

---

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b>	<b>1</b>
1.1	Wie frei ist der freie Handel?	4
1.2	Eine kleine Geschichte der Globalisierung	8
1.3	Das Potenzial des freien Austauschs und die Notwendigkeit des zirkularen Handelns	11
1.3.1	Chancen des freien Handels noch nicht ausgenutzt	15
1.3.2	Quotenregelungen und andere Fortschrittsbremsen	16
1.3.3	Vorbehalte hemmen den Handel	18
1.3.4	Revolution und Komplexität, Visibility und Circular Economy	21
1.3.5	Funktion von Zoll und Logistikfreundlichkeit	25
1.3.6	Freihandelsabkommen als Garant für mehr Wohlstand	29
1.4	Moderne Seidenstraßen als Korridore fragmentierter Wertschöpfung	33
1.5	Globale Arbeitsteilung und Spezialisierung	42
<b>2</b>	<b>Globale Supply Chain – Siebenmeilenstiefel oder Damoklesschwert?</b>	<b>45</b>
2.1	Wachsende Mittelschicht und Transformationsstau in Brasilien	49
2.2	Indien – Kein Rebound ohne bessere Infrastruktur	52
2.3	China – Standortförderung und Aufbau einer logistischen Plattform	55
2.4	Südafrika – Bringen die Exporteinbrüche das Land an den Rand einer Rezession?	60
2.5	MINT und CIVETS	62
2.6	Erfordernis Fortschritt – Die Notwendigkeit der kontinuierlichen Transformation	64
2.7	Die globale Supply Chain als Trägersystem des Erfolges	70
2.7.1	Transformation der Supply Chain in China	71
2.7.2	Das globale Zusammenspiel der Regierungen	76

<b>3</b>	<b>Megatrends – weltweit zunehmende Volatilität</b>	81
3.1	Business Ecosysteme	84
3.2	Globalisierung 2.0	85
3.3	Demographischer Wandel und Bevölkerungsexplosion	89
3.4	Wandel der Geschlechterrollen	91
3.5	Neue Konsummuster	93
3.6	Urbanisierung	98
3.7	Neue Mobilitätsmuster	101
3.8	Digitale Kultur	105
3.9	Ubiquitäre Intelligenz	109
3.10	Lernen von der Natur	111
3.11	Konvergenz von Technologien	113
3.12	Umbrüche bei Energie und Ressourcen	114
3.13	Klimawandel und Umweltbelastung	116
3.14	Globale Risikogesellschaft	120
3.15	Megatrends – Chance oder Bedrohung?	125
<b>4</b>	<b>Plädoyer für die Circular Supply Chain</b>	129
4.1	Der sorgsame Umgang mit Umwelt und Mensch	132
4.2	Die kollektive Verantwortung	136
4.2.1	Verbraucher – mehr als nur Abnehmer	137
4.2.2	Die Rolle der Unternehmen	140
4.2.3	Regierungen als Gestalter der Circular Supply Chain	143
4.3	Vom logistischen Paradigma zum Paradigma der Circular Supply Chain	148
4.4	Die Vision der Circular Supply Chain	152
4.5	Schlüsselkomponenten der Circular Supply Chain	157
4.5.1	IT – Grundlage von Risikovermeidung und Zirkularität	158
4.5.2	Der Trend vom Produkt zur Dienstleistung	161
4.5.3	Shareconomy – Optimalere Auslastung der Kapazitäten	167
<b>5</b>	<b>Supply Chain at Work</b>	171
5.1	Erfolgreiches Navigieren in der vernetzten eWelt	178
5.1.1	Cloud Computing – Vorteil für die Supply Chain?	186
5.1.2	Big Data	188
5.1.3	IT – Enabler der Supply Chain?	191
5.2	Der Umgang mit geopolitischen Einflussfaktoren	192
5.2.1	Der Handel mit Russland vor dem Hintergrund der Ukraine-Krise	193
5.2.2	Ein Land, neun Zeitzonen – Russlands Herausforderungen jenseits der Ukraine-Krise	199
5.2.3	Die Stabilität der russischen Lieferkette	200

5.2.4	Einfluss der Krise auf die ukrainische Lieferkette . . . . .	201
5.2.5	Türkei spürt die Folgen der Kriege in den Nachbarstaaten . . . . .	202
5.2.6	Nicht nur Syrien leidet unter dem Islamischen Staat . . . . .	204
5.2.7	Teile der afrikanischen Wirtschaft kämpft mit dem Ebola-Virus . . . . .	207
5.2.8	Flüchtlingsströme als Folge geopolitischer Umwälzungen . . . . .	209
5.2.9	One Belt, one Road – die Idee einer neuen Landbrücke entlang der traditionellen Seidenstraße . . . . .	211
5.2.10	Wirtschaft und politische Ziele . . . . .	213
5.3	Grenzenloses Wissensmanagement . . . . .	217
5.3.1	Wirkungen über die logistische Wertkette hinaus . . . . .	220
5.3.2	Know-how-Bedarf in der dynamischen Supply und Value Chain . . . . .	221
5.3.3	Visibility und Nachvollziehbarkeit – Faktoren des Wissens- und Risikomanagements . . . . .	223
5.4	Die Kunst der Co-Creation . . . . .	225
5.5	Prioritäten der Supply Chain Manager . . . . .	228
5.6	Supply Chains der Spitzenklasse . . . . .	233
<b>6</b>	<b>Die Vision eines regenerativen Supply Chain Ecosystems . . . . .</b>	<b>237</b>
6.1	Lösungsansätze über die Logistik hinaus . . . . .	240
6.2	Circular Supply Chain als Garant von Wohlstand, Wohlergehen und Frieden . . . . .	241
	<b>Literatur . . . . .</b>	<b>243</b>
	<b>Sachverzeichnis . . . . .</b>	<b>259</b>

Globale Supply Chain

Technischer Fortschritt, Transformation und Circular  
Economy

Lehmacher, W.

2016, XV, 266 S., Hardcover

ISBN: 978-3-658-10158-9