
Inhaltsverzeichnis

Autoren	XVII
1 Einleitende Worte	1
1.1 Was ein Kind braucht	2
1.2 Was eine Führungskraft braucht	2
1.2.1 Ein Chef braucht Verantwortungsbewusstsein	3
1.2.2 Ein Chef braucht Lösungsorientierung	3
1.2.3 Ein Chef braucht ein starkes „warum“	3
1.2.4 Ein Chef braucht Entscheidungskompetenz	3
1.2.5 Ein Chef braucht eine hohe Sinnesaufmerksamkeit	4
1.2.6 Ein Chef braucht Flexibilität	4
1.2.7 Ein Chef braucht Liebe zum Beruf	4
1.2.8 Fazit	4
1.3 Zusammenspiel Kind und Chef – geht das?	5
1.4 Die eigene Kita zählt sich aus	5
2 Entstehung und Geschichte	7
2.1 Kindheit: zwischen historischer Verkennung, wirtschaftlicher Ausbeutung und pädagogischem Schonraum	8
2.2 Von der Kinderbewahranstalt zum Kindergarten und Kleinkindschule als pädagogische Konzeption	8
2.3 Entstehung der Kinderkrippe	13
2.4 Historische Entwicklung der Betriebskindergärten	13
2.5 Organisatorische Rahmenbedingungen	14
2.6 Trennung Ost – West	16
2.7 Heute	16
2.8 Der Kindergarten als Bildungseinrichtung	17
3 Vereinbarkeit von Familie und Beruf	19
3.1 Kind oder Beruf, das ist hier die Frage	20
3.2 Familie in Zahlen	23

3.2.1	Familienfreundlichkeit in Unternehmen	23
3.2.2	Familienfreundlichkeit für die Volkswirtschaft und die Gesellschaft	29
3.2.3	Familienfreundlichkeit für Familien	30
4	Kosten-Nutzen-Relation	31
4.1	Warum investieren?	32
4.2	Modellrechnung für kleine und mittlere Unternehmen	33
4.3	Modellrechnung für mittlere und große Unternehmen	34
4.4	Der Erfolgsfaktor	35
5	Engagement zur Kinderbetreuung	41
5.1	Regelmäßige Betreuung	43
5.1.1	Staatliche Betreuungsmöglichkeiten	43
5.1.2	Betriebliche Kinderbetreuungseinrichtung – Betreuung ohne Kompromisse	44
5.1.3	Die Verbund-Kita – eine gemeinsame Lösung!	47
5.1.4	Kindertagespflege – die „kleine Lösung“ mit großer Wirkung!	48
5.1.5	Belegplätze – für Kleine ganz groß!	49
5.1.6	Elterninitiative	51
5.1.7	Familiendienstleister – Familienbezogene Privatdienstleister	52
5.1.8	Au-pair aus dem Ausland	54
5.2	Punktueller Kinderbetreuung	55
5.2.1	Eigene Einrichtung für die Notfallbetreuung	55
5.2.2	Angebote in Unternehmen für Notfallsituationen	57
5.2.3	Notfallplätze in lokalen Einrichtungen	58
5.2.4	Flying Nannies – flexible Betreuung ohne Kompromisse	59
5.2.5	Freizeitangebote	59
5.3	Steuerliche Aspekte der Modelle	61
5.3.1	Kindertagesstätte	61
5.3.2	Tagespflege	61
5.3.3	Belegplätze	61
5.3.4	Elterninitiative	61
5.3.5	Beratung und Vermittlung	61
5.3.6	Kinderbetreuungskostenzuschuss	61
5.3.7	Rechtsgrundlage	62
6	Von der Planung zur Umsetzung	65
6.1	Interview mit Tim Seidel, Kita Concept GmbH, Wuppertal	66
6.2	Interview mit Karl Müller, stellv. Betriebsratsvorsitzender eines Technologiekonzerns	69
6.3	Vorgehen, Schritt für Schritt	70

6.4	Planungsgrundlagen und Unterstützung	71
6.5	Bedarfsanalyse in Ihrem Unternehmen	72
6.6	Gesetzlicher Rahmen/Betriebserlaubnis	73
6.6.1	Betriebserlaubnis	74
6.6.2	Anerkennung der Bedarfsnotwendigkeit	74
6.6.3	Gesundheitsbereich	74
6.6.4	Lebensmittelüberwachung	75
6.6.5	Bauaufsicht/Brandschutz	75
6.7	Rechtsform/Trägerschaft	75
6.8	Finanzierung/Fördermöglichkeiten	77
6.8.1	Kostenaspekt	77
6.8.2	Die Betriebskosten pro Platz	78
6.8.3	Einnahmen zur Gegenfinanzierung	78
6.8.4	Zuschüsse und öffentliche Förderung	78
6.8.5	Elternbeiträge	79
6.9	Personalplanung	80
6.9.1	Interview mit Axel Thelen, Geschäftsführer educare	81
6.10	Pädagogisches Konzept	84
6.10.1	Eine kurze Zusammenfassung der pädagogischen Konzepte	84
6.10.2	Bildungspläne	92
6.11	Raum(nutzungs)konzepte	92
6.11.1	Bereich „Aktion“: Spiel- und Bewegungsräume	94
6.11.2	Ruhe-/Schlafbereich	94
6.11.3	Sanitärräume	95
6.11.4	Essbereich	96
6.11.5	Räume für Personal, Eltern und Gäste	97
6.11.6	Verkehrswege und Garderoben	98
6.11.7	Hauswirtschaftsbereich	99
6.12	Platzvergabe und Betreuungsvertrag	101
6.13	Werbung/Pressearbeit	101
6.14	Start/Eröffnung	101
6.15	Verbesserungen	102
7	Praxisbeispiele	103
7.1	Politik trifft auf Wirtschaft – viele Worte und leere Versprechungen oder die Unfähigkeit der politischen Umsetzung	104
7.2	Konzerne bügeln Staatsversagen bei Kitas aus	104
7.2.1	Das Geld ist gut angelegt	106
7.2.2	Rückkehr nach der Elternzeit wird einfacher	106
7.2.3	Vorteile durch Eltern-Kind-Büros	107
7.2.4	Betreuung der Mitarbeiterkinder hat Tradition	107
7.2.5	Gute Kinderbetreuung stärkt den Standort Deutschland	107

7.3	Beispiele für Betriebskindergärten	108
7.3.1	Deutsche Bahn	108
7.3.2	Vaillant Group eröffnet Kindertagesstätte „Hoppelhasen“	109
7.3.3	Der „Zaubergarten“ auf dem Gelände des HELIOS Klinikums Wuppertal	111
7.3.4	AHG Klinik Schweriner See	112
7.3.5	Wüstenrot	113
8	Wo finden Führungskräfte und Unternehmer Hilfe?	115
8.1	Unterstützung durch das Bundesfamilienministerium	116
8.1.1	Förderprogramm Betriebliche Kinderbetreuung	116
8.1.2	Aktionsprogramm Kindertagespflege	116
8.2	Kita-Träger	117
8.2.1	Leistungsumfang der Träger	118
8.2.2	Die wichtigsten privatwirtschaftlichen Kita-Träger	119
8.2.3	Kitas schlüsselfertig? Ein Beispiel: Kita Ready GmbH München	125
9	Betriebliche Kinderbetreuung 2020 – ein Ausblick	129
9.1	David Brabender, Kita Concept, Wuppertal	131
9.2	Björn Czinczoll, Kinderzentren Kunterbunt gGmbH, Nürnberg	132
10	Interviews mit Trägern und Unternehmern	135
10.1	Firma Kirchhoff – Interview mit Eva Kirchhoff	136
10.2	Daimler <i>sternchen</i> – Interview mit Ulrike Barthelmeh	139
10.3	Daimler <i>sternchen</i> – Interview mit Tanja Hartmann	141
10.4	Interview mit Adema Babic, Betriebsrätin in einem großen Industriekonzern	144
10.5	Interview mit Björn Czinczoll, Kinderzentren Kunterbunt Nürnberg	146
10.6	Interview mit Benjamin B. Tajedini, Geschäftsführer Infanterix, München	148
11	Literaturhinweise, Linkliste und Kontaktdaten	153
11.1	Literatur	154
11.1.1	Vereinbarkeit von Beruf und Familie (allgemein)	154
11.1.2	Unternehmens- und Personalpolitik	155
11.1.3	Betriebswirtschaftliche Effekte	156
11.1.4	Volkswirtschaftliche Effekte	157
11.1.5	Kinderbetreuung	158
11.1.6	Lokale Bündnisse für Familie	159
11.1.7	Familienfreundliche Regelungen in Tarifverträgen und Betriebs- vereinbarungen	159
11.1.8	Familienfreundlichkeit im bundesweiten Vergleich	160
11.1.9	Familienfreundlichkeit im internationalen Vergleich	160

11.1.10 Weiterführende Literatur	160
11.2 Sammlung ausgewählter Links	162
11.3 Kontakte und Ansprechpartner	163
11.4 Internet-Links	166

Chefsache Betriebskita

Betriebskindertagesstätten als unternehmerischer
Erfolgsfaktor

Buchenau, P.; Moll, C.; Rosenkranz, A.

2014, XIX, 167 S. 34 Abb. in Farbe., Hardcover

ISBN: 978-3-658-03589-1