

# 1 Einleitung

Im folgenden Kapitel wird auf die Relevanz der Themenstellung, die Forschungsfragen sowie auf die methodische Vorgehensweise, mit welchen sich diese Arbeit beschäftigt, eingegangen.

## 1.1 Themenstellung und Relevanz der Themenstellung

Aufgrund des immer größer werdenden Bewusstseins der Ökologie in diversen Bereichen werden zunehmend Projekte durchgeführt, welche sich mit diesem Bereich befassen, ebenso um den neuen Entwicklungen des Marktes sowie ökologischen Sicht- und Denkweisen gerecht zu werden und um einen erfolgreichen Marktwettbewerb zu gewährleisten.

Aus diesem Grund ist die Finanzierung von ökologischen Projekten für die Unternehmen ein Thema, das besondere Aufmerksamkeit bekommt, da diese Projekte meist keinen direkten Mehrwert für die Unternehmen liefern. Denn ökologische Projekte beinhalten jene Projekte, die einen Mehrwert für Fauna, Flora und Habitate bringen, jedoch nicht unmittelbar mehr Gewinn für die Unternehmen.<sup>1</sup>

Die Europäische Union fördert ökologische Projekte, um verbesserte ökologische Bedingungen zu schaffen. Zugleich strebt die Europäische Union an, mit den Förderungen für ökologische Maßnahmen, die Umsetzung dieser zu forcieren und die Unternehmen bei der Umsetzung der Projekte zu unterstützen.<sup>2</sup>

Bei der Umsetzung von Projekten, die eine EU-Förderung erhalten, sind jedoch genaue Vorgaben und Richtlinien einzuhalten. Die Herausforderungen können für die einzelnen Unternehmen unterschiedlich aussehen, eine Gemeinsamkeit ist jedoch die übrigen 50% der Gesamtprojektsumme, welche nicht von der EU gefördert werden, aufzubringen.

Aufgrund dieser Grundlage hat sich die Autorin entschlossen, die Thematik über die Bedeutung von ökologischen Projekten sowie die Herausforderungen bei deren Umsetzung aufzugreifen und zu untersuchen.

---

<sup>1</sup> Vgl. Grieshuber E. (Online).

<sup>2</sup> Vgl. Bundesministerium für Land- und Forstwirtschaft, Umwelt und Wasserwirtschaft (Online).

## 1.2 Formulierung der Forschungsfragen

Die Autorin hat sich für die Themenstellung „Projektfinanzierung von ökologischen Projekten“ entschieden, da sie im Laufe ihrer schulischen Ausbildung mit dem Schwerpunkt Projektmanagement einen tiefen Einblick in die Materie erhalten hat. Ebenso ist die Autorin in einem Unternehmen tätig, das ökologische Projekte mittels EU-Förderungen durchführt und hat daher auch einen Einblick in die Abwicklung solcher Projekte bekommen. Die Autorin stellte sich die Frage, ob auch andere Unternehmen dieselben Herausforderungen bei der finanziellen Abwicklung haben, wie jenes, wo sie beschäftigt ist. Dies veranlasste sie diese Thematik genauer zu hinterfragen und mit den Erfahrungen von Unternehmen zu vergleichen. Die Autorin hat während ihrer Ausbildung bereits einen großen Input über die Projektfinanzierung erhalten, die sie nun mit der Anwendung und den Herausforderungen in der Praxis vergleichen möchte. Aus diesen Gründen hat die Autorin folgende Forschungsfragen formuliert:

### Forschungsfrage:

*Welche Herausforderungen birgt die Finanzierung von ökologischen Projekten mittels EU-Förderungen?*

Damit diese Frage nachvollziehbar beantwortet werden kann, müssen folgende Unterfragen beantwortet werden:

### Unterfragen:

- *Wie erfolgt die Abwicklung dieser Finanzierungsmöglichkeit?*
- *Wie erhalte ich die offenen 50% der Gesamtprojektsumme für die vollständige Projektfinanzierung?*

### Hypothese zur Forschungsfrage:

*„Die Herausforderungen in der Finanzierung von ökologischen Projekten mittels EU-Förderung sind gering.“*

## 1.3 Methodische Vorgehensweise

Zu Beginn wird eine Literaturrecherche in Bezug auf Projektfinanzierung, EU geförderte Projekte sowie Richtlinien zu EU geförderten Projekten durchgeführt. Die ausgewählte Literatur beinhaltet Projektmanagement Standardwerke sowie wis-

senschaftliche Artikel, die sich mit dieser Thematik befassen. Nach Abschluss der Literaturrecherche werden die Erkenntnisse der Recherche zusammengefasst, sodass die Herausforderungen und deren mögliche Lösungen von ökologischen Projekten, welche mittels EU-Förderung finanziert werden, darliegen.

Damit die Herausforderungen noch deutlicher dargebracht werden können und eventuell neue Lösungsansätze erarbeitet werden können, werden sechs Experten/-innen Interviews mit ausgewählten Personen von großen und mittelständischen Unternehmen sowie Einzelunternehmen, welche EU-Projekte umsetzen oder umgesetzt haben, durchgeführt. Das Interview wird mit dem/der jeweiligen Projektleiter/-in durchgeführt, da diese über fundiertes Fachwissen bezüglich der Herausforderungen während der Durchführung verfügen und sie jene Personen sind, die während des Projektes im Kontakt mit der EU stehen.

Um ein strukturiertes Vorgehen bei den Interviews zu gewährleisten ebenso wie eine Vergleichbarkeit der Daten, wird ein Interview-Leitfaden erstellt, der eine Richtung für die Interviews vorgibt. Das Interview kann situationsbedingt adaptiert werden. Die Auswertung der Interviews soll mit der Inhaltsanalyse nach Mayring erfolgen.

## 1.4 Definitionen und Prämissen

Zu Beginn der Diplomarbeit wird der Begriff „Projekt“ grundlegend erläutert, da Projekte das Hauptthema dieser Arbeit sind.

Projekte sind einmalige Vorhaben, die ein eindeutiges Ziel und einen begrenzten Zeithorizont haben. Projekte können auch als Unternehmen auf Zeit bezeichnet werden, diese Möglichkeit wird bei der Vergabe von Krediten für Projekte besonders von Bedeutung.<sup>3</sup>

Projekte weisen in der Regel folgende Merkmale auf:<sup>4</sup>

- neuartig: die Aufgabenstellungen wiederholen sich nicht,<sup>5</sup>
- abgegrenzt: der zeitliche und budgetäre Rahmen ist vorgegeben,<sup>6</sup>
- komplex: die Aufgaben sind stark miteinander verbunden,<sup>7</sup>

---

<sup>3</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 19 ff.

<sup>4</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

<sup>5</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

<sup>6</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

<sup>7</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

- zielorientiert: es gibt vorgegebene Ziele die erreicht werden sollen,<sup>8</sup>
- fachübergreifend: Die Aufgabenstellungen beeinflussen mehrere Fachbereiche,<sup>9</sup>
- bedeutend: das Projekt hat für die durchführende Organisation einen hohen Stellenwert.<sup>10</sup>

Aufgrund dieser Merkmale können Projekte in unterschiedliche Projektkategorien betreffend deren Inhalt, Schwierigkeitsgrad oder Stellung des Kunden eingeteilt werden.<sup>11</sup>

---

<sup>8</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

<sup>9</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

<sup>10</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 20 ff.

<sup>11</sup> Vgl. Patzak G. (2009) S. 21 ff.

Projektfinanzierung von ökologischen Maßnahmen  
Herausforderungen bei Förderprogrammen der  
Europäischen Union

Brunner, P.

2016, IX, 125 S., Softcover

ISBN: 978-3-658-12076-4