

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung: Zur Notwendigkeit strategischer Konsolidierung</b> .....	1
Jens Weiß	
<b>Teil I Probleme und Chancen kommunaler Haushaltskonsolidierung</b>	
<b>Sparen um jeden Preis? Wie zwingend ist die Haushaltskonsolidierung für deutsche Kommunen?</b> .....	11
Thomas Schneidewind	
<b>Kommunale Haushaltskonsolidierung als Herausforderung für die Kommunalaufsicht</b> .....	39
Wolfgang Beck	
<b>Kommunale Haushalte und die Bedeutung der Politik</b> .....	59
René Geißler	
<b>Strategische Steuerungspotenziale und ungenutzte Möglichkeiten zur Konsolidierung kommunaler Haushalte</b> .....	81
Jens Weiß und Michael Leeske	
<b>Rechtliche Rahmenbedingungen interkommunaler Zusammenarbeit</b> ....	105
Christian-David Wagner	
<b>Teil II Konzepte und Strategien kommunaler Haushaltskonsolidierung</b>	
<b>Die Kommunalschuldenbremse als Instrument zur Haushaltskonsolidierung</b> .....	125
Elmar Weißnicht	

<b>Nachhaltige strategische Haushaltssteuerung – Sanierung ist mehr als Sparen</b> .....	151
Wolfgang Grimme	
<b>Strategieentwicklung als Grundlage der Haushaltskonsolidierung</b> .....	171
Joey-David Ovey	
<b>Intelligent sparen statt pauschal kürzen – der Beitrag von Prozessoptimierung zur nachhaltigen Haushaltskonsolidierung</b> .....	185
Lars Algermissen und Michael Räckers	
<b>Benchmarking als Konsolidierungsstrategie</b> .....	205
Bernd Adamaschek	
<b>Teil III    Praxiserfahrungen aus kommunalen Konsolidierungsprojekten</b>	
<b>Strategische Konsolidierung am Beispiel der Alten Hansestadt Lemgo</b> .....	229
Dirk Tolkemitt	
<b>Haushaltskonsolidierung durch innovative Modernisierung kommunaler Verwaltungsprozesse – Aktuelle Projekte der Stadt Halle (Saale)</b> .....	255
Peter Bischoff, Dirk Furchert und Egbert Geier	
<b>Prozessmanagement als Instrument strategischer Konsolidierung in Kommunen</b> .....	279
Marcel Knobloch und Jens Weiß	
<b>Konsolidierungspotenziale durch Interkommunale Zusammenarbeit – am Beispiel des Kommunalen Rechenzentrums Minden-Ravensberg/Lippe</b> .....	303
Reinhold Harnisch	
<b>Konsolidierung durch Transparenz – Konzernbilanz und Konzernsteuerung am Beispiel der Stadt Hamm</b> .....	329
Markus Kreuz und Kristina Tilly	
<b>Fusion als Haushaltskonsolidierung am Beispiel der Stadt Vienenburg</b> ...	349
Astrid Salle-Eltner	



<http://www.springer.com/978-3-658-04890-7>

Strategische Haushaltskonsolidierung in Kommunen

Weiß, J. (Hrsg.)

2014, XII, 358 S. 73 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-04890-7