: Das Konzept der Schwachen Signale.....	210
3.5	Zwischenfazit .....	216
4	<b>Zusammenführung der Erkenntnisse: Konzept des Supply Chain Safety Managements zur Erhöhung der Versorgungssicherheit von lean-agilen Supply Chains .....</b>	<b>219</b>
4.1	Supply Chain Safety .....	219

4.2	Supply Chain Safety Management .....	230
<b>5</b>	<b>Empirische Überprüfung.....</b>	<b>233</b>
5.1	Problemdefinition .....	233
5.2	Forschungsdesign .....	236
5.3	Vorbereitung .....	247
5.4	Datensammlung.....	250
5.5	Exkurs: Psychometrische Risikoforschung .....	252
5.6	Datenanalyse .....	258
<b>6</b>	<b>Gestaltungsempfehlungen eines Supply Chain Safety Management- Konzepts für lean-agile Supply Chains .....</b>	<b>269</b>
6.1	Vorüberlegungen .....	269
6.2	Die Sozialpsychologie des Organisierens nach <i>Weick</i> (1985).....	273
6.3	Gestaltungsempfehlungen für die Phase des <i>Enactments</i> .....	277
6.3.1	Vorüberlegungen .....	277
6.3.2	Herausbildung einer Supply Chain Safety-Initiative.....	283
6.3.3	Zusammensetzung der Supply Chain Safety-Initiative .....	287
6.4	Gestaltungsempfehlungen für die Phase der <i>Selection</i> .....	292
6.4.1	Vorüberlegungen .....	292
6.4.2	Entwicklung eines Lean-/Agilitäts-Portfolios.....	297
6.4.3	Rückkopplungsmechanismus der Phasen Selection und Enactment .....	305
6.4.4	Abstimmungsprinzipien bei der Entwicklung des Lean-/Agilitäts-Portfolios ...	307
6.5	Gestaltungsempfehlungen für die Phase der <i>Retention</i> .....	317
6.5.1	Vorüberlegungen .....	317
6.5.2	Koevolutionäre Anpassung der Soll-Struktur von lean-agilen Supply Chains auf Akteursebene .....	322
6.5.3	Der Rückkopplungsmechanismus der Phasen Retention-Selection .....	327
6.5.4	Der Rückkopplungsmechanismus der Phasen Retention-Enactment und Retention-Selection.....	328
6.5.5	Implikationen für die Ableitung eines sicherheitsgerichteten Kennzahlensystems von lean-agilen Supply Chains .....	336
<b>7</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick .....</b>	<b>343</b>
7.1	Beitrag der Arbeit zum theoretischen Wissenschaftsziel.....	343

7.2	Beitrag der Arbeit zum praktischen Wissenschaftsziel.....	347
7.3	Kritische Würdigung und Ausblick auf den weiteren Forschungsbedarf.....	349
<b>Literaturverzeichnis .....</b>		<b>351</b>

Supply Chain Safety Management  
Konzeption und Gestaltungsempfehlungen für  
lean-agile Supply Chains  
Tandler, S.M.  
2013, XXI, 403 S. 39 Abb., Softcover  
ISBN: 978-3-658-03566-2