

## **Vorwort**

Die vorliegende Arbeit entstand während meines Promotionsstudiums an der Deutschen Universität für Verwaltungswissenschaften Speyer und wurde dort im Juli 2014 als Dissertation angenommen.

Wie die meisten mittel- und osteuropäischen Länder (MOEL) befindet sich Russland nach dem Zusammenbruch der kommunistischen Ordnung und der vorherrschenden Rolle der Planwirtschaft noch in einem Reformprozess. Dieser bietet neue Chancen für ausländische Unternehmen und präsentiert daher den Absatzmarkt Russlands potenziell als sehr attraktiv. Solche Rahmenbedingungen machen die Erforschung der Erfolgsfaktoren deutsch-russischer Gemeinschaftsunternehmen sehr interessant, sinnvoll und notwendig, sowohl für die Wissenschaft als auch für Unternehmen, die an einem Engagement in Russland beteiligt sind bzw. sich beteiligen wollen.

Die Aktualität dieser Dissertationsarbeit besteht darin, dass im Mittelpunkt der Forschung externe und interne Erfolgsfaktoren der deutsch-russischen Gemeinschaftsunternehmen stehen. Jedes Unternehmen ist eine Organisation, die in einer bestimmten Umgebung existiert, hierdurch wird die Basis für die externen oder umfeldbezogenen Erfolgsfaktoren geschaffen. Die internen Erfolgsfaktoren sind unternehmensbezogen. Die Untersuchung richtet sich hier auf das Management der Gemeinschaftsunternehmen.

Das Ziel der Arbeit war es einerseits, dazu beizutragen, Barrieren für deutsche Unternehmen zu verringern und um den russischen Markt auch langfristig für sie zu öffnen. Andererseits soll die Analyse helfen, die Kommunikation und die Geschäftsbeziehungen zwischen Unternehmen beider Länder zu erleichtern.

Mein besonderer Dank gilt zunächst meinem Doktorvater, Herrn Univ.-Professor Dr. rer. pol., Dr. h.c. Andreas Knorr, für zahlreiche Anregungen und persönliches Engagement bei der Betreuung dieser Arbeit. Zum Dank verpflichtet bin ich auch Herrn apl. Professor. Dr. Christian Koch für sein Interesse an meiner Arbeit und die Übernahme des Zweitgutachtens. Ebenfalls möchte ich mich bei Frau PD Dr. Rahel Schomaker und Frau Sylvie Sefrin für die Unterstützung und redaktionellen Korrekturen meiner Dissertation bedanken.

Ganz herzlichen Dank gebührt der Dr. Werner Jackstädt-Stiftung für das Promotionsstipendium und der Meyerinck Stiftung für das Abschlussstipendium. Hier möchte ich mich bei Frau Lore Jackstädt, Herrn Rolf-Peter Rosenthal und Herrn Dr. Michael Häfele herzlich bedanken. Ich bedanke mich besonderes bei Herrn Dr. Konrad Schily für seine Unterstützung und dass er Jahre lang an mich geglaubt hat.

Vielen Dank auch an meine Gasteltern, Frau Christa Betz und Gerhard Fichtenmayer, sowie meine Kinder, die mich im Laufe meiner Arbeit in vielfältiger Weise unterstützt haben.

Speyer, im Oktober 2014

Maria Knüttel

Erfolgsfaktoren deutsch-russischer  
Gemeinschaftsunternehmen  
Aktueller Stand und Entwicklungstendenzen  
Knüttel, M.  
2015, XXIII, 276 S. 33 Abb., Softcover  
ISBN: 978-3-658-08216-1