
Inhaltsverzeichnis

1	Einführung in das Thema	1
1.1	Was ist ein Projekt?	2
1.2	Worin besteht der Unterschied zu anderen Arbeiten im Studium?	3
1.3	Wann ist ein Projekt im Studium erfolgreich?	4
1.4	Überblick der drei Projektphasen: Start – Ausführung – Abschluss	5
1.5	Wie viel Projektmanagement brauchen Sie?	7
1.6	Vorgehensmodelle Scrum und VAKIR als Ideengeber	8
1.7	Verwendung von PM-Standards	10
	Literatur	10
2	Startphase	11
2.1	Orientierung – das Thema verstehen	11
2.1.1	Brainstorming	12
2.1.2	Mind Mapping	15
2.1.3	Die 6-Hüte-Methode	16
2.1.4	Die 6-3-5-Methode	18
2.2	Das Projektziel festlegen und die Anforderungen definieren	19
2.2.1	Ihr Projektauftrag	19
2.2.2	Pflichtenheft und Lastenheft	22
2.3	Projektaufbau – wer macht was im Projekt?	24
2.3.1	Wer sind Ihre Stakeholder?	24
2.3.2	Die Struktur des Projektteams festlegen	26
2.3.3	Die Aufgaben des Projektleiters	27
2.3.4	Die Aufgaben des Projektcontrollers	28
2.3.5	Die Aufgaben des Projektmitglieds	29
2.3.6	Die Aufgaben des Dokumentars	29
2.3.7	Die Aufgaben des Professors	29
2.4	Ist Ihr Team erfolgsversprechend zusammengesetzt?	30
2.4.1	Überprüfen Sie Ihr Team mit einem Rollentest	30

2.4.2	Was erwartet Sie, wenn nicht alle Rollen besetzt sind?	32
2.5	Projektplanung	33
2.5.1	Wie gehen Sie vor, um einen ersten Plan aufzustellen?	34
2.5.2	Setzen Sie Ihre Meilensteine richtig	38
2.5.3	Arbeitspakete herunterbrechen – es wird detaillierter	40
2.5.4	Ihre Personalkapazitätsplanung	42
2.5.5	Beispiel für einen Projektstart: Eine Planung von vier Studierenden innerhalb von zwei Stunden	44
2.6	Besondere Formen von Projekten an der Hochschule	47
2.6.1	Projekte mit Partnerhochschulen im Ausland	48
2.6.2	Projekte außerhalb Ihrer Fakultät	49
2.6.3	Projekte in und mit Firmen	50
2.6.4	Der Projekt-im-Projekt-Ansatz	51
	Literatur	51
3	Ausführungsphase	53
3.1	Das magische Viereck	53
3.2	Organisatorische Instrumente	54
3.3	Kommunikation	56
3.3.1	Kick-Off-Meeting	57
3.3.2	Sender und Empfänger einer Nachricht	59
3.3.3	Das Gleichgewicht in der Gesprächsführung	61
3.3.4	Kommunikation als Konfliktsache	62
3.3.5	Das Johari-Fenster und Ihr Selbstbild	63
3.3.6	Feedback geben und nehmen	64
3.3.7	Feedback-Regeln	65
3.4	Projektfortschritt und Qualität sichern	66
3.4.1	Die Taskliste	66
3.4.2	Den Fortschritt überwachen und im Team aufzeigen	68
3.4.3	Statusupdates mit dem Professor	69
3.4.4	Das Projekttagebuch	71
3.4.5	Protokolle schreiben	71
3.4.6	Warum Dinge oft auf den „letzten Drücker“ fertig werden	73
3.5	Entscheidungen treffen	74
3.5.1	Nutzwertanalyse/Entscheidungsmatrix	75
3.5.2	PMI (Plus Minus Interesting)	77
3.5.3	CAF (Consider All Facts)	78
3.5.4	SWOT-Analyse	79
3.6	Risiken erkennen und managen	80
3.6.1	Was ist Risikomanagement?	80
3.6.2	Der Umgang mit Risiken	82
3.6.3	Welche Risiken treten bei der Projektarbeit im Studium auf?	83

3.6.4	Verändern sich Risiken mit der Erfahrung im Studium?	86
3.6.5	Unterschiedliches Engagement im Team	86
3.6.6	Der Umgang mit mangelnder Bereitschaft zur Teamarbeit	89
3.6.7	Vorgehen bei ungenügenden fachlichen Vorkenntnissen	90
3.6.8	Technische Probleme – was wird von mir erwartet?	91
3.7	Teamentwicklung	91
3.7.1	Wie sich Teams entwickeln	91
3.7.2	Situativer Führungsstil im Projekt	93
3.7.3	Das Tal der Tränen	95
3.8	Konfliktmanagement	96
3.8.1	Grundlegende Begrifflichkeiten	97
3.8.2	Die neun Stufen der Konflikteskalation	98
3.8.3	Lösungsstrategien	99
3.8.4	Die Mediation	101
3.8.5	Das Harvard-Konzept	102
3.9	Motivation verstehen	103
3.9.1	Was ist eigentlich Motivation?	104
3.9.2	Fokus-Energie-Matrix	105
3.9.3	Werte-Typen	107
3.9.4	Volition – Willenskraft	108
3.9.5	Das Flow-Erlebnis	110
3.9.6	Zielkonflikte	111
3.10	Umgang mit Kontaktpersonen außerhalb der Hochschule	112
3.10.1	Geheimhaltungserklärungen	113
3.10.2	Finanzielle Unterstützung: Spenden und Sponsoring	113
	Literatur	115
4	Abschlussphase	119
4.1	Die Projektdokumentation	119
4.1.1	Der Schreibprozess	120
4.1.2	Aufbau der Dokumentation	121
4.1.3	Richtig zitieren	122
4.1.4	Tipps für einen guten Schreibstil	123
4.1.5	Welcher Schreibtyp sind Sie?	124
4.2	Die Abschlusspräsentation	125
4.2.1	Der Aufbau der Präsentation	127
4.2.2	Layout-Tipps für Folien	128
4.2.3	Das ABC einer guten Präsentation	132
4.3	Die Projektmesse	134
4.3.1	Der Vortrag	135
4.3.2	Der Stand	137

4.4	Mehr aus dem Projekt machen	139
4.4.1	Das Urheberrecht	139
4.4.2	Der Gebrauchsmusterschutz	140
4.4.3	Das Patent	140
4.4.4	Teilnahme an Wettbewerben	141
4.4.5	Veröffentlichungen Ihrer Projektarbeit	141
4.5	Review Ihres Projektes	142
4.5.1	After-Action-Review	143
4.5.2	Feedback zur Note einholen	144
4.5.3	Evaluation von Projekten	145
4.6	Die Bewertungskriterien	145
	Literatur	147
5	Schlusswort	149
	Literatur	150
	Sachverzeichnis	151

Projektmanagement im Studium

Vom Projektauftrag bis zur Abschlusspräsentation

Stöhler, C.

2016, XI, 153 S. 69 Abb. in Farbe., Hardcover

ISBN: 978-3-658-11984-3