

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung .....</b>	<b>15</b>
1.1	Hinführung und Fragestellungen .....	15
1.2	Ziele der Arbeit und Gang der Argumentation .....	20
<b>2</b>	<b>Forschungsstand: Governance und Leitung von Hochschulen .....</b>	<b>25</b>
2.1	Hochschul-Governance .....	27
2.1.1	Analysekonzepte für Hochschul-Governance .....	29
2.1.2	NPM und Hochschul-Governance im Wandel .....	33
2.2	Hochschul- und Verwaltungsleitung .....	44
2.2.1	Hochschul- und Verwaltungsleitung im Wandel .....	48
2.2.2	Profile und Organisationspraxis der Hochschul- und Verwaltungsleitung .....	52
2.3	Zwischenfazit .....	56
<b>3</b>	<b>Hochschulorganisation und institutioneller Wandel .....</b>	<b>59</b>
3.1	Hochschulen in der Organisationsforschung .....	61
3.2	Hochschulen als Organisationen .....	64
3.2.1	Konfigurativer Ansatz: Hochschulen als korporative oder strategische Akteure .....	64
3.2.2	Institutionalistischer Ansatz: Hochschulen als agenthafte oder vollständige Organisationen .....	68
3.3	Institutionelle Logiken im soziologischen Neoinstitutionalismus ..	74
3.3.1	Theoretische Annahmen .....	75
3.3.2	Institutioneller Wandel .....	77
3.3.3	Institutionelle Logiken .....	81
3.3.4	Institutionelle Logiken der Hochschulorganisation .....	89
3.4	Zwischenfazit .....	95
<b>4</b>	<b>Methodik und Daten .....</b>	<b>97</b>
4.1	Dokumentenanalyse der Landeshochschulgesetze .....	98
4.2	Stellenanzeigen .....	100
4.3	Befragung .....	102
<b>5</b>	<b>Historische Entwicklung der Verwaltungsleitung .....</b>	<b>105</b>
5.1	Universitätsaufsicht und universitäre Selbstverwaltung im Mittelalter bis in die Neuzeit .....	107
5.1.1	Universitätsaufsicht und Universitätskanzler .....	107

5.1.2	Universitäre Selbstverwaltung und die Rolle des Universitätskanzlers .....	110
5.2	Humboldts Universitätsreformen und die Kuratorialverwaltung ..	114
5.2.1	Kuratorialverwaltung und das Amt des Kurators .....	116
5.2.2	Universitätsleitung und die Funktion des Kurators .....	119
5.3	Hochschulreformen und Hochschulverwaltung nach 1945 .....	121
5.3.1	Hochschulleitung und Hochschulverwaltung .....	122
5.3.2	Das Amt des Hochschulkanzlers .....	125
5.4	Zwischenfazit .....	126
<b>6</b>	<b>Die Verwaltungsleitung in den Landeshochschulgesetzen .....</b>	<b>129</b>
6.1	Rechtsquellen der Hochschulregulierung .....	130
6.2	Stellung der Verwaltungsleitung in der Hochschulorganisation ..	135
6.2.1	Hochschulleitungsverfassung und Verwaltungsleitung .....	135
6.2.2	Hochschulleitung und Verwaltungsleitung .....	143
6.2.3	Verwaltungsleitung als Haushaltsbeauftragter .....	153
6.3	Dienstlicher Status und Rekrutierung .....	156
6.3.1	Dienstlicher Status und Amtszeit .....	156
6.3.2	Auswahl und Ernennung .....	161
6.3.3	Formale Qualifikationsanforderungen .....	166
6.4	Zwischenfazit .....	169
<b>7</b>	<b>Berufliches Profil der Hochschulverwaltungsleitung .....</b>	<b>173</b>
7.1	Berufe und Leitungspositionen im öffentlichen Sektor .....	174
7.2	Dienstlicher Status .....	177
7.3	Studienhintergrund und beruflicher Werdegang .....	184
7.4	Tätigkeitsprofil und Zusammenarbeit .....	196
7.5	Berufliches Selbstverständnis .....	203
7.6	Zwischenfazit .....	216
<b>8</b>	<b>Zusammenfassung und Ausblick .....</b>	<b>221</b>
8.1	Zusammenfassung .....	221
8.2	Ausblick und weitere Forschungsfragen .....	231
	<b>Erratum .....</b>	<b>E1</b>
	<b>Literatur .....</b>	<b>235</b>
	<b>Anhang .....</b>	<b>257</b>

Von der Hochschulverwaltung zum  
Hochschulmanagement  
Wandel der Hochschulorganisation am Beispiel der  
Verwaltungsleitung  
Blümel, A.  
2016, XIV, 253 S. 25 Abb., Softcover  
ISBN: 978-3-658-10620-1