

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort.....	VII
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis.....	XVII
Abkürzungsverzeichnis	XIX
1 Einleitung.....	1
1.1 Einführung in die Problematik	1
1.2 Zielsetzung der Arbeit	5
1.3 Forschungsmethodik.....	7
1.4 Aufbau der Arbeit	10
2 Theoretische Grundlagen der Supply Chain Integration	13
2.1 Supply Chain als Objekt der Untersuchung	13
2.1.1 Zur Definition des Forschungsobjektes	13
2.1.2 Systemanalyse des Forschungsobjektes.....	14
2.1.2.1 Bestandteile der Supply Chain.....	16
2.1.2.2 Systemgrenze der Supply Chain	19
2.1.2.3 Struktur der Supply Chain	21
2.1.2.3.1 Lineare Modelle der Supply Chain.....	21
2.1.2.3.2 Supply Chain aus der Prozessperspektive	22
2.1.2.3.3 Produktlebenszyklus-orientierte Supply Chain	25
2.1.2.3.4 Supply Chain aus der Netzwerkperspektive	27
2.1.2.4 Verbindung der Systemelemente in der Supply Chain.....	29
2.1.2.5 Supply Chain als System von Systemen.....	30
2.1.3 Besondere Merkmale einer globalen SC.....	34
2.1.4 Synopse der Konzeptionen	36
2.2 Grundlagen der Supply Chain Integration	37
2.2.1 Paradigmenwechsel zur Supply Chain Integration	38
2.2.2 Stand und kritische Würdigung der Supply Chain-Integrationsforschung ..	40
2.2.3 Zur Definition der Supply Chain Integration.....	47
2.2.4 Dimensionen der Supply Chain Integration.....	50
2.2.4.1 Integrationsebenen.....	50
2.2.4.2 Integrationsintensität.....	55
2.2.4.3 Integrationsausprägung.....	58
2.2.4.4 Fazit	63

2.2.5	Integrationsinstrumente und Integrationstechnologien	65
2.2.5.1	Integrationstechnologien	65
2.2.5.2	Integrationsinstrumente	68
2.2.5.2.1	Problemfelder der konventionellen Integrationsinstrumente	69
2.2.5.2.2	Vertrauen und Macht als organisatorische Integrationsinstrumente	70
2.2.6	Fazit	72
3	Entwicklung des Supply Chain Integration-Konzeptes	73
3.1	Supply Chain Integration aus der systemtheoretischen Perspektive	73
3.1.1	Systemintegration am Beispiel der Europäischen Integration	76
3.1.2	Systemintegration am Beispiel der Cluster Supply Chain Integration	77
3.2	Supply Chain Integration aus der soziokulturellen Perspektive	80
3.2.1	Supply Chain Integration als Integration der Beziehungen	80
3.2.2	Interkulturelle Kommunikation und Kulturintegration in den internationalen Supply Chains	83
3.2.3	Supply Chain Integration als Wissensintegration	85
3.3	Supply Chain Integration aus der betriebswirtschaftlichen Perspektive	87
3.3.1	Integration als Optimierung	87
3.3.2	Effizienzsteigerung durch die Supply Chain Integration	88
3.4	Barrieren und Treiber der Supply Chain Integration	93
3.4.1	Integrationsbarrieren	93
3.4.1.1	Systemische Barrieren	93
3.4.1.2	Integrationsproblematik der KMU	95
3.4.1.3	Soziokulturelle Barrieren	97
3.4.1.4	Globalisierung und Internationalisierung der Supply Chain	98
3.4.2	Integrationstreiber	100
3.4.3	Fazit	101
3.5	Das Konzept der Supply Chain Integration	102
3.5.1	Integration versus Flexibilität	102
3.5.2	Flexible Supply Chain Integration	105
3.5.3	Holistische versus Semi-Integration	107
3.6	Gestaltungsprinzipien der Supply Chain Integration	108
3.6.1	Gestaltungselemente der Supply Chain Integration	108
3.6.2	Vorschläge zur Integrationsmethodik	110
4	Empirische Untersuchung der Integration am Beispiel der Aerospace Supply Chain	113
4.1	Methodik	113
4.2	Systemanalyse der globalen Aerospace Supply Chain	113
4.2.1	Systemumwelt der Aerospace Supply Chain	114
4.2.1.1	Kooperation versus Wettbewerb	117
4.2.1.2	Ost-West Supply Chain: Stand und Perspektiven	119

4.2.2	Systemgrenze und Bestandteile der Aerospace Supply Chain	120
4.2.3	Struktur der Aerospace Supply Chain	122
4.2.4	Effizienzsteigerung in der Aerospace Supply Chain	123
4.3	Untersuchung der Supply Chain Integration	124
4.3.1	Interne Integration	125
4.3.2	Lieferantenintegration	126
4.3.3	Integration der Produktentwicklung	129
4.3.4	Cluster Supply Chain Integration	131
4.3.5	Integrationsbarrieren	132
4.3.5.1	Systemkomplexität	132
4.3.5.2	Kulturelle Probleme in den internationalen Aerospace Supply Chains	132
4.3.6	Integration versus Flexibilität	133
4.3.7	Fallstudie der europäisch-ukrainischen Aerospace Supply Chain	137
4.3.7.1	Ukrainische Luftfahrtindustrie	137
4.3.7.2	SWOT-Analyse der ukrainischen Luftfahrtindustrie	140
4.3.7.3	Empfehlung zur Integration	141
4.3.8	Fazit	142
4.4	Untersuchung der Integrator-Konzepte aus der Praxis	143
4.4.1	Methodenentwicklung	144
4.4.2	Konzepte der Transportintegration	146
4.4.2.1	Frachtintegrator (KEP)	146
4.4.2.1.1	Fallbeispiel	148
4.4.2.1.2	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	149
4.4.2.2	Freight Integrator	150
4.4.2.2.1	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	152
4.4.2.2.2	SWOT-Analyse des Integrationskonzeptes des Freight Integrators	154
4.4.3	Konzepte der Logistikintegration	156
4.4.3.1	Third Party Logistics	156
4.4.3.2	Fourth Party Logistics	157
4.4.3.2.1	Fallbeispiel	160
4.4.3.2.2	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	162
4.4.3.2.3	SWOT-Analyse des Integrationskonzeptes des 4PL ...	164
4.4.4	Konzepte der Beschaffungsintegration	166
4.4.4.1	Fallbeispiel einer internationalen Beschaffungsorganisation	166
4.4.4.1.1	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	168
4.4.4.1.2	SWOT-Analyse des Integrationskonzeptes für eine Beschaffungsorganisation	169
4.4.4.2	Fallbeispiel einer Ersatzteilbeschaffungsorganisation	171
4.4.4.2.1	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	172
4.4.4.2.2	SWOT-Analyse des Integrationskonzeptes für Ersatzteilbeschaffung	173

4.4.5	Integrator für die Distributionsprozesse	174
4.4.5.1	Fallbeispiel eines virtuellen Integrators	175
4.4.5.1.1	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	175
4.4.5.1.2	SWOT-Analyse des Integrationskonzeptes eines virtuellen Integrators	176
4.4.6	Integration der Produktentwicklung	177
4.4.6.1	Netzwerkbroker	178
4.4.6.1.1	Zusammenfassung der Analyse nach den Integrationsmerkmalen	179
4.4.6.1.2	SWOT-Analyse des Integrationskonzeptes eines Brokers	180
4.4.7	Zusammenfassung der Analysen	181
5	Das Konzept eines Integrators	183
5.1	Theoretische Erklärung des Konzeptes des Integrators	183
5.1.1	Systemtheoretische Erklärung des Integrators	184
5.1.2	Organisationstheoretische Erklärungsaspekte des Integrators	192
5.1.3	Transaktionstheoretische Erklärung des Integrators	195
5.1.4	Soziokulturelle Erklärung des Integrators	200
5.1.4.1	Soziale Erklärungsaspekte des Integrators	200
5.1.4.2	Kulturelle Erklärungsaspekte des Integrators	204
5.1.5	Makroökonomische Effekte des Integrators	205
5.1.6	Betriebswirtschaftliche Analyse des Integrators	208
5.1.6.1	Effizienzsteigerung durch den Integrator	208
5.1.6.2	Nutzen des Integrators	210
5.2	Entwicklung eines Soll-Modells	212
5.2.1	Rollen und Funktionen des Integrators in der Supply Chain	212
5.2.2	SWOT-Analyse des Integrators	216
5.2.3	Tätigkeitsfeld und Leistungsprofil des Integrators	217
5.2.3.1	Wesentliche Kompetenzen des Integrators	219
5.2.3.2	Anforderungsprofil des Integrators	219
5.2.4	Gestaltungsprinzipien	220
5.2.5	Zusammenfassung	220
5.3	Umsetzung des Integrator-Konzeptes in der Praxis	221
5.3.1	Modell eines Integrators am Beispiel des Europäischen Integrators	221
5.3.2	Integrationsrolle und Dienstleistungsprofil	222
5.3.3	Betriebswirtschaftliche Aspekte des Geschäftsmodells	224
5.3.4	Anwendungsbeispiele des Europäischen Integrators	225
5.3.4.1	Integration der Forschung und Produktentwicklung	225
5.3.4.2	Cluster Supply Chain Integration	226
5.3.4.3	Integration globaler Logistikprozesse	228
5.3.4.4	Erkenntnisse aus der Empirie	228
5.4	Fazit	229

6 Zusammenfassung der Ergebnisse und Ausblick auf den weiteren Forschungsbedarf	231
6.1 Zusammenfassung	231
6.2 Ausblick	234
Literaturverzeichnis	237

Supply Chain Integration

Entwicklung eines Integrators für die globale Supply Chain

Kolmykova, A.

2016, XXI, 252 S. 39 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-02663-9