

# Vorwort

Ständig steigende funktionelle Anforderungen prägen den Hochbau unserer Zeit. Die fortschreitende Automatisierung der Gebäude erhöht zusätzlich den Komplexitätsgrad bei deren Projektierung, Planung und Errichtung. Ebenso wird dadurch die Anzahl der beteiligten Akteure erweitert und deren fachliche Qualifikationen werden weitreichend spezialisiert. All dies erfordert, das Projektmanagement gründlicher als bisher analytisch zu fundieren und zu professionalisieren.

Klare Begrifflichkeiten und strukturiertes Vorgehen stellen Grundvoraussetzungen für die erfolgreiche Realisierung von Hochbauprojekten dar. Dies gilt von der Initiierung bis zur Fertigstellung des Projekts. Werden diese Grundvoraussetzungen erfüllt, dann wirkt sich das positiv auch auf die viel länger dauernde Betriebsphase eines Gebäudes aus.

Im vorliegenden Buch wurden die Erfahrungen des Autors bei der Projektierung, Planung und Errichtung von unterschiedlichen Hochbauten in Österreich und der Schweiz verarbeitet, wobei auch die einschlägige wissenschaftliche Literatur ausgewertet wurde. Es soll den Erwerb des erforderlichen Fachwissens für das Management der Projektierung, Planung und Errichtung von Gebäuden unterstützen. Eine nach Akteuren, Funktionen und Phasen gegliederte Handlungssystematik bildet die neuartige Grundlage der Arbeit. Darüber hinaus wird auf Anschaulichkeit und Umsetzungsorientierung Wert gelegt. Hiermit trägt das vorliegende Werk dazu bei, ein Berufsfeld besser zu qualifizieren, was wiederum für den Erfolg des Bauherrn von zentraler Bedeutung ist. Eine wesentliche Grundlage dieser Untersuchung waren die zahlreichen Fachgespräche mit Kollegen und Projektbeteiligten aus allen in den Hochbau involvierten Sparten. Ihnen allen danke ich für die mir gewidmete Zeit und Unterstützung.

Ebenso danke ich meinen Geschäftspartnern und nicht zuletzt den Mitgliedern der Leitungsgremien, denen ich verantwortlich war und bin, für das mir entgegengebrachte Vertrauen. Ohne die dadurch entstandene Handlungsfreiheit und Gesprächskultur bei der Entwicklung, Erprobung und Umsetzung neuer Arbeitsmethoden und Lösungsansätze wäre dieses Buch nicht entstanden.

Für den Anstoß zur Erarbeitung, die zahlreichen Vorschläge zur Verbesserung der wissenschaftlichen Fundierung und des sprachlichen Stils der Arbeit sowie die stetigen Anregungen zum Überprüfen vorgefasster Meinungen danke ich Herrn

Wilfried Schönäck, vormalig Professor und Leiter des Fachbereichs für Finanzwissenschaft und Infrastrukturpolitik der TU Wien.

Gleichermaßen gilt mein Dank Herrn Christoph Achammer, Professor am Institut für interdisziplinäres Bauprozessmanagement der TU Wien, der die Entstehung dieses Werks durch herausfordernde fachliche Kommentare begleitete.

Bei den (männlichen oder weiblichen) Bezeichnungen von Personenrollen wird auf eine geschlechtsspezifische Doppelbezeichnung verzichtet. Die verwendeten diesbezüglichen Begriffe gelten im Sinne der Gleichbehandlung für beide Geschlechter.

*Alexander C. N. Muhm  
Solothurn, im Oktober 2013*

Ein multifunktionales Modell des Projektmanagements  
im Hochbau

Muhm, A.C.N.

2014, IX, 275 S. 72 Abb., Hardcover

ISBN: 978-3-658-04561-6