

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abbildungsverzeichnis	XIII
Tabellenverzeichnis	XVII
Formelverzeichnis	XIX
Anhangsverzeichnis.....	XX

Teil A: Einleitung 1

1 Hintergrund und Problemstellung	1
2 Forschungsstand und -lücke	5
3 Zielsetzung und Gang der Untersuchung.....	11

Teil B: Begriffliche Grundlagen..... 19

1 Ambidextrie.....	19
2 Diskontinuierlicher Wandel.....	23
3 Organisationsarchitektur	28

Teil C: Konzeptionelle Grundlagen: Ambidextrie als mehrdimensionales Konstrukt ... 33

1 Ambidextrie als Gegenstand der betriebswirtschaftlichen Forschung.....	33
1.1 Entwicklung und Systematik der Ambidextrie-Forschung.....	33
1.2 Forschungsströmungen und -perspektiven	37
2 Ambidextrie und Strategisches Management	42
2.1 Einordnung von Ambidextrie ins Strategische Management	42
2.2 Ambidextrie-Dimensionen und ihre Bedeutung: Exploitation und Exploration ...	52
2.3 Ambidextrie als synthetischer und synergetischer Ansatz.....	57
2.4 Organisatorische Umsetzungsmöglichkeiten von Ambidextrie.....	65

2.4.1	Separative Ansätze	65
2.4.2	Integrative Ansätze	73
2.5	Ambidextrie und Unternehmenserfolg	75
2.6	Ausgangspunkt I: Ambidextrie als statisches Konstrukt	77
3	Dynamische Betrachtung von Ambidextrie.....	80
3.1	Notwendigkeit einer dynamischen Perspektive	80
3.2	Systematisierung dynamischer Ambidextrie-Ansätze	83
3.3	Darstellung dynamischer Ambidextrie-Ansätze	86
3.3.1	Ansätze zur Transitivität von Exploitation und Exploration	86
3.3.2	Ansätze zum Proportionsverhältnis von Exploitation und Exploration	94
3.4	Ausgangspunkt II: Keine Berücksichtigung von Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur im Zeitablauf.....	99
Teil D: Erweiterung der dynamischen Modelle		103
1	Betriebswirtschaftliche Forschung zu Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur	103
1.1	Notwendigkeit von Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur	103
1.2	Theoretische Forschungsansätze zu Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur	110
1.2.1	Systematisierung und Auswahl relevanter Forschungsansätze	110
1.2.2	Darstellung ausgewählter komparativ-statischer Forschungsansätze.....	121
1.2.2.1	Kontingenzansatz	121
1.2.2.2	Konfigurationsansatz	128
1.2.2.3	Paradox-Ansatz	137
1.3	Darstellung komparativ-statischer Ambidextrie-Forschungsansätze	143
1.4	Zwischenfazit: Anpassungen und Veränderungen der Organisationsarchitektur als Treiber nachhaltiger Wettbewerbsvorteile	159
2	Konzeptionierung eines dynamischen Modells zur Hypothesenableitung und Analyse der Anpassung und Veränderung der Organisationsarchitektur bei diskontinuierlichem Wandel.....	162

2.1	Besonderheiten der Modellentwicklung bei diskontinuierlichem Wandel.....	162
2.2	Modellentwicklung und Hypothesenableitung	166
2.2.1	Entwicklung eines komparativ-statischen Grundmodells und Ableitung von forschungsleitenden Hypothesen	166
2.2.2	Dynamisierung des komparativ-statischen Grundmodells und Ableitung von forschungsleitenden Hypothesen	199
2.2.3	Zusammenfassung: Hypothesensystem im Überblick.....	204
2.3	Implikationen für den weiteren Untersuchungsverlauf.....	208
Teil E: Empirische Untersuchung		213
1	Gesamtablauf und generelle Methodologie der empirischen Untersuchung	213
2	Vorbereitung der Vor- und Hauptuntersuchung.....	219
2.1	Identifikation von Industriebereichen mit einem diskontinuierlichen Wandel....	219
2.2	Grundgesamtheit und Auswahl des relevanten Untersuchungssamples	223
2.3	Entwicklung der Erhebungsinstrumente und Operationalisierung der Untersuchungsvariablen.....	228
3	Voruntersuchung: Quantitative Studie zum statischen Modell	237
3.1	Zielsetzung, Ablauf und Methodologie der Voruntersuchung	237
3.2	Voruntersuchungsergebnisse	260
3.2.1	Deskriptive Ergebnisse.....	260
3.2.2	Multivariate Ergebnisse.....	275
3.3	Zusammenfassung und Diskussion der Voruntersuchung	292
4	Hauptuntersuchung: Quantitativ-Qualitative Studie zum komparativ-statischen und dynamischen Modell.....	304
4.1	Zielsetzung, Ablauf und Methodologie der Hauptuntersuchung.....	304
4.2	Hauptuntersuchungsergebnisse.....	308
4.2.1	Quantitative Ergebnisse.....	308
4.2.2	Qualitative Ergebnisse.....	319
4.3	Zusammenfassung und Diskussion der Hauptuntersuchung	336

Teil F: Konklusion und Ausblick.....	345
1 Zusammenfassung und Implikationen.....	345
2 Limitationen und zukünftiger Forschungsbedarf.....	364
Anhang	367
Literaturverzeichnis.....	447

Ambidextrie und Unternehmenserfolg bei einem
diskontinuierlichen Wandel

Eine empirische Analyse unter besonderer
Berücksichtigung der Anpassung und Veränderung von
Organisationsarchitekturen im Zeitablauf

Fojcik, Th.M.

2015, XX, 495 S. 67 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-09589-5