

---

## Vorwort

Die Innerbetriebliche Leistungsverrechnung ist ein wesentlicher Bestandteil der Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung, denn über die Verrechnungsgrößen können unterschiedliche Preise generiert werden. Damit werden aber auch Anreize oder Blockaden bei den Professionen gesetzt, da hohe Verrechnungspreise einen sparsamen Umgang erwirken und „billige“ Verrechnungspreise dazu tendieren, zu einem Mehrverbrauch zu verführen.

Um entsprechende Anreize setzen zu können, ist deshalb Transparenz über Verrechnungsverfahren notwendig, um die Rechenwege nachvollziehen und somit auch die Wirkungen daraus ableiten zu können.

Sarah Hesse und Juliane Boyke haben unter der wissenschaftlichen Begleitung von Prof. Dr. Winfried Zapp die theoretische Ausarbeitung dieser Thematik vorgenommen. Um sie anwendungsorientiert darstellen zu können, haben wir das entsprechende Zahlenmaterial in unserem Haus zur Verfügung gestellt. So fand eine Kombination und Verknüpfung von theoretischem Vorgehen und anwendungsorientierten Abprüfen statt.

Das Zahlenmaterial ist so aufbereitet worden, dass eine Rückführung auf das tatsächliche vorfindbare Krankenhaus nur schwer möglich ist. Sowohl die Vollkräfte als auch die Kosten und Preise sind entsprechend der Realität abgebildet, sie sind aber beispielhaft zu verstehen und bilden das Modell der Verrechnung dar. Die Zahlen sind nicht 1:1 abgebildet, aber sie sind – in sich schlüssig – aus dem tatsächlichen Geschehen abgeleitet worden.

Damit sind nun verschiedene Verfahren dargestellt, sodass der Praktiker entscheiden kann, welches Verfahren er für sinnvoll halten kann und welches Verfahren er für geeignet hält, sowohl kostenrechnerisch als auch managementorientiert eingesetzt zu werden.

Diese Transparenz möge helfen, die Wirkungen unterschiedlicher Vorgehensweisen beim Management und Controlling ebenso nachvollziehen zu können wie in der Pflege und in der Medizin.

Juli 2013

Diplom-Ökonom Heinz Kölking  
Vorstand Ev.-luth. Diakonissenmutterhaus Rotenburg Wümme e. V.  
Präsident des Europäischen Verbands der Krankenhausdirektoren (EVKD)

Innerbetriebliche Leistungsverrechnung im  
Krankenhaus

Verrechnungskonstrukte und Wirkungen für  
Management und Controlling

Hesse, S.; Boyke, J.; Zapp, W.

2013, XIV, 94 S. 21 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-04163-2