

---

## Vorwort zur zweiten Auflage

Der Kauf bzw. Verkauf von Unternehmen in Krisensituationen stellt in der Praxis weiterhin ein wichtiges und hochrelevantes Thema dar. Auch aus wissenschaftlicher Sicht ist das Thema „Distressed M&A“ interessant und noch nicht wirklich tiefgehend beleuchtet. Vor diesem Hintergrund haben wir uns vor gut drei Jahren dazu entschieden, das genannte Thema im Rahmen dieses Buches näher zu beleuchten. Mit Unterstützung erfahrener Experten aus der Praxis ist es nicht nur gelungen grundsätzliche Fragestellungen und Prozesse darzustellen, sondern auch auf potentielle Problemfelder von Distressed M&A-Transaktionen einzugehen.

Gegenüber der 1. Auflage hat sich am strukturellen Aufbau des Buches nichts geändert, da sich die Einteilung der Abschnitte entlang der drei Deal-Phasen bewährt hat. Jedoch wurden viele der Beiträge hinsichtlich der Auswirkungen neuer gesetzlicher Rahmenbedingungen überarbeitet. Darüber hinaus wurden aktuelle Informationen und neue Studien, die zu einzelnen Themen seit der 1. Auflage erschienen sind, eingearbeitet, damit das Buch auch weiterhin den aktuellen Wissensstand repräsentiert.

Wir hoffen, dass wir unseren Lesern mit der zweiten aktualisierten und überarbeiteten Auflage auch zukünftig hilfreiches Fachwissen zur Bewältigung von Distressed M&A-Projekten zur Verfügung stellen können und danken allen mitwirkenden Autoren, die sich die Zeit zur Überarbeitung und Aktualisierung ihrer Beiträge genommen haben. Darüber hinaus danken wir Herrn Felix Thiele, Doktorand an der Leuphana Universität Lüneburg und an der HSBA, für seine Unterstützung bei der Erstellung dieser Auflage.

Hamburg, im Oktober 2015

Prof. Dr. Christoph Bauer  
Prof. Dr. Jens-Eric von Dürsterlho

---

## Vorwort zur ersten Auflage

Für Unternehmen in Krisensituationen kann es erforderlich werden, Vermögensgegenstände wie z. B. Unternehmensanteile oder Beteiligungen schnell zu verkaufen, um Liquiditätsengpässe zu beseitigen oder das Unternehmen zu restrukturieren. Der Kauf bzw. Verkauf von Unternehmen in der Krise (englisch: „Distressed M&A“) stellt dabei besondere Anforderungen an die Prozessbeteiligten, da solche Transaktionen häufig unter großem Zeitdruck erfolgen und spezifische Besonderheiten aufweisen, wenn sich das Transaktionsobjekt kurz vor oder bereits in der Insolvenz befindet.

Ziel des vorliegenden Buches ist es, neben grundlegenden Fragestellungen wie dem Projektmanagement, der Due Diligence, der Post Merger Integration oder der M&A-Kommunikation auch explizit auf typische Problemfelder einzugehen, die sich bei Distressed M&A-Transaktionen ergeben. Dazu gehören das Management der Risiken bei Distressed M&A-Transaktionen, die Kenntnis über spezifische Transaktionsstrukturen wie z. B. „Debt-Equity-Swaps“ oder über den Ablauf einer Sanierung und des Sanierungscontrolling, um nur einige der in diesem Buch aufgegriffenen Themenfelder zu nennen. Die Betrachtung erfolgt dabei vorwiegend aus Sicht eines potenziellen Käufers.

Ein besonderes Anliegen war uns, dass erfahrene Praktiker mit ihrem Expertenwissen und ihrer Transaktionserfahrung aus jeweils sehr unterschiedlichen Blickwinkeln an dem Zustandekommen des Buches mitwirken, damit die vielfältigen Besonderheiten von Distressed M&A-Transaktionen kompetent abdeckt werden. Deshalb gebührt allen beteiligten Autoren unserer ganz besonderer Dank dafür, dass sie sich neben ihren anspruchsvollen und zeitintensiven beruflichen Tätigkeiten die Zeit genommen haben, qualitativ hochwertige Beiträge für dieses Buch zu schreiben. Unser Dank gilt auch der HSBA Hamburg School of Business Administration, die uns bei der Erstellung des Buches gefördert hat sowie Herrn Michael Eckard, der uns neben seinem Studium der Wirtschaftsinformatik tatkräftig bei der Fertigstellung des Manuskriptes unterstützt hat.

Wir hoffen, unseren Lesern mit dem vorliegenden Buch hilfreiches Know how, viele Erfahrungen und nicht zuletzt konkretes praktisches Handwerkszeug für die erfolgreiche Bewältigung von Distressed M&A-Projekten an die Hand zu geben.

Hamburg, im November 2012

Prof. Dr. Christoph Bauer  
Prof. Dr. Jens-Erich von Düsterlho

Distressed Mergers & Acquisitions

Kauf und Verkauf von Unternehmen in der Krise

Bauer, C.; von Düsterlho, J.-E. (Hrsg.)

2016, XIX, 257 S. 39 Abb., Softcover

ISBN: 978-3-658-12247-8