

Projekte werden in einzelne *Phasen* eingeteilt. Das sind Arbeitsabschnitte, in denen die Tätigkeiten mit ihren *Arbeitsinhalten* und *Ergebnissen* sowie den anfallenden *Kosten* und den benötigten *Ressourcen* beschrieben sind. Diese Phasen enden mit einem *Meilenstein*, der den Abschluss der Phase feststellt und die Ziele kontrolliert. Je nach Art des Projektes und den speziellen Gegebenheiten werden die Projektphasen im Einzelnen ganz individuell definiert. Ein Projekt besteht aus folgenden 5 Phasen (Abb. 2.1):

- Machbarkeits-Studie (Phase vor dem eigentlichen Start des Projektes),
- Planungsphase,
- Durchführungsphase,
- Abnahmephase und
- Nutzungsphase (Inbetriebnahme).

Abbildung 2.1 zeigt, dass das *Kernprojekt* (Planung, Durchführung und Abnahme) durch die Organisation bestimmt wird und durch Controlling- und Steuerungsmaßnahmen auf seine Zieleinhaltung kontrolliert wird. Wie das Projekt von Phase zu Phase gesteuert wird, zeigt Abb. 2.2. Die Planungsphase wird oft in weitere Detailpläne gegliedert, die ebenfalls nach Abb. 2.2 gesteuert werden.

Abb. 2.1 Phasen eines Projektes. (Eigene Darstellung)

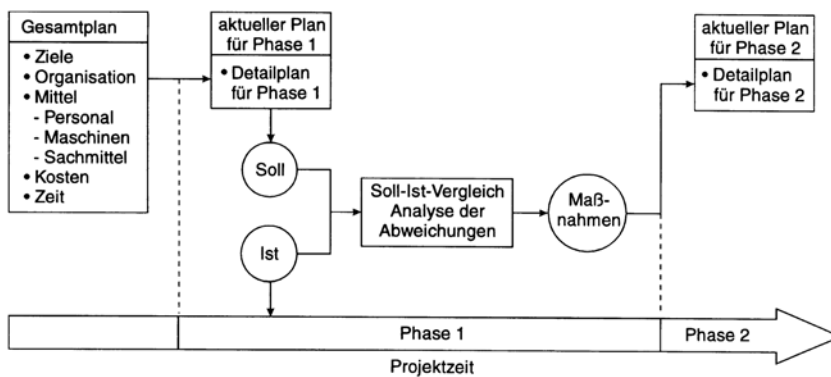
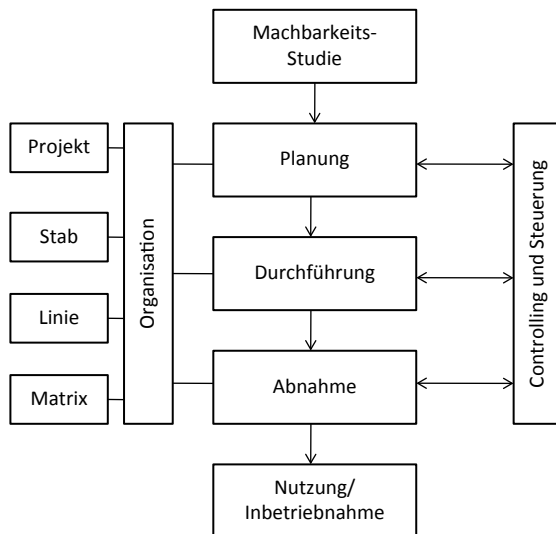


Abb. 2.2 Steuerung eines Projektes Hering und Draeger (2000)



<http://www.springer.com/978-3-658-04380-3>

Projektmanagement für Ingenieure

Hering, E.

2014, VIII, 41 S. 22 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-04380-3