
Inhaltsverzeichnis

Teil I Grundlagen des Risikomanagements

1	Gegenstand des Risikomanagements	5
1.1	Risikomanagement und Unternehmensführung	7
1.2	Problemfelder des ökonomischen Risikomanagements	12
1.3	Risikomanagement und IT-Systeme	16
	Literatur	18
2	Merkmale und Klassifikation von Software	23
2.1	Klassifikation von Software	24
2.2	Betrieblicher Einsatz von Software	25
2.3	Software-Qualität	27
	Literatur	28
3	Entwicklung von Risikomanagementsystemen	31
3.1	Konzeptionelle Grundlagen	32
3.2	Anforderungen an das Projektmanagement	42
3.3	Projektierung mit klassischen Vorgehensmodellen	45
3.4	Agile Projektierung	47
	Literatur	50
4	Einsatz von Software im Risikomanagement	55
4.1	Software-Werkzeuge	55
4.2	Business-Intelligence-Lösungen	58
4.3	Interne Modelle	61
4.4	Extensible Business Reporting Language	67
	Literatur	69

Teil II Strukturen und Konzepte des Risikomanagements

5	Organisation und Prozesse	79
5.1	Risikomanagementprozess	79
5.2	Organisatorische Grundlagen des Risikomanagements	84
5.3	Frameworks und Standards	88
	Literatur	94
6	Strategische Planung	99
6.1	Grundlagen strategischer Analysen	99
6.2	Kennzahlenanalyse	101
6.3	Balanced Scorecard	102
6.4	Unternehmenseigene Risikoanalyse	106
	Literatur	114
7	Governance des Risikomanagements	117
7.1	Allgemeine Governance-Anforderungen	118
7.2	Aufsichtsrechtliche Governance-Anforderungen	121
7.3	Risikoorientiertes Governance-System	124
	Literatur	126
8	Risikoorientierte Unternehmensarchitekturen	129
8.1	Aufgabengliederung und Verantwortlichkeiten	129
8.2	Geschäftsprozessmanagement	134
8.3	Wertorientiertes Risikomanagement	140
	Literatur	146
9	Praktische Umsetzung zentraler Anforderungen	151
9.1	Risikomanagement-Organisation	151
9.2	Operationalisierung von Geschäfts- und Risikostrategie	153
9.3	Aufbau konsistenter Limitsysteme	156
9.4	Vorausschauende Beurteilung eigener Risiken	161
9.5	Dokumentations-, Berichts- und Publikationsanforderungen	164
	Literatur	172

Teil III Risikomanagement und Rechtsrahmen

10	Rechtsgrundlagen	177
10.1	Juristisches Vorgehensmodell	178
10.2	Sonderprivatrechte	179
10.3	Rechtsformen und Gesellschaftsrecht	182
10.4	Haftung von Managern und Arbeitnehmern	184
10.5	Risikomanagement und Haftung	186
	Literatur	189
11	Grundlagen des Privatversicherungsrechts	191
11.1	Versicherungsaufsicht	192
11.2	Gesetzliche Grundlagen der Geschäftsführung	192
11.3	Laufende Aufsicht	196
11.4	Betriebliche Altersversorgung	198
11.5	Versicherungsvertrag	199
11.6	Versicherungsvermittlung	201
	Literatur	203
12	Solvency-II-Richtlinie und deutsches Recht	205
12.1	Solvency-II-Richtlinie	206
12.2	Europäisches Aufsichtssystem	209
12.3	VAG-Novelle	212
12.4	Compliance	215
	Literatur	217
13	Checklisten Risikomanagement und Organisation	219
13.1	Checkliste MaRisk (VA)	219
13.2	Checkliste Prozessmodellierung	240
	Abkürzungsverzeichnis	243
	Gesetze, Normen und Standards	249
	Glossar	263
	Sachverzeichnis	275

Risikomanagementsysteme in
Versicherungsunternehmen
Von regulatorischen Vorgaben zum nachhaltigen
Risikomanagement
Wolle, B.
2014, XI, 279 S. 42 Abb., Softcover
ISBN: 978-3-8348-1910-9