

# INHALTSVERZEICHNIS

Geleitwort

**Hans-Joachim Otto**

Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft und Technologie 7

Vorwort zur zweiten Auflage 11

Vorwort 15

*1. DIE ENTWICKLUNG EINER GROSSEN UNTERNEHMERISCHEN PERSPEKTIVE  
AUS DEM BLICKWINKEL VON KONZERN-CHEFS*

**Dr. Karl-Gerhard Seifert**

Vorsitzender des Aufsichtsrats der AllessaChemie GmbH

Wie kauft man einen Industriekonzern? 27

**Stefan Messer**

CEO und Inhaber der Messer Group

Die Entstehung einer großen Unternehmensgeschichte gegen  
viele Widerstände 41

**Bettina Würth**

Vorsitzende des Beirats der Würth-Gruppe

Auf welche Weise setzt man sich als Frau in einer männerdominierten Unternehmensspitze durch?

53

**Josef Preis**

Vorstandsvorsitzender der Diskus Werke AG

Wie wachsen große Karrieren für Ingenieure?

63

**Stefano Wulf**

Ehemaliger CEO, Fraport Cargo Services GmbH

Wie schafft man es, in jungen Jahren zum Chef eines größeren Unternehmens aufzusteigen?

71

**Günter Baum**

CEO der Bien Zenker AG

Welcher Karriereweg führt zur CEO-Position?

79

*2. DIE ERKENNTNISSE VON MITTELSTÄNDISCHEN UNTERNEHMERN ZUR  
ERFOLGREICHEN GESTALTUNG EINER SELBSTSTÄNDIGEN KARRIERE*

**Dr. Arnd Bogatzki**

Inhaber der GrundbesitzPartner AG

Wie macht man ein Unternehmen in den ersten Jahren erfolgreich?

89

**Frank Sürmann**

Mitglied des Hessischen Landtags und Inhaber einer auf Steuerrecht  
spezialisierten Wirtschaftskanzlei

Wie wird aus einem jungen Juristen ein selbstständiger Anwalt?

95

**Michael Leyendecker**

Geschäftsführer der Axavit Consulting GmbH

Endlich springen oder angestellt bleiben?

101

*3. INTERVIEWS ZUR ENTSTEHUNG GROSSER KARRIEREN AUS DER SICHT VON  
TOPMANAGERN UND PERSONALCHEFS*

**Philipp Kurtenbach**

Managing Director Corporate Development Aegis Media Central Europe &amp; Africa

Wie hängen visionäres Denken und ein erfolgreicher Aufstieg ins

Topmanagement zusammen?

111

**Dieter Babel**

Geschäftsführer Personal der Saint-Gobain Building Distribution Deutschland GmbH

Warum sind demokratisch führende Manager erfolgreicher?

119

**Carola Paschola**

General Manager GMS und Mitglied der Geschäftsleitung, American Express Deutschland

Sind innovative Gestalter wirklich die führenden Köpfe der Zukunft?

129

**Michael Gambla**

Personalentwickler einer deutschen Großbank

Welcher Zusammenhang besteht zwischen wertorientierter Nachhaltigkeit und Erfolg im Management? 135

**Astrid Stoof**

Personalleiterin der Bridgestone Deutschland GmbH

Womit können weibliche Führungskräfte besonders punkten? 143

**Claudia Schönrock**

Leiterin Personalentwicklung der Kreissparkasse Groß-Gerau

Wie kann man in sehr jungen Jahren erfolgreich in einer Führungsposition agieren? 153

**Andreas Moritz**

Manager des Orchesters der Komischen Oper Berlin

Was sind die Grundlagen für große Karrieren im Kulturmanagement? 165

**Reinhard Bohn**

Leiter Personalentwicklung der R+V Versicherung AG

Hängt eine intensive Aus- und Weiterbildung mit einer exzellenten Managementkarriere zusammen? 171

**Johannes Gröbel**

Senior Managementberater HR der Commerzbank Real AG

Auf welche Weise entstehen große Karrieren in der Investmentbranche? 177

**Gerhard Schulze**

Gesamtpersonalleiter der Berkenhoff GmbH

Von welchen Faktoren hängt erfolgreiches Managen im Mittelstand ab? 185

**Michael Braun**

Personalleiter der Frankfurter Rundschau

Wodurch wachsen gute Perspektiven im Journalismus? 193

**Rainer Roswig**

Werksleiter Personal eines großen Automobilzulieferunternehmens

Was bewirkt eine gute Resilienz in Krisenzeiten für die Eignung als Topmanager? 201

**Dr. Thomas Schneider-Bienert**

Personalleiter Europa der Döhler Group

Ist unabhängiges Denken wichtig für ein kraftvolles Management? 207

**Wolf Kahles**

Personaldirektor von Clifford Chance Deutschland

Was macht Rechtsanwälte in Großkanzleien erfolgreich? 217

**Thomas Sütterle**

Bereichsleiter Personal des Klinikums Fulda gAG

Welche Karriereperspektiven bietet die Gesundheitsindustrie? 223

**Claudia Lange**

Managing Director der Deutschen Bank AG

Welchen Fragen sollen sich leistungsbereite Frauen und Männer stellen? 231

**Markus John**

Personaldirektor der JOST Werke GmbH

Ist eine starke Zielorientierung hilfreich auf dem Weg nach oben? 239

**Siegbert Weissbrodt**

Leiter Bereich Personal der DekaBank

Wie entstehen große Karrieren im Bankwesen? 247

*4. STELLUNGNAHMEN ZUM THEMA, WIE GROSSE KARRIEREN IN DER POLITIK  
MÖGLICH WERDEN***Dieter Posch**

Wirtschaftsminister des Bundeslandes Hessen

Wie wird man Wirtschaftsminister? 255

**Florian Rentsch**

Fraktionsvorsitzender der FDP im Hessischen Landtag

Was muss man tun, um vor dem 40. Geburtstag Fraktionsvorsitzender  
zu werden? 261**Nicola Beer**

Staatssekretärin für Europa-Angelegenheiten der Hessischen Landesregierung

Kommt jetzt die Zeit der weiblichen Karrieren in der Politik? 271

*5. WAS RENOMMIERTE MANAGEMENT-COACHES ZUM THEMA  
KARRIERAUFBAU SAGEN***Konrad Gorcks**

Executive Coach

Was bewirkt den Erfolg beim Bewerben um Top-Positionen? 283

**Cosima Lindemann-Stübbe**

Executive Coach

Woran scheitern große Karrieren? 291

**Roland Jäger**

Inhaber der Unternehmensberatung rj management

Welche Führungsstrategien empfehlen Sie? 299

**Kristian Furch**

Geschäftsführer von LeadershipPartners

Was unterscheidet große Führer von ganz normalen Menschen? 309

6. *WIE GROSSE KARRIEREN IM EHRENAMTLICHEN UND GESELLSCHAFTLICHEN ENGAGEMENT ENTSTEHEN KÖNNEN*

**Gabriele Müller**

Stellvertretende Bundesvorsitzende des Liberalen Mittelstandes e.V.

Auf welche Weise kann ein Ehrenamt Karrieren fördern ohne das eigene Leben zu überlasten? 319

**Jane Uhlig**

Geschäftsführerin des Frankfurter Zukunftsrates e.V.

Womit baut man eine gemeinnützige Gesellschaft, die sich mit Zukunftsfragen befasst, erfolgreich aus dem Nichts heraus auf? 329

7. *DEN EIGENEN REICHTUM HEBEN UND ERKENNEN*

**Pater Josef Lienhard**

OSFS

Welche attraktiven Berufsoptionen gibt es im kirchlichen Bereich? 341

8. *DAS WICHTIGSTE INTERVIEW: WIE ENTSTEHT IHRE GROSSE KARRIERE?*

Nachwort 351

Zeitungskolumne

Zur Sache: Wie entstehen große Karrieren? 353

Zum Autor 357

So entsteht Ihre große Karriere  
Prominente Führungspersönlichkeiten erklären, was  
wirklich zählt

Hartmuth, D.

2015, XXIV, 334 S., Softcover

ISBN: 978-3-658-09184-2