
Inhaltsverzeichnis

Einleitung	1
Christoph Zanker, Martin Schwarz-Kocher und Wolfgang Kötter	
Teil I Ganzheitliche Produktionssysteme: Treiber und Hemmnisse auf dem Weg zur nächsten Stufe	
Stabilitäts- und Flexibilitätsanforderungen an Produktionssysteme	13
Christoph Zanker und Kirsten Reisen	
„Stabil-flexible Standards“	39
Wolfgang Kötter und Martin Helfer	
Arbeitspolitische Balance in GPS durch umfassende Beteiligung der Beschäftigten	63
Martin Schwarz-Kocher, Heinz Pfäfflin, Rainer Salm und Bettina Seibold	
Teil II Stabil-flexible Standards strategisch planen	
Rahmenkonzept zur strategieorientierten Planung und Umsetzung von Ganzheitlichen Produktionssystemen	85
Christoph Zanker und Kirsten Reisen	
Der produktionsstrategische Planungsprozess bei Schrott – von der Vision zur Transformation	93
Christoph Zanker, Matthias Stiegler und Jörg Bahlow	
Als Mittelständler Produktionssysteme stabil-flexibel konzipieren und pragmatisch umsetzen	103
Norbert Seidler, Wolfgang Kötter und Katharina Stahlmann	

Teil III Stabil-flexible Standards operativ umsetzen**Herausforderungen, Stolpersteine und Lösungsansätze
(aus Sicht der Balanced GPS-Forscher) 119**

Wolfgang Kötter

**Neue Rollen für Linienführungskräfte im Lean-Produktionssystem
bei Schroff 131**

Matthias Stiegler, Christoph Zanker und Jörg Bahlow

**Führung und Führungskräfteentwicklung in KMUs mit
Ganzheitlichen Produktionssystemen 141**

Wolfgang Kötter und Katharina Stahlmann

Teil IV Arbeitspolitische Balance in GPS**Prozessbezogene Interessenkonvergenz – Qualität der
Arbeitsbedingungen (QAB) 155**

Martin Schwarz-Kocher, Heinz Pfäfflin, Rainer Salm und Bettina Seibold

**Dynamischer Interessenausgleich in der kontinuierlichen
Verbesserung – ein Fallbeispiel 167**

Dirk Rachota, Markus Köder, Martin Schwarz-Kocher und Gerd Kullmann

Überbetriebliche Kompetenzentwicklung für Betriebsräte 185

Bettina Seibold, Heinz Pfäfflin, Martin Schwarz-Kocher und Rainer Salm

Fazit aus Sicht der Herausgeber 195

Kötter Wolfgang, Martin Schwarz-Kocher und Christoph Zanker

Anhang 197

Balanced GPS

Ganzheitliche Produktionssysteme mit stabil-flexiblen
Standards und konsequenter Mitarbeiterorientierung

Kötter, W.; Schwarz-Kocher, M.; Zanker, C. (Hrsg.)

2016, VII, 201 S. 24 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-03514-3