
Inhaltsverzeichnis

1	Einführung	1
1.1	„Leadership“ – Der Begriff	1
1.2	Leadership in der Antike	2
1.3	Leadership seit der Nachkriegszeit	3
1.3.1	Entwicklungen der 1950er und 1960er Jahre	3
1.3.2	Entwicklungen der 1970er bis 1990er Jahre	4
1.3.3	Innovative Führung als Leadership im 21. Jahrhundert	5
1.4	Menschenbilder als Ausgangspunkt des Leaderships	6
1.4.1	Economic man	6
1.4.2	Social man	8
1.4.3	Self-actualising man	9
1.4.4	Complex man	10
1.4.5	Brain-directed man	11
1.5	Leader und Manager	12
1.6	Leadership-Begriffe	13
	Literatur	16
2	Leadership-Ansätze	19
2.1	Traditionelle eigenschaftstheoretische Leadership-Ansätze	20
2.2	Verhaltenstheoretische Leadership-Ansätze	22
2.3	Situationstheorien	23
2.4	Interaktionstheorien	30
2.5	Persönlichkeitstypenorientierte Leadership-Ansätze	34
2.5.1	Schizoide Persönlichkeit	36
2.5.2	Depressive Persönlichkeit	38
2.5.3	Zwanghafte Persönlichkeit	40
2.5.4	Histrionische Persönlichkeit	43
2.5.5	Exkurs: Weiterer Persönlichkeitstypen	45

2.6	New-Leadership-Ansätze	47
2.6.1	Emotionale Führung	47
2.6.2	Transaktionale und transformationale Führung	52
2.6.3	Charismatische Führung	59
2.7	Neuroleadership	61
	Literatur	68
3	Kompetenzen, Aufgaben und Verantwortung eines Leaders	71
3.1	Kompetenzen eines Leaders	71
3.2	Aufgaben eines Leaders	73
3.2.1	Aufgabenorientierte Führungsaufgaben	74
3.2.2	Mitarbeiterorientierte Führungsaufgaben	78
3.2.3	Selbstmanagement	81
3.2.4	Leadershipspezifische Aufgaben	83
3.3	Verantwortung eines Leaders	84
3.3.1	Ansätze der verantwortlichen Mitarbeiterführung	86
3.3.2	Bad Leadership	90
3.3.3	Instrumente des Ethik-Managements	95
	Literatur	97
4	Ausgewählte Führungspersönlichkeiten als Beispiele für außergewöhnliches Leadership	99
4.1	Silvio Berlusconi – Ehemaliger italienischer Ministerpräsident	100
4.1.1	Lebensweg und Führungsstil	100
4.1.2	Ziel(e) erreicht?	102
4.1.3	Kritische Bewertung	102
4.2	Napoleon Bonaparte – Ehemaliger französischer Kaiser	104
4.2.1	Lebensweg und Führungsstil	104
4.2.2	Ziel(e) erreicht?	106
4.2.3	Kritische Bewertung	107
4.3	Herbert Hainer – Vorstandsvorsitzender der adidas AG	108
4.3.1	Lebensweg und Führungsstil	108
4.3.2	Ziel(e) erreicht?	109
4.3.3	Kritische Bewertung	109
4.4	Jesus Christus – Religionsstifter	111
4.4.1	Lebensweg und Führungsstil	111
4.4.2	Ziel(e) erreicht?	113
4.4.3	Kritische Bewertung	113
4.5	Steve Jobs – Mitgründer von Apple	115
4.5.1	Lebensweg und Führungsstil	115
4.5.2	Ziel(e) erreicht?	116
4.5.3	Kritische Bewertung	117

4.6	Martin Luther King jr. – Ehemaliger US-amerikanischer Baptistenpastor und Bürgerrechtler	119
4.6.1	Lebensweg und Führungsstil	119
4.6.2	Ziel(e) erreicht?	120
4.6.3	Kritische Bewertung	121
4.7	Barack Obama – Präsident der Vereinigten Staaten von Amerika	122
4.7.1	Lebensweg und Führungsstil	122
4.7.2	Ziel(e) erreicht?	123
4.7.3	Kritische Bewertung	124
4.8	Götz Werner – Gründer der dm-Drogeriemarktkette	126
4.8.1	Lebensweg und Führungsstil	126
4.8.2	Ziel(e) erreicht?	127
4.8.3	Kritische Bewertung	128
	Literatur	129
	Glossar	131
	Sachverzeichnis	137

Leadership

Traditionelle und moderne Konzepte Mit vielen
Beispielen

Peters, T.

2015, IX, 139 S., Hardcover

ISBN: 978-3-658-02672-1