

Vorwort

Die deutsche produzierende Industrie wird als Stabilitätsanker und Vorbild für die Eurozone gefeiert. Ihr wird Stabilität, Kontinuität und Effektivität nachgesagt. Aber ist das die ganze Wahrheit?

Klar ist, dass die Weltwirtschaft von Globalisierung, Dynamisierung und einer Verschiebung der Absatzmärkte geprägt ist. Die vergangene Wirtschaftskrise hat schmerzlich gezeigt, wie schnell das globale Gleichgewicht aus den Fugen geraten und weltweite Turbulenzen auslösen kann.

Bereits *CHARLES DARWIN* wusste, dass weder die stärkste noch die intelligenteste Spezies überlebt, sondern diejenige die sich am schnellsten dem Wandel anpassen kann. Wir glauben fest daran, dass dies gleichermaßen auf Unternehmen zutrifft. Industrieunternehmen dürfen sich nicht allein auf Stabilität, Kontinuität und Effektivität verlassen. Sie müssen der steigenden Volatilität mit Weitsicht und einer flexiblen und gleichermaßen konsistenten Unternehmensführung begegnen. Ersteres setzt maximale Transparenz aller intern und extern verfügbaren Informationen voraus, Zweiteres verlangt ein effektives Steuerungskonzept, das in allen Dimensionen und auf allen Ebenen der Organisation verankert ist.

In einer einzigartigen Kombination aus konzeptionellen Beiträgen und Best-Practice-Beispielen zeigt der vorliegende Herausgeberband wie dieser Steuerungsanspruch in der Unternehmenspraxis umgesetzt werden kann. Die einzelnen Beiträge gliedern sich dabei entlang der Kerndimensionen der Unternehmensführung. Aus Sicht des Chief Executive Officers (CEO), des Chief Financial Officers (CFO), des Chief Sales Officers (CSO) und des Chief Operations Officers (COO) werden aktuelle Herausforderungen und Branchenspezifika in der Unternehmenssteuerung aufgegriffen und innovative Lösungsansätze aufgezeigt.

Das Buch richtet sich einerseits an Praktiker aus der Unternehmensführung, aber auch an praxisnahe Wissenschaftler, die Impulse suchen um diese aufgreifen und adaptieren zu können. Wir wünschen Ihnen eine interessante, aufschlussreiche und anregende Lektüre.

Die Herausgeber

Prof. Dr. Frank Keuper

Dr. Ralf Sauter

Unternehmenssteuerung in der produzierenden
Industrie

Konzepte und Best Practices

Keuper, F.; Sauter, R. (Hrsg.)

2014, XVIII, 338 S. 119 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-658-02141-2