
Inhaltsverzeichnis

1 Zum Geleit – Innovationsfähige Unternehmen „trotz“ alternder Belegschaften?	1
Friedemann W. Nerdinger, Peter Wilke, Stefan Stracke und Ulrike Drews	

Teil I Orientieren und Informieren

2 Die demografische Entwicklung: Trends und Folgen für die Unternehmen	11
Stefan Stracke und Katharina Schöneberg	
3 Innovativ und leistungsfähig mit alternden Belegschaften	27
Christin Klinger, Stefan Stracke, Christoph Müller und Friedemann W. Nerdinger	
4 Blockaden und Widerstände im Umgang mit dem Demografiethema	39
Stefan Stracke, Johannes G. Drews und Ulrike Drews	
5 Demografie im Unternehmen: ein Thema für die Betriebsparteien	49
Stefan Stracke	
6 Die Unternehmenspolitik demografiegerecht ausrichten: Handlungsfelder im Überblick	57
Stefan Stracke, Christoph Müller, Christin Klinger, Katharina Schöneberg, Friedemann W. Nerdinger, Anika Barchfeld und Ulrike Drews	

Teil II Analysieren und Identifizieren

7 Den demografischen Wandel managen: Arbeits- oder Projektstrukturen festlegen	105
Stefan Stracke	

8 Wissen, wo Unternehmen und Beschäftigte stehen: Analyse der Ausgangssituation	109
Stefan Stracke, Ulrike Drews und Johannes G. Drews	
9 Mitarbeiter und betriebliche Experten einbeziehen	135
Stefan Stracke, Ulrike Drews und Johannes G. Drews	
10 Den Handlungsbedarf bewerten und Stellschrauben für Veränderungen ermitteln	149
Stefan Stracke, Ulrike Drews und Johannes G. Drews	
11 Denkmodelle aufzeigen: Beispiele guter Praxis diskutieren	153
Stefan Stracke und Katharina Schöneberg	
Teil III Planen und Entwickeln	
12 „Großer Wurf“ oder kleine Schritte?	157
Stefan Stracke und Katharina Schöneberg	
Teil IV Erproben und Umsetzen	
13 Maßnahmen in Pilotbereichen erproben	171
Stefan Stracke und Katharina Schöneberg	
Teil V Überprüfen und Verstetigen	
14 „Umsetzungscontrolling“: Zielerreichung und Umsetzungsstatus prüfen	181
Stefan Stracke und Peter Wilke	
Herausgeber, Autorinnen und Autoren	191
Sachverzeichnis	193

Innovation und Personalarbeit im demografischen
Wandel

Ein Handbuch für Unternehmen

Nerdinger, F.W.; Wilke, P.; Stracke, S.; Drews, U. (Hrsg.)

2016, VIII, 196 S. 30 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-09027-2