
Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	V
Vorwort	VII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XXI
Abkürzungsverzeichnis.....	XXIII
Zusammenfassung	XXVII
Summary	XXXVII
Teil I: Aktuelle Entwicklungen, Zielsetzung und Aufbau der Arbeit	1
1. Aktuelle Entwicklungen im Change Management	1
2. Kosten- und Zeiteffizienz des Wandels von Produktionssystemen	12
2.1 Komplexität als Herausforderung für das Change Management.....	15
2.2 Forschungslücken und Forschungsfragen.....	22
3. Forschungskonzeption und Aufbau der Arbeit.....	34
3.1 Forschungskonzeption der Arbeit.....	34
3.2 Aufbau der Arbeit	44
Teil II: Wandel von netzwerkförmig organisierten Produktionssystemen.....	49
1. Netzwerkförmig organisierte Produktionssysteme	49
1.1 Ganzheitliche Modellierung von Produktionssystemen	50
1.2 Konkretisierung von Produktionssystemen	56
1.2.1 Produktionsprogramm	57
1.2.2 Produktionsressourcen	61
1.2.3 Produktionsorganisation	64

1.3 Spezifische Komplexitätsaspekte von Produktionsnetzwerken.....	71
1.3.1 Vielzahlinduzierte Komplexität.....	73
1.3.2 Vielfaltinduzierte Komplexität.....	76
1.3.3 Vieldeutigkeitsinduzierte Komplexität.....	84
1.3.4 Veränderlichkeitsinduzierte Komplexität.....	90
2. Wesen des Wandels von Produktionsnetzwerken	99
2.1 Positionierung des Wandels von Produktionsnetzwerken.....	99
2.2 Wissenschaftliche Erklärungsansätze für den Wandel von Produktionsnetzwerken.....	101
2.2.1 Zentrale Erklärungsansätze der Netzwerkforschung.....	103
2.2.2 Aktuelle Erklärungsansätze der Produktionsforschung.....	117
2.2.3 Realistischer Erklärungsansatz für den Wandel von Produktionsnetzwerken	123
2.3 Veränderungstreiber des allgemeinen Umsystems von Produktionseinheiten.....	130
2.3.1 Technologische Treiber des Netzwerkwandels	132
2.3.2 Sozio-kulturelle Treiber des Netzwerkwandels.....	133
2.3.3 Ökonomische Treiber des Netzwerkwandels	134
2.3.4 Politisch-rechtliche Treiber des Netzwerkwandels	135
2.3.5 Ökologische Treiber des Netzwerkwandels	137
2.3.6 Stakeholder-Analyse des allgemeinen und aufgabenspezifischen Umsystems.....	138
2.4 Archetypen des Wandels von Produktionsnetzwerken.....	140
2.4.1 Strategiewandel von Produktionsnetzwerken.....	142
2.4.2 Ressourcenwandel von Produktionsnetzwerken	144
2.4.3 Strukturwandel von Produktionsnetzwerken.....	147
2.4.4 Ganzheitlicher Wandel von Produktionsnetzwerken	149

Teil III: Konzept des Balanced Resilience Change Managements	153
1. Entwicklung des Balanced Resilience Change Management-Konzepts.....	153
1.1 Positionierung des Change Managements	153
1.2 Change Management in Produktionssystemen	156
1.3 Grundlagen des Balanced Resilience Change Managements	160
1.4 Performance Measurement und Performance Management.....	170
1.4.1 Performance Measurement des Balanced Resilience Change Managements.	172
1.4.2 Performance Management des Balanced Resilience Change Managements .	186
1.4.3 Performance-Dynamik des Balanced Resilience Change Managements	209
1.5 Multi-Ebenen-Architektur des Balanced Resilience Change Managements	214
1.5.1 Paradigmen des Change Managements	216
1.5.2 Patterns des Change Managements	226
1.5.3 Parameter des Change Managements	243
2. Balanced Resilience Change Management für den Wandel von Produktionssystemen	246
2.1 Präzisierung des reaktiven Change Managements	246
2.1.1 Akzeptanzförderung: Instrumente des reaktiven Change Managements	247
2.1.2 Reaktive Anpassung des Kontexts an spezifische Veränderungskonzepte	252
2.1.3 Projektmanagement als Instrument des reaktiven Change Managements.....	253
2.2 Präzisierung des proaktiven Change Managements	259
2.2.1 Wandlungsbefähiger von Produktionsorganisationen	261
2.2.2 Kompetenzhierarchie wandlungsfähiger Produktionsorganisationen	262
2.2.3 Infrastrukturen als Befähiger von Wandlungsfähigkeit.....	265
2.2.4 Infrastruktur-Mix: Interdependenzen zwischen den Infrastrukturbausteinen.	302
2.3 Balanced Resilience Change Management.....	305
2.3.1 Gemeinsamkeiten und Unterschiede des reaktiven und proaktiven Change Managements.....	306
2.3.2 Verbundformen und Mix-Ansatz des Change Managements.....	309

Teil IV: Balanced Resilience Change Management: Gestaltung eines kosten- und zeiteffizienten Wandels	323
1. Gestaltungsziele des Balanced Resilience Change Managements	328
1.1 Kosteneffizienz als Gestaltungsziel	328
1.1.1 Kostenkategorien des Balanced Resilience Change Managements	331
1.1.2 Kostenanalyse des Balanced Resilience Change Managements	340
1.1.3 Kostenfokussiertes Balanced Resilience Change Managements	343
1.2 Zeiteffizienz als Gestaltungsziel	345
2. Gestaltungsbedingungen des Balanced Resilience Change Managements	349
2.1 Rahmenbedingungen des aufgabenspezifischen und allgemeinen Umsystems	349
2.2 Unvollständige Wissensbasis als Bedingung für das Change Management	353
2.3 Veränderungsförderliche Infrastrukturen als situative Rahmenbedingungen	354
2.4 Bedingungen situativer Konzept-Kontext-Konstellationen	357
3. Gestaltungsinstrumente des Balanced Resilience Change Managements	358
4. Gestaltung eines kosten- und zeiteffizienten Wandels von Produktionsnetzwerken ...	360
4.1 Diversität des Balanced Resilience Change Managements	361
4.2 Kopplungsmuster des Balanced Resilience Change Managements	364
4.2.1 Ergänzungsverbund proaktiver und reaktiver Change Management- Instrumente	366
4.2.2 Verdrängungsverbund proaktiver und reaktiver Change Management Instrumente	369
4.3 Proportionen des Balanced Resilience Change Managements	375
4.4 Fixkostenmanagement zur Steigerung der Kosteneffizienz des Balanced Resilience Change Managements	378
4.4.1 Fixkostenumwandlung: Outsourcing und Fremdbezug der Infrastrukturen...	378
4.4.2 Fixkostenumlastung: Verbesserung der Ressourcenallokation	387
4.4.3 Investitionen in den Aufbau leistungsfähiger Kommunikationsinfrastrukturen	393

Teil V: Balanced Resilience Change Management in der Praxis: Realisierung einer Hybrid-digitalen Fabrik in der Automobilindustrie.....	403
1. Forschungsmethodik und empirische Bestandsaufnahme	404
2. Aktueller Stand der Realisierung der Hybrid-digitalen Fabrik in der Praxis	410
3. Das Konzept der Hybrid-digitalen Fabrik: Augmented und Blended Factory	415
4. Implementierung der Hybrid-digitalen Fabrik aus Perspektive des Balanced Resilience Change Managements	423
4.1 Change Management-Interventionen zur Realisierung der Hybrid-digitalen Fabrik	424
4.1.1 Aufbau von Misserfolgsbarrieren	424
4.1.2 Abbau von Erfolgsbarrieren	427
4.2 Kopplungsmuster des reaktiven und proaktiven Change Managements	437
4.3 Fixkostenmanagement zur effizienten Implementierung der Hybrid-digitalen Fabrik	441
Teil VI: Zusammenfassung und Ausblick.....	447
1. Zusammenfassung der Ergebnisse und Grenzen der Arbeit	447
1.1 Zusammenfassung der Ergebnisse.....	447
1.2 Grenzen der Arbeit	454
2. Implikationen für die Praxis und Wissenschaft	458
2.1 Implikationen für die Praxis	458
2.2 Implikationen für weitere Forschungsarbeiten	461
Literaturverzeichnis.....	465

Kosten- und zeiteffizienter Wandel von
Produktionssystemen

Ein Ansatz für ein ausgewogenes Change Management
von Produktionsnetzwerken

Ehrenmann, F.

2015, XLIII, 522 S. 112 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-09148-4