

Inhaltsverzeichnis

| | |
|--|-----------|
| Vorwort | 5 |
| 1 Einführung..... | 13 |
| 1.1 Informationen, Rechnungswesen und Unternehmenssteuerung..... | 13 |
| 1.2 Bedeutung und Aufgaben der IT..... | 19 |
| 1.3 Internes und Externes Rechnungswesen | 23 |
| 1.3.1 Inhalt und Aufgaben des Externen Rechnungswesens | 25 |
| 1.3.2 Inhalt und Aufgaben des Internen Rechnungswesens | 27 |
| Quellen zum Nachlesen/Vertiefen | 35 |
| 2 Kosten- und Erlösrechnung als Instrument des Operativen Controllings..... | 36 |
| 2.1 Aufgaben und Inhalt der Kosten- und Erlösrechnung | 36 |
| 2.2 Definitorische Grundlagen der Kosten- und Erlösrechnung | 41 |
| 2.2.1 Kosten, Leistungen/Erlöse und Betriebsergebnis | 41 |
| 2.2.2 Abgrenzung der Kosten/Erlöse von anderen Begriffen..... | 44 |
| 2.2.2.1 Abgrenzung zwischen Kosten/Erlösen und Aufwand/Ertrag..... | 46 |
| 2.2.2.2 Ausgaben/Einnahmen und Auszahlungen/Einzahlungen..... | 49 |
| 2.2.3 Prinzipien der Kostenzurechnung..... | 50 |
| 2.2.4 Untergliederung der Kosten..... | 52 |
| 2.2.4.1 Untergliederung in fixe und variable Kosten | 52 |
| 2.2.4.2 Kostenträgereinzel- und Kostenträgergemeinkosten | 55 |
| 2.2.4.3 Fixe/variable Kosten $\leftarrow \rightarrow$ Kostenträgereinzel-/gemeinkosten | 58 |
| 2.3 Formen der Kostenrechnung..... | 59 |
| 2.3.1 Voll- und Teilkostenrechnung | 59 |
| 2.3.2 Ist-, Normal- und Plankostenrechnung | 61 |
| 2.4 Aufgaben und Teilbereiche der Kosten- und Erlösrechnung | 63 |
| 2.5 Die Behandlung von Kostenabweichungen im Operativen Controlling | 68 |
| Quellen zum Nachlesen/Vertiefen | 72 |
| 3 Kostenartenrechnung..... | 73 |
| 3.1 Aufgaben und Inhalt der Kostenartenrechnung | 73 |
| 3.2 Stammdaten der Kostenartenrechnung | 77 |
| 3.2.1 Kostenartenplan..... | 77 |
| 3.2.2 Kostenartenstammsatz..... | 81 |
| 3.3 Planung und Erfassung einzelner Kostenarten/ Kostenartengruppen..... | 82 |
| 3.3.1 Materialkosten..... | 82 |
| 3.3.1.1 Planung und Erfassung der Verbrauchsmengen..... | 84 |
| 3.3.1.2 Bewertung des Materialverbrauches..... | 89 |
| 3.3.2 Personalkosten | 98 |
| 3.3.2.1 Planung und Erfassung des mengenmäßigen Arbeitsbedarfes..... | 101 |

| | | |
|----------|--|-----|
| 3.3.2.2 | Bewertung der Arbeitszeit..... | 101 |
| 3.3.2.3 | Unterjährige Abgrenzung von Weihnachts- und Urlaubsgeld | 102 |
| 3.3.3 | Fremdleistungskosten, Steuern und Sonstige Kosten..... | 106 |
| 3.3.4 | Kalkulatorische Kosten | 108 |
| 3.3.4.1 | Kalkulatorische Abschreibungen..... | 110 |
| 3.3.4.2 | Kalkulatorische Zinsen | 126 |
| 3.3.4.3 | Kalkulatorische Wagnisse..... | 133 |
| 3.4 | Übergang zur Kostenstellen- und Kostenträgerstückrechnung..... | 136 |
| | Quellen zum Nachlesen/Vertiefen | 137 |
| 4 | Gemeinkostencontrolling | 138 |
| 4.1 | Aufgaben und Inhalt des Gemeinkostencontrollings | 138 |
| 4.2 | Festlegung des Kostenrechnungssystems des Gemeinkostencontrollings | 140 |
| 4.2.1 | Vorgehen bei der Gemeinkosten-Budgetierung | 140 |
| 4.2.2 | Verursachungsgerechte Gemeinkostenverrechnung | 146 |
| 4.3 | Stammdaten des Gemeinkostencontrollings..... | 149 |
| 4.3.1 | Kostenstellen und der Kostenstellenplan | 149 |
| 4.3.1.1 | Anforderungen an die Bildung von Kostenstellen..... | 149 |
| 4.3.1.2 | Die Unterteilung von Kostenstellen | 151 |
| 4.3.1.3 | Der Kostenstellenstammsatz | 153 |
| 4.3.1.4 | Der Kostenstellenplan und die Kostenstellenhierarchie/-gruppe | 155 |
| 4.3.2 | Bezugsgrößen/Leistungsarten und Sekundärkostenarten | 157 |
| 4.3.3 | Statistische Kennzahlen | 162 |
| 4.4 | Analytische Gemeinkostenplanung | 164 |
| 4.4.1 | Grundlagen der Gemeinkostenplanung..... | 164 |
| 4.4.2 | Bestimmung der Planbeschäftigung | 164 |
| 4.4.3 | Verfahren und Techniken der Gemeinkostenplanung | 167 |
| 4.4.4 | Primär- und Sekundärkostenplanung | 171 |
| 4.4.5 | Probleme der kostenstellenbezogenen Gemeinkostenzuordnung..... | 173 |
| 4.4.6 | Kostenverrechnungssätze — Innerbetriebliche Leistungsverrechnung..... | 178 |
| 4.4.6.1 | Vorgehensweise der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung | 178 |
| 4.4.6.2 | Beispielrechnung Gleichungsverfahren..... | 184 |
| 4.4.6.3 | Exkurs Anbau- und Stufenleiterverfahren | 188 |
| 4.4.7 | Zusammenfassung Gemeinkostenplanung..... | 194 |
| 4.5 | Bereitstellung der Ist-Kosten | 200 |
| 4.6 | Kostenstellen Budget-Ist-Vergleich — Gemeinkostencontrolling..... | 201 |
| 4.7 | Übergang zur Kostenträgerstückrechnung | 206 |
| | Quellen zum Nachlesen/Vertiefen | 208 |
| 5 | Produktkostencontrolling | 209 |
| 5.1 | Aufgaben und Inhalt des Produktkostencontrollings | 209 |
| 5.2 | Grundfragen der Auslegung des Produktkostencontrollings | 211 |
| 5.2.1 | Teilkosten- versus Vollkostenrechnung..... | 211 |
| 5.2.1.1 | Produktkostencontrolling auf Teilkostenbasis | 211 |
| 5.2.1.2 | Produktkostencontrolling auf Vollkostenbasis..... | 213 |

| | | |
|----------|---|------------|
| 5.2.1.3 | Produktkostencontrolling auf Teil- und/oder Vollkostenbasis | 217 |
| 5.2.2 | Bestimmung des Kalkulationsumfanges bzw. der Kalkulationsbasis | 218 |
| 5.2.3 | Bedeutung des Fertigungstyps für das Produktkostencontrolling | 221 |
| 5.3 | Stammdaten des Produktkostencontrollings | 223 |
| 5.3.1 | Stammdaten bei Massen-, Serien- und Sortenfertigungen | 223 |
| 5.3.2 | Stammdaten bei Einzel-/Kundenauftragsfertigungen | 225 |
| 5.4 | Ablauf des Produktkostencontrollings | 226 |
| 5.4.1 | Aufbau der Plankalkulation | 227 |
| 5.4.2 | Ist-Daten-Bereitstellung und Abweichungsermittlung | 231 |
| 5.4.3 | Abweichungsanalyse und Kalkulationsanpassung | 236 |
| 5.4.4 | Exkurs: Das Sonderproblem der Kalkulation von Kuppelprodukten | 240 |
| 5.4.4.1 | Subtraktionsmethode | 241 |
| 5.4.4.2 | Verteilungsrechnung | 243 |
| 5.5 | Traditionelle Kalkulationsverfahren | 244 |
| 5.5.1 | Divisionskalkulation – Massenfertigung | 245 |
| 5.5.2 | Äquivalenzziffernrechnung – Sortenfertigung | 246 |
| 5.5.3 | Zuschlagskalkulation – Serien- und Einzelfertigung | 247 |
| 5.6 | Übergang zum operativen Vertriebscontrolling | 253 |
| | Quellen zum Nachlesen/Vertiefen | 254 |
| 6 | Operatives Vertriebscontrolling | 255 |
| 6.1 | Aufgaben und Inhalt des Operativen Vertriebscontrollings | 255 |
| 6.2 | Grundfragen der Ausgestaltung der kurzfristigen Erfolgsrechnung | 258 |
| 6.2.1 | Voll- und/oder Teilkostenrechnung | 258 |
| 6.2.2 | Umsatz- oder Gesamtkostenverfahren | 259 |
| 6.2.3 | Abrechnungsperioden und Ergebnisdarstellung | 261 |
| 6.3 | Stammdaten der kurzfristigen Erfolgsrechnung | 263 |
| 6.4 | Erlösrechnung | 267 |
| 6.4.1 | Aufgaben und Inhalt der Erlösrechnung | 267 |
| 6.4.2 | Stammdaten der Erlösrechnung | 269 |
| 6.4.3 | Planung des Umsatzerlöses | 272 |
| 6.4.4 | Ist-Ermittlung des Umsatzerlöses | 273 |
| 6.5 | Ergebnisermittlung und -analyse | 277 |
| 6.5.1 | Ergebnisermittlung und -analyse eines Produktes – Einproduktfertigung | 279 |
| 6.5.1.1 | Umsatz- und Deckungsbeitragsanalyse auf Produktebene | 279 |
| 6.5.1.2 | Ergebnisermittlung und Erfolgsbeurteilung – Break-Even-Analyse | 283 |
| 6.5.2 | Ergebnisermittlung und -analyse bei Mehrproduktfertigung | 286 |
| 6.5.2.1 | Umsatz- und Deckungsbeitragsanalyse | 286 |
| 6.5.2.2 | Auswahlprobleme in Engpasssituationen | 293 |
| 6.5.2.3 | Ergebnisdarstellung – Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung | 296 |
| | Quellen zum Nachlesen/Vertiefen | 299 |
| | Literaturverzeichnis | 301 |
| | Stichwortverzeichnis | 307 |



<http://www.springer.com/978-3-658-08055-6>

IT-gestützte Kostenrechnung
Grundlagen, Instrumente, Anwendung
Szyszka, U.
2015, XII, 298 S., Softcover
ISBN: 978-3-658-08055-6