
Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Initial-Assessment des Geschäftsmodells	5
3	Überblick der Traps und Einordnung in den Kontext	11
4	Acceleration Trap	17
4.1	Beschreibung der Acceleration Trap	17
4.2	Beispiele zur Acceleration Trap	19
4.3	Auslöser und Folgen der Acceleration Trap	21
4.4	Indikatoren der Acceleration Trap	23
4.5	Lösungsansätze zur Acceleration Trap	25
5	Commodity Trap	29
5.1	Beschreibung der Commodity Trap	29
5.2	Beispiele zur Commodity Trap	31
5.3	Auslöser und Folgen der Commodity Trap	35
5.4	Indikatoren der Commodity Trap	36
5.5	Lösungsansätze zur Commodity Trap	37
6	Complexity Trap	41
6.1	Beschreibung der Complexity Trap	41
6.2	Beispiele zur Complexity Trap	42
6.3	Auslöser und Folgen der Complexity Trap	44
6.4	Indikatoren der Complexity Trap	45
6.5	Lösungsansätze zur Complexity Trap	47

7	Consensus Earnings Trap	51
7.1	Beschreibung der Consensus Earnings Trap	51
7.2	Beispiel zur Consensus Earnings Trap	52
7.3	Auslöser und Folgen der Consensus Earnings Trap	53
7.4	Indikatoren der Consensus Earnings Trap	54
7.5	Lösungsansätze zur Consensus Earnings Trap	57
8	Execution Trap	59
8.1	Beschreibung der Execution Trap	59
8.2	Beispiel zur Execution Trap	60
8.3	Auslöser und Folgen der Execution Trap	62
8.4	Indikatoren der Execution Trap	63
8.5	Lösungsansätze zur Execution Trap	65
9	Experience Trap	67
9.1	Beschreibung der Experience Trap	67
9.2	Beispiele zur Experience Trap	69
9.3	Auslöser und Folgen der Experience Trap	70
9.4	Indikatoren der Experience Trap	72
9.5	Lösungsansätze zur Experience Trap	74
10	Improvement Trap	77
10.1	Beschreibung der Improvement Trap	77
10.2	Beispiele zur Improvement Trap	79
10.3	Auslöser und Folgen der Improvement Trap	80
10.4	Indikatoren der Improvement Trap	81
10.5	Lösungsansätze zur Improvement Trap	83
11	Innovation Trap	85
11.1	Beschreibung der Innovation Trap	85
11.2	Beispiele zur Innovation Trap	86
11.3	Auslöser und Folgen der Innovation Trap	88
11.4	Indikatoren der Innovation Trap	90
11.5	Lösungsansätze zur Innovation Trap	92
12	IT Alignment Trap	95
12.1	Beschreibung der IT-Alignment Trap	95
12.2	Beispiele zur IT-Alignment Trap	96

12.3	Auslöser und Folgen der IT-Alignment Trap	97
12.4	Indikatoren der IT-Alignment Trap	99
12.5	Lösungsansätze zur IT-Alignment Trap	100
13	Performance Measurement Trap	103
13.1	Beschreibung der Performance Measurement Trap	103
13.2	Beispiele zur Performance Measurement Trap	105
13.3	Auslöser und Folgen der Performance Measurement Trap	106
13.4	Indikatoren der Performance Measurement Trap	107
13.5	Lösungsansätze zur Performance Measurement Trap	109
14	Routine Trap	111
14.1	Beschreibung der Routine Trap	111
14.2	Beispiele zur Routine Trap	112
14.3	Auslöser und Folgen der Routine Trap	113
14.4	Indikatoren der Routine Trap	114
14.5	Lösungsansätze zur Routine Trap	116
	Zusammenfassung	119
	Literatur	121

Mind the Trap - 11 typische Unternehmensfallen
Frühzeitig erkennen, bewerten und erfolgreich
vermeiden

Schallmo, D.R.A.; Brecht, L.

2016, XII, 125 S. 80 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-09564-2