

# Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis .....	IX
Abkürzungsverzeichnis .....	XI

<b>1 Problemstellung und Zielsetzung.....</b>	<b>1</b>
1.1 Das lebensweltliche Problem.....	1
1.2 Moralisches Risikomanagement als Gestaltungsaufgabe .....	2
1.3 Das wissenschaftliche Problem .....	7
1.4 Methodisches Vorgehen.....	10
 <b>2 Kriterien für ein Konzept zum Management moralischer Risiken .....</b>	 <b>13</b>
2.1 Ausgangspunkte für die Definition geeigneter Kriterien.....	13
2.2 Moralverständnis .....	13
2.3 Risikoverständnis.....	17
2.4 Managementprozess.....	19
2.5 Implikationen.....	21
 <b>3 Einführung und Kritik vorhandener Konzepte .....</b>	 <b>23</b>
3.1 Moralisches Risikomanagement als Stakeholder Management .....	23
3.1.1 Management von Moral im Spannungsfeld von finanzieller und sozialer Performance .....	23
3.1.2 Risikoverständnis.....	31
3.1.3 CSR als Risikomanagementinstrument .....	35
3.2 Moralisches Risikomanagement als Wertemanagement .....	38
3.2.1 Management von Moral durch Governancestrukturen .....	38
3.2.2 Moralische Orientierungspunkte für Governance- Strukturen .....	41
3.2.3 Risikobegriff und Risikomanagementansatz .....	44
3.3 Kritik der vorgestellten Ansätze .....	47
3.3.1 Kritik des Stakeholderansatzes .....	47
3.3.2 Kritik des Wertemanagementansatzes.....	52
3.3.3 Übersicht der Kritikpunkte .....	56
 <b>4 Strukturierung der Problematik.....</b>	 <b>59</b>
4.1 Ebene 1: Zielstellung .....	59
4.1.1 Gesellschaftliche Kooperationsgewinne als Gegenstand normativer Ökonomik .....	59

4.1.2	Individuelle Kooperationsgewinne als Gegenstand betriebswirtschaftlicher Logik .....	62
4.1.3	Das Verhältnis von Gewinn und Risiko in gesellschaftlichen Kooperationsbeziehungen .....	68
4.2	Ebene 2: Empirische Bedingungen .....	74
4.2.1	Normative Erwartungen .....	74
4.2.2	Wettbewerb .....	79
4.3	Ebene 3: Lösungsansatz .....	86
4.3.1	Risikoorientierung versus Complianceorientierung .....	86
4.3.2	Definition des Risikobegriffs .....	90
4.3.3	Implikationen und Ausblick .....	92
<b>5</b>	<b>Moralisches Risikomanagement .....</b>	<b>95</b>
5.1	Vertrauen als riskanter Vermögenswert .....	95
5.1.1	Vertrauen als Heuristik zur Strukturierung von Interaktionsproblemen .....	95
5.1.2	Das ökonomische Vertrauenskonzept .....	98
5.1.3	Relevante Inkonsistenzen .....	104
5.1.4	Regulierung und Standardisierung des Risikomanagements .....	106
5.1.5	Integration von Vertrauen in das COSO ERM Rahmenwerk .....	110
5.2	Skizzierung eines Risikomanagementprozesses .....	119
5.2.1	Strategie und Ziele des Risikomanagements von Vertrauen .....	119
5.2.2	Identifikation von Inkonsistenzen .....	122
5.2.3	Bewertung der Relevanz von Inkonsistenzen .....	129
5.2.4	Maßnahmen zum Umgang mit relevanten Inkonsistenzen .....	133
5.2.5	Kontrollaktivitäten .....	144
5.2.6	Kommunikation .....	147
5.2.7	Überwachung .....	149
<b>6</b>	<b>Schlussbemerkungen .....</b>	<b>151</b>
	<b>Literatur .....</b>	<b>155</b>

Moralisches Risikomanagement

Strategien zum risikoorientierten Umgang mit Konflikten  
zwischen Gewinn und Moral

Schiel, C.

2014, XI, 176 S. 12 Abb., 4 Abb. in Farbe., Softcover

ISBN: 978-3-658-04835-8