

# Inhaltsverzeichnis

## **Executive Summaries** **XI**

### **Leitbeitrag** **1**

Steuerung im komplexen und dynamischen Marktumfeld –  
eine Einführung **3**  
*RALF SAUTER*

## **Erster Teil**

### **Herausforderungen der Steuerung aus Sicht des Chief Executive Officer (CEO)** **23**

Strategische Komplexitätssteuerung als Herausforderung für den CEO –  
eine systemtheoretisch-kybernetische Herangehensweise **25**  
*FRANK KEUPER*

Innovationssysteme zur strategischen Steuerung von Innovationen **67**  
*MAXIMILIAN BODE, JÖRG SCHÖNHÄRL, MARTIN JÄGER*  
und *MARCO SCHMIDT*

Strategieprozess und Steuerung der Strategieumsetzung  
bei der *Phoenix Contact GmbH & Co. KG* **89**  
*ANDREAS RAU, OLIVER GREINER und CHRISTIANE WILKINS*

## **Zweiter Teil**

### **Herausforderungen der Steuerung aus Sicht des Chief Financial Officer (CFO)** **103**

Der CFO im produzierenden Mittelstand – Sparringspartner des CEO **105**  
*WOLFGANG BECKER und BIANCA BRANDT*

How Shared Services add value to the Finance Organization <i>KAI-EBERHARD LUEG</i>	129
Fallstudie Neugestaltung Planung und Forecasting bei einem internationalen Produzenten von Sicherheitstechnik <i>MICHAEL KAPPES und FLORIAN MÜLLER</i>	149
Weiterentwicklung der Gemeinkostentransparenz im <i>Bilfinger-Konzern</i> <i>FRANK KRAUSKOPF und STEFAN TOBIAS</i>	169
Management Reporting – Konsequente Ausrichtung auf die Unternehmensstrategie und Branchenspezifika <i>KATHARINA KROLL und DANIEL KITTELBERGER</i>	187
Finance Transformation am Beispiel eines internationalen Technologiekonzerns <i>ESTHER R. SPÄTH, SANDRA LUNKENHEIMER und ANDREAS KIRCHBERG</i>	201
Das Steuerungsmodell als zentraler Erfolgsfaktor für ERP-basierte Prozessstandardisierungen <i>JAN-FREDERIC PÜTZ, MICHAEL ENGELEN, JAN SCHULZE und MARKUS SCHAAL</i>	215

## Dritter Teil

### **Herausforderungen der Steuerung aus Sicht des Chief Sales Officer (CSO)** 231

Sales Performance Excellence als Erfolgsfaktor auf dem Weg zum globalen Unternehmen <i>THORSTEN LIPS</i>	233
--	-----

Harmonisierung der Vertriebsprozesse im Vorfeld einer ERP-Einführung in der produzierenden Industrie	245
---	-----

*FABIAN GORETZKI und MAIK ARENSMANN*

Globale Vertriebssteuerung im B2B-Produkt- und Projektgeschäft bei <i>Roto Frank</i>	259
---	-----

*JOHANN LUKAS und THORSTEN LIPS*

## Vierter Teil

<b>Herausforderungen der Steuerung aus Sicht des Chief Operations Officer (COO)</b>	<b>269</b>
---	------------

Supply Chain Management – Sales & Operations Planning in der Fast-Moving-Consumer-Goods-Industrie	271
--	-----

*CHRISTIAN DAXBÖCK, DOMINIK FUCHS und CHRISTIAN LECHNER*

Orientierung der Unternehmenssteuerungen an Lean-Management- Grundsätzen	287
---	-----

*MANUEL ASBACH und FELIX KAMP*

Steuerung des Einkaufs direkter und indirekter Materialien bei der <i>Krones AG</i>	301
--	-----

*PETER SCHENTLER, MARKUS WEICK, SONJA HEISEL und THOMAS NADILO*

Entwicklung eines Programms zur signifikanten Ertragssteigerung bei der <i>Swisslog AG</i>	321
---	-----

*CHRISTIAN MÄDER, ROMAN KOHLER und THOMAS FREDERIC WEISSMANN*

<b>Autorenverzeichnis</b>	<b>333</b>
---------------------------	------------

Unternehmenssteuerung in der produzierenden  
Industrie

Konzepte und Best Practices

Keuper, F.; Sauter, R. (Hrsg.)

2014, XVIII, 338 S. 119 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-658-02141-2