

Vorwort

Die zunehmenden Veränderungen durch neue Produkte und Erhöhung der stetig steigende Anzahl von Varianten zwingt Unternehmen mehr und mehr die Prozesse als Ganzes zu optimieren. Das isolierte ‚Abteilungsdenken‘ wird durch eine prozessorientierte Sicht abgelöst. Lean Methoden bieten hier eine ideale Voraussetzung, da die Durchlaufzeit als Prozesskenngröße im Vordergrund steht. Die Wertstrommethode hat sich als Vorgehen zur Optimierung von ganzheitlichen Prozessabläufen in Industriebetrieben etabliert. Sie bietet eine beschriebene Vorgehensweise für die Analyse und die Gestaltung von Material- und Informationsfluss.

Die Problematik hierbei sind die oftmals unterschiedlichen Planungsalternativen, die sich aufgrund von diversen Eingangsgrößen ergeben. Diese Alternativen sind oftmals nur schwer oder gar nicht (direkt) vergleichbar.

Dieses Buch soll dem Leser helfen, vor dem Hintergrund einer ganzheitlichen Bewertung von Wertströmen, sowohl wirtschaftliche, als auch frei definierte Nutzenaspekte in *einem* Bewertungsmodell zu integrieren. Es werden unterschiedliche Kennzahlen im Rahmen der Produktion und Logistik beschrieben und miteinander verknüpft.

Das Ergebnis ist eine Zusammenfassung unterschiedlicher Kennzahlen zu einer Topkennzahl (Wertstrom-Bewertungsfaktor), mit der sich unterschiedliche Wertstrom-Szenarien direkt vergleichen lassen. Darüber hinaus kann sowohl der Status Quo der Produktionsprozesse mit einem Best-In-Class-Szenario verglichen werden. Das Bewertungsverfahren hilft auf Basis der Wertstrommethode Entscheidungen effektiver und effizienter treffen zu können. Dadurch lassen sich Maßnahmen zielgerichteter definieren.

Das Buch entstand im Rahmen meiner Dissertation mit dem Titel „Ein Verfahren zur Bewertung von Wertströmen“ an der Technischen Universität Wien am Institut für Managementwissenschaften. Es enthält sowohl wissenschaftliche, als auch pragmatische Ansätze zur Optimierung und Bewertung von Planungsalternativen.

Mein Dank gilt allen, die mich hierbei unterstützt haben, insbesondere meiner Familie.

Bewertung von Wertströmen

Kosten-Nutzen-Betrachtung von Optimierungsszenarien

Pfeffer, M.

2014, XXII, 218 S. 61 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-02127-6