
Vorwort

Ganzheitliche Produktionssysteme (GPS) sind spätestens mit Erscheinen der VDI-Richtlinie 2870 zum Industriestandard geworden. Kaum ein produzierendes Unternehmen kann es sich heute und schon gar nicht zukünftig leisten, auf die Vorteile eines GPS zu verzichten. Anfängliche Rufe, es handle sich nur um eine weitere kurzlebige Managementmode sind inzwischen längst verhallt. GPS geben den zahlreichen Gestaltungsprinzipien, Methoden und Werkzeugen, mit denen fortschrittliche Unternehmen ihre Prozesse gestalten und verbessern, einen konsistenten und nachhaltigen Rahmen. Auf diese Weise kann die Gestaltung und Verbesserung der Unternehmensprozesse einerseits dezentral durch die Mitarbeiter vor Ort und andererseits ausgerichtet auf die Unternehmensziele erfolgen. In dieser Durchgängigkeit von Zielen über Prozesse hin zu Gestaltungsprinzipien, Methoden und Werkzeugen liegt eine wichtige Voraussetzung für den anhaltenden Erfolg von GPS.

Die Idee zu diesem Buch entstand im Rahmen des VDI-Fachausschusses 201: Ganzheitliche Produktionssysteme, der die Richtlinie VDI 2870 ausgearbeitet hat. Trotzdem die entstandene Richtlinie sehr umfangreich ist, kann sie nur einen Bruchteil der Erkenntnisse umfassen, die in den letzten Jahren zum Thema GPS gesammelt wurden. Vor allem der Beschreibung der Gestaltungsprinzipien und ihrer Wechselwirkungen konnte im Rahmen einer Richtlinie nicht ausreichend Platz eingeräumt werden.

Ziel dieses Buchs ist es, einen umfassenden Einblick in das Thema Ganzheitliche Produktionssysteme und dessen zahlreiche Facetten in den unternehmensspezifischen Ausprägungen zu geben.

Im ersten Kapitel wird ausgehend von der handwerklichen Produktion über Taylor und Ford die historische Entwicklung bis zum GPS beschrieben. Im zweiten Kapitel erfolgt eine umfassende Beschreibung der Gestaltungsprinzipien von GPS, die jeweils mit Beispielen aus renommierten Industrieunternehmen veranschaulicht werden. Das Kapitel orientiert sich an der VDI 2870 und stellt sowohl die dort aufgezeigte Struktur als auch die Methoden vor. In Kapitel 3 wird die Einführung von GPS beschrieben. Hierfür wird auf typische Hindernisse, Einführungsphasen, Aufbauorganisation, Regelung der Einführung und das Change Management eingegangen. Das vierte Kapitel widmet sich GPS in indirekten Bereichen und beschreibt die erforderlichen Unternehmensbereiche am Beispiel von Lean Development, Lean Service, Lean Administration und Lean Leadership. Im fünften Kapitel werden Ergänzungen und Weiterentwicklungen zu GPS vorgestellt.

Das sechste Kapitel gibt einen Ausblick, wie das GPS zukünftig zu einem Lean Enterprise weiterentwickelt werden könnte.

Eine so umfassende Betrachtung dieses Themas braucht viele Blickwinkel und daher hat es mich sehr gefreut, dass so viele versierte Autorinnen und Autoren aus Wissenschaft und Industrie einen Beitrag zu diesem Buch geleistet haben. Ohne die vielen verschiedenen Sichtweisen wäre das Buch der Vielschichtigkeit des Themas nicht gerecht geworden. Auch an meinem Institut gab es viele Helfer, die an der Manuskripterstellung und -korrektur beteiligt waren. Insbesondere sind dabei Herr David Ebentreich, Herr Philipp Krenkel, Frau Elisabeth Scheele, Herr Kai Schmidchen und Frau Anna-Katharina Wurst zu nennen. Darüber hinaus möchte ich mich für die stets sehr angenehme und professionelle Zusammenarbeit bei Herrn Thomas Lehnert und Frau Ulrike Butz vom Springer-Verlag bedanken.

An der Erarbeitung dieses Buches hat mein Mitarbeiter, Herr Tim Mielke sehr starken Anteil. Das bezieht sich sowohl auf die inhaltliche Diskussion wie auch auf die Koordination der unterschiedlichen Beiträge. Ich danke ihm herzlich für sein außerordentliches Engagement.

Ich hoffe Sie gewinnen beim Lesen interessante Einblicke und neue Erkenntnisse. Sollten Sie Anregungen oder Korrektur- und Verbesserungsvorschläge haben, möchte ich Sie ermuntern, mir diese mitzuteilen.

Braunschweig, November 2014

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Uwe Dombrowski

Ganzheitliche Produktionssysteme
Aktueller Stand und zukünftige Entwicklungen
Dombrowski, U.; Mielke, T. (Hrsg.)
2015, XVI, 330 S. 136 Abb., Hardcover
ISBN: 978-3-662-46163-1