
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung: Neun Aspekte von Führung	1
1.1	Leadership in einer komplexen Welt	2
1.2	Leadership und Management	3
1.3	Frauen in der Führung	4
1.4	Führung und Unangepasstheit	5
1.5	Führungsstile und Führungsklarheit	5
1.6	Führung und die Kunst, gefährliche Fragen zu stellen	6
1.7	Brauchen wir überhaupt Führungskräfte?	7
1.8	Führungskompetenz: Angeboren oder entwickelbar?	9
1.9	Die Führungskraft als Superman/Superwoman	10

Teil I Sich selbst kennen

2	Motivation	15
2.1	Vita	16
2.2	Interview	16
2.3	Worum es hier geht	25
2.4	Was hat das mit mir zu tun?	26
2.5	Coachingfrage zum Thema „Motivationssteigerung“	29
2.6	Coachingtool zur Motivationssteigerung: Gedankenangebote zur Selbstreflexion	30
3	Wissen, was man kann	31
3.1	Vita	32
3.2	Interview	32
3.3	Worum es hier geht	40
3.4	Was hat das mit mir zu tun?	41

3.5	Coachingfrage zum Thema „Authentizität“	43
3.6	Coachingtool zur Ermittlung der inneren Pluralität: „Inneres Team“	43
4	Authentizität und Werte	45
4.1	Vita	46
4.2	Interview	46
4.3	Worum es hier geht	63
4.4	Was hat das mit mir zu tun?	63
4.5	Coachingfrage zu den „eigenen Quellen der Kraft“	65
4.6	Coachingtool: Die innere Reise	65
4.7	Nachhaltige Entwicklung dieses Themas	69
5	Selbstwirksamkeit	71
5.1	Vita	72
5.2	Interview	72
5.3	Worum es hier geht	81
5.4	Was hat das mit mir zu tun?	83
5.5	Coachingfrage zum Thema „Selbstwirksamkeit“	84
5.6	Coachingtool zur Ermittlung der eigenen Selbstwirksamkeit: Biografearbeit	85
Teil II Teams zum Erfolg Führen		
6	Selbstmotiviertheit und der Einfluss aufs Team	89
6.1	Vita	90
6.2	Interview	90
6.3	Worum es hier geht	98
6.4	Was hat das mit mir zu tun?	100
6.5	Coachingfrage zum Thema „Motivation“	102
6.6	Coachingtool: Selbsttest zum Aufspüren möglicher Quellen von Demotiviertheit	103
6.7	Nachhaltige Entwicklung dieses Themas „Motivation“	108
7	Führung, die verändert	109
7.1	Vita	110
7.2	Interview	110
7.3	Worum es hier geht	125
7.4	Was hat das mit mir zu tun?	128
7.5	Coachingfrage zum Thema „Werte“	129
7.6	Coachingtool zur Ermittlung der persönlichen Wertelandkarte	129

8 Kultur und Vertrauen	131
8.1 Vita	132
8.2 Interview	132
8.3 Worum es hier geht	143
8.4 Was hat das mit mir zu tun?	144
8.5 Coachingfrage zum Thema „Beziehung und Vertrauen“	146
8.6 Coachingtool zur Heranführung an die Haltung: Ich bin o.k.- Du bist o.k. mithilfe der Übung „Inseln der Kompetenz“	148

Teil III Aufgaben und Ziele

9 Entscheidung und Selbstbestimmtheit	153
9.1 Vita	154
9.2 Interview	154
9.3 Worum es hier geht	162
9.4 Was hat das mit mir zu tun?	164
9.5 Coachingfrage zum Thema „Entscheidungsstärke und Selbstbestimmtheit“	165
9.6 Coachingtool zur Entwicklung einer neuen, übergeordneten Perspektive: Retropolation	165
10 Unterschiedliche Ziele managen	167
10.1 Vita	168
10.2 Interview	168
10.3 Worum es hier geht	176
10.4 Was hat das mit mir zu tun?	179
10.5 Coachingfrage zum Thema „Zielmanagement“	179
10.6 Coachingtool „Zielspirale“	180
11 Gestaltung, Kreativität und Einfluss	183
11.1 Vita	184
11.2 Interview	184
11.3 Worum es hier geht	190
11.4 Was hat das mit mir zu tun?	191
11.5 Coachingfrage zum Thema „Entwicklung der eigenen Kreativität“	193
11.6 Coachingtool zur Ermittlung der eigenen kreativen Anteile: „Mindmap“	194

12 Vom alltäglichen Umgang mit Problemen,	
Herausforderungen & CO	197
12.1 Vita	198
12.2 Interview	198
12.3 Worum es hier geht	209
12.4 Was hat das mit mir zu tun?	209
12.5 Coachingfrage zum Thema „Probleme lösen“	214
12.6 Coachingtool zur Lösung schwieriger Probleme	214
12.7 Nachhaltige Entwicklung dieses Themas	219
 Teil IV Arbeit und ihr Sinn: Manager sein in einem	
schwierigen Umfeld	
 13 Über den Sinn des Tuns	223
13.1 Vita	224
13.2 Interview	224
13.3 Was hat das mit mir zu tun?	235
13.4 Coachingfrage zum Thema „Sinn“	242
13.5 Nachhaltige Entwicklung dieses Themas „Sinn“	244
 14 Komplexität, Dynamik und Unsicherheit: Die Konstanten	
des managerialen Alltags	245
14.1 Vita	246
14.2 Interview	246
14.3 Was hat das mit mir zu tun?	263
14.4 Coachingfrage zum Thema ‚Unsicherheit‘	265

Führungspersönlichkeiten und ihre Erfolgsgeheimnisse

Management und Leadership im 21. Jahrhundert

Kaschek, B.; Schumacher, I.

2015, XII, 268 S. 3 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-04433-6