
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Es ist, wie es ist!	1
2	Was ist ‚Erfolg‘?	3
2.1	Der mechanistisch-deterministische Ansatz	5
2.2	Konstrukte in der mechanistisch-deterministischen Welt	5
2.3	Systeme, Kausalitäten und die Grenze der Modellrationalität	6
2.4	Arbeiten mit Modellen (präskriptiver Ansatz)	8
2.5	Ziele und Zielmanagement	8
3	Was ist ‚Komplexität‘?	13
3.1	Kompliziertheit	13
3.2	Komplexität	15
4	Das Denken nach <i>Taylor</i> und <i>Drucker</i>	17
5	Konstrukte in der post-tayloristischen Welt	19
5.1	Relativität und ‚relative‘ Ziele	20
5.2	Was sind Möglichkeiten und Chancen?	20
5.3	Was sind Optionen?	21
5.4	Das Zusammenspiel zwischen Zielen und Optionen	24
6	Management in einem komplexen und unsicheren Umfeld	25
6.1	Kompliziertheitsmanagement versus Komplexitätsmanagement ...	25
7	Kontingenzmanagement (<i>emergenter Ansatz</i>)	29

8 Chancenmanagement	31
9 Optionsmanagement	33
10 Weitere Formen des Komplexitätsmanagement	37
10.1 LFP Light Footprint Strategie	37
10.2 Das Scrum-Prinzip	38
11 Agiles (Projekt-)Management	41
12 Geänderte Führungsstile	43
13 Letzter Merksatz	47
Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	49
Literatur	51



<http://www.springer.com/978-3-658-08249-9>

Management in Komplexität und Unsicherheit

Für agile Manager

Vieweg, W.

2015, X, 54 S. 7 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-08249-9