

Vorwort zur 5. Auflage

Die nachhaltig positive Resonanz auf das Buch *Managementwissen für Ingenieure* hat den Autor veranlasst, dieses Werk einmal mehr zu aktualisieren und zu ergänzen. Die vorliegende 5. Auflage leistet ihren Lesern in bewährter Weise wertvolle “Erste Hilfe” bei der Überwindung des Kulturschocks nach dem Wechsel von der Ausbildungsstätte in ein Unternehmen oder in die Selbständigkeit. Sie vermittelt auf leicht eingängige, kompakte Weise das für eine erfolgreiche Karriere oder eine erfolgreiche Existenzgründung unentbehrliche *betriebswirtschaftliche* und *managementorientierte* Wissen, das rein fachlich orientierte Ausbildungsgänge in der Regel vermissen lassen.

Mit der Erläuterung von Begriffen wie *Projekt-Management*, *Bilanzierung*, *Budgetierung*, *Kostenrechnung*, *Finanzierung*, *Investitionsrechnung*, *Total Quality Management*, *Balanced Score Card* usw. wird ein Beitrag zur Beseitigung der *sprachlichen Hürden* zwischen Berufseinsteigern und Existenzgründern einerseits und den sie begleitenden Kaufleuten bzw. Steuerberatern andererseits geleistet. Neu aufgenommen bzw. überarbeitet wurden *Controlling*, *Basel III*, *Mezzanine Kapital*, *BilMoG*, *MicroBilG*, *Ethik Management*, *Lean Management*, *Wechsel* etc.

Angesichts des breiten Spektrums der angesprochenen Themen kann dieses Buch keine vollständige Anleitung zum Handeln sein. Es ermöglicht aber dem Leser zumindest die Begriffswelt der Management- und Betriebswirtschaftslehre kennen zu lernen, die richtigen Fragen zu stellen und auf vieles sofort die gesuchten Antworten zu finden.

Die Legitimation zum Schreiben dieses Buches bezieht der Autor aus seinen eigenen Erfahrungen mit der Gründung eines *Einzelunternehmens* und späteren GmbH, aus seiner Tätigkeit im *Top-Management* eines Großunternehmens, dem Dienst als *Professor an einer Universität* sowie dem *Feedback* zahlreicher von ihm ausgebildeten Studierenden und Doktoranden, die heute vielfach in leitender Stellung oder als selbständige Unternehmer tätig sind. Darüber hinaus haben zahllose weitere Autoren von Fachbüchern und Leiter von Management-Seminaren mit ihrem Wissen indirekt zu diesem Buch beigetragen. Ihnen allen sei an dieser Stelle herzlich gedankt.

Für das überaus sorgfältige Schreiben des aktuellen Manuskripts und die Erstellung der kamerafertigen Druckvorlage danke ich meiner Assistentin *Petra Wöhr*. Für das Korrekturlesen und textliche Verbesserungsvorschläge danke ich Herrn *Michael Kröck*. Für allzeit gewährte großzügige IT-Unterstützung danke ich den Herren *Dr.-Ing. Kai Mössner*, *Dipl.-Ing. Matthias Kahl*, *Dipl.-Ing. Peter Krasselt*.

Auch danke ich einmal mehr Herrn Prof. Dr. Detlef Löhe, *Network of Excellent Retired Scientists (NES)*, des Karlsruher Instituts für Technologie (KIT), der Karlsruher Hochschulgesellschaft und meinem Nachfolger Herrn Prof. Dr.-Ing. Thomas Leibfried für die Möglichkeit der Erstellung der Neuauflage an meiner früheren Arbeitsstätte.

Ferner danke ich folgenden Personen, die durch konstruktive Hinweise und Verbesserungsvorschläge während der Evolution dieses Buches zu seinem Gelingen beigetragen haben: *Sonja Ander*, *Jochen Anker*, *Alfred Dulson*, *Peter Fischer*, *Martin Frank*, *Monika Gappisch*, *Friedrich Georg Hoepfner*, *Kathleen Hummel*, *Stefan König*, *Hans Krattenmacher*, *Frank Meier*, *Carsten Meinecke*, *Michael Merkle*, *Jürgen Miller*, *Gerdi Ottmar*, *Rainer Reimert*, *Werner Rupprecht*, *Martin Sack*, *Nikolaus* und *Hans Skribanowitz*, *Hans Wolfperger*.

Schließlich sei ausdrücklich darauf hingewiesen, dass der Autor nicht für Schäden haftet, die sich durch unreflektierte Anwendung des hier vorgestellten Wissens ergeben könnten. Dies gilt insbesondere bezüglich der Aktualität gesetzlicher Bestimmungen und aus Gesetzestexten zitierter Begriffe und Zahlen, die ständigen Fluktuationen unterliegen und meist in lang schwebenden Verfahren festgelegt werden. Wenn ferner in diesem Buch nicht ständig auch von der *Unternehmerin*, *Managerin* oder *Existenzgründerin* gesprochen wird, geschieht dies ausschließlich aus Gründen der Sprachökonomie. Der Verfasser unterstützt nachhaltig die Chancengleichheit von Frauen im Beruf.

Zum Wohl der Leserschaft künftiger Auflagen sind Hinweise auf Druckfehler und inhaltliche Verbesserungsvorschläge an a.schwab@kit.edu und/oder a.schwab@ieee.org willkommen.

Karlsruhe, 2014

Prof. Dr.-Ing., Dr.-Ing. h.c. mult.
Adolf J. Schwab

Managementwissen für Ingenieure

Wie funktionieren Unternehmen?

Schwab, A.J.

2014, XIV, 539 S. 154 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-642-41982-9