

Inhalt

1	Megatrends als Herausforderung für die Zukunft der Führung	19
1.1	Megatrends und Merkmale der Trendforschung	20
1.2	Die ausgewählten Trends in der vorliegenden Studie	21
1.3	Trend 1: Individualisierung	22
1.4	Trend 2: Flexibilisierung	25
1.5	Trend 3: Demografie	29
1.6	Trend 4: Soziale und ökonomische Veränderungen	32
1.7	Trend 5: Soziale Verantwortung und Nachhaltigkeit	38
2	Studie „Think Tank“ Zukunft der Führung	43
2.1	Stichprobenkennwerte und deskriptive Merkmale der Interviewpartner	44
2.1.1	Aktuelle berufliche Tätigkeit	44
2.1.2	Berufliche Ausbildung	45
2.1.3	Berufliche Erfahrung	46
2.2	Methode	47
2.2.1	Entwicklung des Kodierschemas	48
2.3	Ergebnisse	49
2.3.1	Aktuelle Führungsherausforderungen und berufliche Hürden	50
2.3.2	Was stärkt Führungspersonen in ihrer Führungsrolle?	53
2.4	Trend 1: Individualisierung	57
2.4.1	Führungsstil: „Personal leadership“	57

2.4.2	Führungsstil: „Co-leadership“	60
2.5	Trend 2: Flexibilisierung	63
2.5.1	Führungsstil: „Liquid leadership“	64
2.5.2	Führungsstil: „Complexity leadership“	65
2.6	Trend 3: Demografie	69
2.6.1	Führungsstil: „Age-related leadership“	69
2.6.2	Führungsstil: „Gender-related leadership“	71
2.7	Trend 4: Soziale und ökonomische Veränderungen	75
2.7.1	Führungsstil: „Change leadership“	75
2.7.2	Führungsstil: „Intercultural leadership“	76
2.8	Trend 5: Soziale Verantwortung und Nachhaltigkeit	79
2.8.1	Führungsstil: „Sustainable leadership“	79
2.9	Zukünftige Führungsherausforderungen, Entwicklungsmöglichkeiten und wesentliche Kompetenzen für Führungspersonen: Zentrale Schlussfolgerungen	81
2.10	Zukünftige wesentliche Kompetenzen für Mitarbeitende	84
3	Zukunft der Führung: Veränderung in Sicht oder bleibt alles beim Alten?	87
3.1	Persönliche Schlussfolgerungen	87
3.2	Was bleibt?	88
3.3	Was bringt die Zukunft?	88
3.4	Veränderung in Sicht oder bleibt alles beim Alten?	93
3.5	Weitergehende Ideen und Impulse für die Praxis	94
3.6	Zukunft der Führung	99
4	Literatur	101
5	Anhang	105
5.1	Liste der Interviewteilnehmerinnen und -teilnehmer	105
5.2	Fragenkatalog Interviewleitfaden	107

Die Zukunft der Führung
Eine explorative Studie zu den
Führungsherausforderungen von morgen
Eberhardt, D.; Majkovic, A.-L.
2015, XVIII, 95 S. 8 Abb., Softcover
ISBN: 978-3-658-10811-3