

Vorwort, 2. Auflage

Ja, es ist ein Märchen. Die Mär „selbständig heißt selbst und ständig“ hält sich hartnäckig. Alle Selbständigen, die ihren eigenen Arbeitstag immer wieder verlängern müssen, weil sie ihre Arbeit nicht schaffen, sind Übermittler dieser Geschichte. Wer es hingegen schafft, die eigene Selbständigkeit in ein funktionierendes Unternehmen zu verwandeln, beweist das Gegenteil. Die Firma läuft und der Inhaber kann auch mal zuschauen, kann nachdenken, kann weiterentwickeln.

Es gibt für Selbständige nichts Schöneres, als das eigene Unternehmen zum Laufen zu bringen. Ich wurde in den letzten Jahren von vielen Selbständigen durch ihre Firmen geführt, die – unter anderem inspiriert durch dieses Buch – an ihrem Unternehmen gearbeitet haben. Viele von ihnen waren vorher oder nachher auf der Insel Rügen, beim Seminar zu diesem Buch, den Entwicklungstagen.

In der Entwicklung von Unternehmern und Unternehmen fiel mir in den letzten Jahren immer mehr auf, dass sich Sichtweisen verändern. Während noch vor einigen Jahren unternehmerischer Erfolg mit dem erfolgreichen Gewinnen, Ausbauen und Binden von Kunden für die eigenen Leistungen oder die eigenen Produkte gleich gesetzt wurde, ist die Wahrnehmung heute viel, viel weitreichender. Unternehmerischer Erfolg ist für die meisten Selbständigen erst dann wirklich vollständig, wenn ihre Firmen auch dann funktionieren, wenn sie als Inhaber nicht zugegen sind.

Deswegen meine Frage an Sie, liebe Leserin, lieber Leser: Haben Sie es bereits geschafft, obwohl Sie Ihre Arbeit lieben, sich von den operativen und den Management-Aufgaben so zu emanzipieren, dass Ihr Unternehmen von selbst läuft? Hier kann auch für Sie eine ganz neue Dimension des Wohlfühlens liegen. Gehen Sie es an?

Sangerhausen, Januar 2013

Steffen Ritter

Vorwort, 1. Auflage

Die Gründung eines Unternehmens ist ein bedeutsamer Schritt im Leben. Auch wenn verschiedene Beweggründe, Zielsetzungen und Hoffnungen in die eigene Selbständigkeit führen, ist der Schritt erst einmal vollzogen, sind die „Spielregeln“ immer gleich.

Unternehmen heißt im Kern, ein Produkt oder eine Leistung zu verkaufen. Sie, als Inhaber oder als Inhaberin, müssen dafür sorgen, dass Ihr Geschäft Umsatz und Gewinn bringend ins Laufen kommt. Haben Sie das geschafft, ist diese entscheidende Anfangshürde von Ihnen genommen, beginnt es aber erst richtig spannend zu werden.

- Schaffen Sie es nun, Ihr Unternehmen auf so solide Beine zu stellen, dass es wirklich zukunftssicher ist?
- Schaffen Sie es, auch dann weiter Neukunden zu gewinnen, wenn Sie schon „viele“ Kunden haben?
- Schaffen Sie es, Ihre Verkaufserfolge auf hohem Level zu halten, selbst dann, wenn Ihr Kundenbestand Betreuungszeit verursacht?
- Schaffen Sie es zudem, ein Unternehmenslenker zu werden, dessen Firma auch ohne den Inhaber „funktioniert“?
- Schaffen Sie es, mit Ihrem Unternehmen alle Ihre ganz persönlichen Wünsche, die Sie bei der Gründung hatten, zu erfüllen?

Die Gefahr ist groß, dass ein Selbständiger im geschäftlichen Alltagsmeer der eigenen Aufgaben auch und gerade bei gut laufendem Geschäft ertrinkt. Irgendwann „funktioniert“ er nur noch, statt die eigene Firma wirklich weiter voran zu bringen. Die Erfolgsstory erlahmt mehr und mehr, zu sehr fordern bereits bestehende Kunden die Kapazität des Inhabers. Dessen Gesundheit erlahmt ebenso.

Das mag nicht ermutigend klingen, ist aber nach meinen Erfahrungen gelebte Praxis viel zu vieler kleiner, mittlerer und mitunter sogar großer Unternehmen.

Mit diesem Buch möchte ich Sie sensibilisieren, wach zu bleiben. Wach zu bleiben, um zu erkennen, wann in Ihrem Unternehmen, insbesondere in Ihrer Arbeit für Ihr Unternehmen, etwas falsch läuft.

Gleichzeitig möchte ich Ihnen eine praktische und vor allem verständliche „Bedienungsanleitung“ geben, mit der Sie sicher Ihren ganz persönlichen Weg in eine umsatzstarke, ertragreiche und wachsende Selbständigkeit gehen können.

Sie haben mit Ihrem Schritt in die Selbständigkeit einen Weg gewählt, der im gesamten deutschsprachigen Raum eher die Ausnahme als der Normalfall ist. Zu gering sind immer noch die Selbständigkeitsquoten dieser Länder. Sie haben eine hervorragende Entscheidung getroffen, die Ihnen unendlich viele Möglichkeiten bringt, Sie aber auch zum Sklaven Ihrer Firma machen kann. Sie entscheiden allein, in welche Richtung Sie und Ihr Unternehmen sich entwickeln!

Ich wünsche Ihnen auf Ihrem Weg zur nachhaltig erfolgreichen Selbständigkeit, zum wachsenden, einzigartigen Unternehmen das Bewusstsein für das wirklich Wichtige. Ich wünsche Ihnen Freude am Entscheiden und Konsequenz beim Umsetzen. Vor allem wünsche ich Ihnen für Ihre Firma, für Ihre Familie und für sich selbst immer das richtige Maß.

Machen Sie Ihre Firma zu etwas wirklich ganz Besonderem! Arbeiten Sie bewusst daran, dass Ihr Unternehmen – quasi von allein – läuft, etablieren Sie Vertrieb und Kundenarbeit mit System! Nutzbringend für Ihre Kunden, nutzbringend für Ihre Mitarbeiter, vor allem aber nutzbringend für Sie!

Entwickeln Sie Ihr Unternehmen!

Sangerhausen, August 2008

Steffen Ritter

Die Entwicklung Ihres Unternehmens

Der Weg zu einer wirklich ertragreichen Selbständigkeit

Ritter, S.

2013, XII, 148 S., Hardcover

ISBN: 978-3-8349-4522-8